

山东能源集团利用市场倒逼机制，加快向服务型企业转变——

“微”变革成为撬动市场新支点

□左丰岐 付国李 鸣 报道

本报济南讯 “目前，我们天乐城世界微订阅号拥有2300多组关注，且关注量呈每天增加。”近日，山东能源新矿集团天乐城旅游文化度假村营销负责人马笃峰对记者说。

随着移动互联网时代的深入，以微信、微博为代表的微营销成为重要新型营销模式。天乐城管理团队将微营销建设摆上重点议程，仅天乐城园区就拥有3个微信订阅号——“天乐城世界”、“天乐城生态园”、“天乐城雨润华国际酒店”——覆盖整个园区各项服务。不到一年的运行，3个订阅号累加拥有近万组关注。

天乐城的营销新动向，反映了山东能源集团旗下诸多企业不断探索商业模式，将改革创新融入发展全过程。据介绍，山东能源集团不断加快发展方式转变，以打造能源综合解决方案供应商为抓手，利用市场倒逼机制，加快由生产型企业向服务型企业转型升级，延伸产业链增值链条，放大商机和增值空间。

山东能源新矿集团进行的“高比例配加新汶气肥煤试验研究”，使气肥煤市场需求量大增，价格也提高了15%，而应用这种配煤比

例炼焦的吨焦成本下降100余元，实现了双赢。这得益于山东能源集团立足打造能源供应方案服务商，坚持以客户需求为导向，开展煤炭改性提质、炼焦配煤、煤炭清洁利用课题攻关，实现由“卖煤炭”向“卖配方”转变。

不仅如此，山东能源集团还把发展电子商务作为企业长期发展战略，依托在传统产业领域的既有优势及品牌影响力，运用互联网思维和大数据技术，综合利用互联网、物联网等技术，创新商业模式，实现集团总部和权属企业、虚拟网络和实体网络、内部资源与外部资源三个融合，促进网上经济与实体经济的协同发展，带动现代物流、机械制造、商业服务等一批相关产业发展，实现产业转型升级。

“我们的中国矿用物资网自2012年8月上线以来，已累计实现在线交易额105.3亿元，注册会员企业达到1994家，为买卖双方节约各种成本13000余万元。”1月28日，中国矿用物资网负责人介绍。

山东能源集团凭借自身优势打造的大宗商品及矿用物资B2B交易平台，率先推出eBBS服务体系，突破现有矿用物资采购模式，

为会员提供在线询价、竞价、招标等工具，并引入物流、金融服务商，提供覆盖供应链各节点的供应链服务模式，受到市场青睐。

山东能源集团旗下另一大电商平台——中国能源矿产交易中心，到目前为止已经拥有注册企业会员800余家，实现矿产资源交易数量1637万吨，交易金额83亿元。山东能源集团的这两大电商平台，成为我省大型国有企业向电商领域成功转型的典范，也由此成为山东省电子商务促进会的发起创立者。

“负责清单”制度是山东能源集团的创新亮点，集团实行统一指导调控与放开搞活经营相结合，推广“承包经营、租赁经营、托管经营、虚拟股份制等市场化经营创新，推广“轻资产运营”商业模式，拓展企业盈利路径和空间。

“我们去年生产水泥较上年同期相比提高36%，年生产量与实施“轻资产”运营前相比，提升了249%。”日前，山东能源淄矿集团东华水泥总经理李庆文告诉记者。东华水泥采用“轻资产”运营模式，把一些重资产环节、技术含量较低的产品和生产转移给更有成本优势的公司生产，从而实现整合资源、优化存量、优化产

业结构。目前，东华水泥产能由过去的年产100万吨提高到了400万吨，年销售收入达到了13亿元，与投资新建项目相比减少投入2.2亿元。

山东矿业集团则发挥在煤炭开采方面的技术、管理、人才和装备制造优势，大力发展生产服务业，为煤炭企业特别是非煤涉矿企业提供勘探、设计、建井、运营的“管家式”集成服务。目前，矿管集团以不同形式整合了10座矿井、托管11个采面，年产将达1350万吨，占有煤炭储量4亿吨。

山东能源集团董事长卜昌森表示：“今年，能源集团在进行产业经营的同时，资本运营的手段将更多地被运用起来，也将成为企业的常态。优势产业将有序完成股份制改造，并择机登陆资本市场。按照发展混合所有制的要求，并购与被并购，参股与被参股等将成为普遍现象，更多的商业模式也将付诸实践。”

新常态 新作为



□辛涛 刘明才 报道

1月23日，国网兰陵县供电公司深入辖区建筑工地等重要场所，按照“全覆盖、零容忍、严执法、重实效”的要求，加大用电安全隐患排查和整改工作力度，确保冬季安全生产。

青岛“三化”管理 提升县域变电站运维专业化水平

□郑路 报道

本报青岛讯 1月22日，国网青岛供电公司召开2015年县域变电站运维提升工作会议，进一步细化县域变电站运维管理，努力提升班组运维管理水平。

青岛供电公司县域110kV变电站自2013年上划市公司后，针对部分地区设备陈旧、运行管理相对落后等情况，青岛供电公司开拓思路，本着“变电站设施规范化、现场作业标准化、班组管理统一化”的原则，投入大量精力加强县域110kV变电站运维专业化水平：一是变电站设施规范化，提升变电站现场管理水平，更换了县域变电站安全标识牌、警示牌、安全遮栏、钥匙箱、绘制黄线等，使现场设备标识更加清晰，变电站现场更加规范；二是现场作业标准化，提高运维人员技术水平，加强县域运维人员培训，先后组织PMS、微机五防、备投装置、红外测温、智能辅助系统、仿真等培训，真正做到“干什么，学什么；缺什么，补什么”；三是班组管理统一化，提升班组运维管理水平，推行“一表五清”工作法，规范班组危险点分析内容和流程。

济南供电公司 推出“三全”安全管控模式

□通讯员 刘洪金 李广福 记者 李振 报道

本报济南讯 主要危险点：110千伏2、4母线运行；安全措施：合上韩21-D3接地刀闸……正在施工的济南220千伏韩仓变电站设备综合治理现场，竖立着三块展板。展板上不仅展示了常规的工程概况、工期安排、工程负责人等信息，还把施工作业现场的主要危险点及安全措施一一列出。这正是国网济南供电公司创新安全管理，推进的“三全”安全管控法。

为促进安全生产，济南供电公司变电检修室推出以“全过程、全方位、全专业”覆盖为主要内容的“三全”安全管控模式。通过实施班组安全承载力分析，严控重载、满载现象，保证员工作业安全和作业效率。同时，推行大型检修项目化负责制，工作负责人统筹管理现场的生产、安全、后勤等工作，实施以危险点分析图、工程计划流程图、安全警示展板为主题的“两图一板”管控措施，让每个工作班成员都对现场安全做到心中有数。“每次开工和复工时，我们都要组织全体工作人员认真学习现场的安全措施和危险点，并对现场的安全知识进行讲解和点名提问，使每个工作人员时刻绷紧安全这根弦，明确现场的“老虎口”，确保自身和他人安全。”变电检修室副主任高兆丽说。

据悉，2014年以来，济南供电公司变电检修室完成设备例行试验382项，累计完成220千伏变压器大修7台，开展韩仓、许寺、平阴站防污闪治理工作，共更换绝缘子654串，涂刷防污闪涂料163串，完成设备隐患排查241项，实现了安全施工无事故。

东营供电公司 领导班子带头作廉洁承诺

□李凤芹 报道

本报东营讯 1月30日，在国网东营供电公司2015年“两会”现场，该公司领导班子集体向全体员工作出廉洁承诺，以身作则，自觉接受监督。

东营供电公司今年将强化纪律意识，抓教育、重预防，确保依法治企，干事干净。一是严格落实“两个责任”。建立任务清单，细化党委主体责任和纪委监督责任，明确负责人和完成时限。层层签定党风廉政建设责任书，推动责任制落实到位。二是加大检查考核力度。修订党风廉政建设责任制考核细则，细化、量化考评标准，组织开展责任制半年检查、年度考核，全面评价各单位“两个责任”落实情况。把评价结果作为年度业绩考核、评先评优、干部选拔任用的重要依据。三是不断强化教育监督。开展警示教育、专家讲课、参观监狱、廉洁自律承诺签约、“反腐倡廉大讲堂”等活动，不断增强干部员工法制观念和纪律观念。四是排查廉洁风险隐患。修订《廉洁风险防控手册》，开展廉洁风险大排查活动，借助驻点审计工作方法，全面整治重点领域关键环节，“四风”方面、“习惯性违章”方面存在的隐患。



□马森 报道

腊八这天，山东能源东矿集团付煤公司组织中帼志愿者们来到井口将热腾腾的腊八粥、香甜可口的馅饼送给一线工人师傅们，嘱咐牢记安全生产。



机制有活力 创新添动力

唐口煤业去年完成创新362项

□通讯员 严鑫 张红梅

记者 左丰岐 报道

本报济宁讯 1月21日，在唐口煤业公司5304轨道顺槽，超前支护工徐清刚和马浩、曹启伟使用柔性轨道，仅用5分钟便将100公斤的单体支柱运到了50米外的超前支护地点。

“以往运送这样1根支柱需要4个人抬20分钟才能到达使用地点，现在有了这套柔性轨道，不仅提高了工作效率，还大幅度减轻了我们的劳动强度。”徐清刚说。

徐清刚使用的这套柔性轨道是该公司去年的一项技术创新，像这样能够提高工作效率、提高安全系数、降低劳动强度的技术创

新，该公司去年共完成了362项，约每天有1项创新成果得到应用。全年申报国家专利15项，完成科技创新成果19项，其中有4项获得省部级以上表彰。

去年，该公司完善了技术创新目标责任制、创新评估机制和班子成员带头创新机制，并将各类创新纳入到内部市场和绩效考核中，鼓励全体人员共同参与创新。他们除了将技术创新作为奖励、提拔任用的重要依据外，还在工资收入、评先评优等方面对创新人员给予倾斜。对于能够解决生产难题，在增产提质、节约成本、改善职工作业环境、减轻职工劳动强度和个体危害、提高劳动效率方面效果明

显的，进行表彰奖励。2014年，该公司对200项创新成果奖励90.5万元，表彰创新人员40人。

职工在分享“红利”的同时，企业发展也因此得到了实惠。去年，该公司引进全岩掘进机，由于新设备出矸量大，导致排矸接驳出现困难。他们研究的皮带尾连续装矸技术顺利解决了这一问题，并在11月份创出掘进进尺182米的新纪录。“这一成绩不仅在全省堪称标杆值，而且达到全国一流水平。”该公司副总经理高思强介绍。2014年，该公司依靠科技创新，实现人均产量1584吨，同比增加367吨。人均商品煤单位完全成本同比下降73.89元，降幅17.7%。

探访山脚下的新能源社区



阳光下的梅家坡社区

的太阳能路灯，白墙红瓦上架着片片深蓝色的光伏板和白色的太阳能热水器水箱，小院的地下埋藏着容积超过7立方米的沼气池，推门进屋是一片循环水空调带来的暖意融融……新能源的利用让小山村变得清洁舒适，让村民们提起骄傲，让城里人看到羡慕，这就是沂源县东里镇的新能源社区——梅家坡社区。1月28日，记者来到这里，探访隐藏在社区里的新能源。

梅家坡的“坡”原指的是沂源县唐山的东山腰，梅家坡人世世代代居住在这里。但这里交通不便，一到雨季就泥流滚滚，威胁到村民的人身财产安全。2012年，搭国家土地增减挂钩项目的“顺风车”，梅家坡村实现了整村搬迁，全村迁建到山脚下、沂水河畔的开阔平地上。政府更是投资千万元为村民们新建了68户连体二层安置房和15户老年房，310口梅家坡人从山上的石头房、土坯房搬进了山下的“小洋楼”。

真正让梅家坡人感到骄傲的不仅是居住地点的改变，更是生活环境、生活质量的“脱胎换骨”。站在社区中心的街道，太阳能路灯树立两侧，红瓦屋顶上光伏板排列的整整齐齐。去年东里镇投资百余万元在梅家坡社区建设光伏电站，在居民家的屋顶安装了399块光伏板，电站装机容量达100千瓦。梅

家坡光伏电站年发电量约15万千瓦时，年可节约标准煤4.8万吨，减排二氧化碳10万吨。

在居民房顶建电站，居民会不会不愿意？“咋不愿意？村里每个月给我们补助70度电钱，家里用电解决一大半，俺高兴还来不及呢。”43岁的社区居民梅玉霞告诉记者。去年10月，梅家坡社区光伏电站还实现了并网，成为我省首个并网的“光伏社区”。除了光伏板，屋顶上每家每户都架上了太阳能热水器，一年四季水龙头一拧热水就来。“现在跟我们城里没啥区别了。”梅玉霞笑着说。

新社区的建设也让居民们的用电情况得到极大改善。过去的梅家坡村线路老旧，供电半径长，大功率的家用电器用不了，买了也只能当成摆设。如今新变电站竖立在村头，村民们空调、冰箱也敢买了，用电也踏实放心了。“搬迁前，全村一个月用电量也就200度，现在多的时候能达到6000度。”国网沂源县供电公司东里供电所电工鞠振喜告诉记者。

“以前做饭就靠烧柴火，又慢又不干净。”梅玉霞一边说，一边拉着记者走进她家厨房。厨房地面铺的是洁白的瓷砖，屋里抽油烟机、微波炉、电冰箱一应俱全，燃气灶一打开，就有蓝蓝的火苗冒出来。不过这

可不是天然气。梅玉霞走到小院内，拉开储物室地面上的一块方形木板。“俺们做饭烧的就是这个，沼气！”梅玉霞说。木板下就是沼气池，池子的另一端连接厕所，人畜粪便直接进入沼气池发酵产生沼气。沼气通过管道进入厨房，不仅提供了清洁燃料，让餐厨环境更加卫生，还解决了人畜粪便处理难题。在梅家坡社区，家家户户的院子里都建设了沼气池。社区还联系了附近的养殖场，每年为每户沼气池添加一车牛粪，一年中能够保证10个月的稳定供气。

冬季气温低，沼气池里的气量减少，但这又正是利用沼渣的好时机。“村里家家户户有果园，种果树，这沼液沼渣可是上等的有机肥。”梅家坡社区居委会主任梅丙云告诉记者。沼液可以用作果树底肥和冬季基肥，沼液可进行追肥和叶面追肥，直接喷洒在果实上不会造成污染，而且用了沼液沼渣的果树结的果实大、颜色艳、落果少，而且还能防虫害。以面积为3亩的苹果园计算，仅是沼液沼渣替代化肥每年就可减少投入万元。

“下一步，东里镇的上柳沟村和郑家旺村也将进行整村迁建，借鉴梅家坡社区的成功经验，我们希望把这两个村打造成‘梅家坡式’宜居、清洁的新能源社区。”东里镇副镇长刘明福告诉记者。

□本报记者 李振
本报通讯员 程德咏

没有坑洼的道路，没有脏乱的院落，宽敞干净的村间小道两边，是一盏盏造型独特