

# 国际油价“断崖式”下跌 胜利油田遭遇生产经营寒冬 追求效益产量成当务之急

## ■观点 低油价为油企 带来变革契机

□ 本报记者 徐永国 高文亮

2014年，国际原油价格风云变幻。去年6月开始，国际油价结束了自2009年以来持续上涨、高位震荡的历史，连续下跌，创五年新低。油价低位行走，石油企业路在何方？中国石油大学(华东)经济管理学院教授高文亮接受本报记者采访时表示，油价下跌，石油企业在隐忍待变的同时，也迎来改变机遇。

### 物质改变拉低油价

自十九世纪中叶，全球发现第一口油井，油价就开始了150余年的震荡波动。最近几十年，受国际政治形势及金融危机等大环境影响，国际原油价格又几度出现大动荡。

最近的一次油价下跌发生在2008年，当时，受美国次贷危机影响，国际油价一度跌至33美元一桶。同样，在1998年，受亚洲金融危机冲击，国际原油价格也出现滑坡，仅9.9美元一桶。高文亮表示，这两次油价下跌的共同点在于，均是受金融危机引起的价格波动。但2014年开始的油价下降，背后原因却截然不同。

高文亮表示，新一轮的油价下跌虽然受金融影响，但差别在于金融已不再是主要原因，主导因素更多的是由于物质世界的改变。所谓的物质世界是指，页岩油气、新能源的开发利用，改变了全球能源供应格局。此外，全球气候变暖对化石能源的降解，这些物质关系的变化最终造成油价波动。

金融关系与物质世界变化的区别在哪？高文亮解释，好比一只水杯，过去的标价是10元，受金融影响，现在标价为100元。虽然价格发生变化，但水杯本身的物理性质没有改变。但物质世界变化则是出现了同类商品，进而造成商品本身价格下降。“一个是受金融关系造成的标价变化，一个是因实际的物质供应造成的价格变化。”其中区别，显而易见。

### 油价中期仍将保持低位

1998年与2008年的油价受金融危机影响触底后实现快速反弹，但高文亮表示，如果期货2014年开始的油价下跌立即反弹几乎不可能，“金融造成的价格变化马上会反弹，物质造成的价格变动不会立即反弹。”

金融有一定的虚拟性，但物质具有实体性，基于此和过去的认识，高文亮大胆预测2015年国际原油价格还将出现下一个低点，最低或能达到2008年的水平，即33美元一桶。到达这一低点，价格才会反弹。并且，中期油价仍将保持低位，未来5年左右价格在每桶50-70美元活成常态价格区间，但长期来看，油价还是会涨到相当高的价位。

油价下行，有人欢喜有人愁。高文亮认为不能用简单的好或坏定义低油价带来的影响。对石油企业而言，如果油价在60美元以下，基本没有利润可言。跌破38美元，生产运行就远低于成本了。可以预见的是，2015年对石油企业而言，“油价会上涨到相当高的价位，并不是顺风顺水的一年。”

但在油价下跌过程中，对中国来说却利大于弊。中国是世界上原油进口量最大也是石油消费增长最快的国家。无论是推出原油期货还是在国际上的石油采购，中国都占据优势。从全球经济角度分析，低油价也有利于世界经济从低迷不振中的缓和。

一些资源省份，也该用发展的眼光看待低油价。以山东省为例，油价下跌，至少造成税费减少100个亿。长远看来，虽然税费减少了，但石油开采及炼化改变换来的却是生存环境改善。

### 石油企业迎来改变机遇

在油价低迷的情况下，石油企业应发现其中蕴藏的改变机遇。石油企业本是高技术高投资高风险行业，但在中国，高技术行业却被做成了低端劳动密集型行业。劳动密集型运行模式带来的结果是工作效率下降，发展实际与期望的巨大差距令人“汗颜”。与国外大型石油公司相比，中国的石油企业除了资源能与之抗衡，其他诸如人均收益、利润率、管理思路等均处下风。

作为国企，石油企业被赋予了太多的责任，这也导致出现人员过剩局面。高文亮举例说，曾有一家停产单位，为保证人员工作，连续8年竟安排8名员工看护弃用的价值不足几十万元的二层办公楼，仅人员劳务费用一年就40余万元。

低油价让石油企业感觉到阵痛，也让企业在疼痛中明白，过去粗放的模式已不适应新的石油格局和经营模式。

高文亮建议，石油企业应致力挖潜、开放、提高效率并促进资源整合。目前看来，石油企业有很多潜在的挖潜点，其中就包含设备及人员过剩。“资源并不是求的越多越好。”作为资源型企业，应有资源跨代经营的理念，产量至上造成企业一味开采，而丧失了其他的发展动力。在当前油价持续低迷的情况下，石油企业应该抓住机遇，在阵痛中转型发展，走产品和经营外向型才具有长久可持续发展。

吨，合51美元/桶。这一水平在中石化集团公司中，略高于西北油田和中原油田。

胜利油田分公司晒出的成本账单主要由生产成本和期间费用两部分组成。财务资产处处长崔树杰介绍，生产成本是大头，包含油井电、材料费等与生产有关的费用。

在2014年成本费用中，仅折旧费用和人工就占了一半比重。统计数字显示，近几年，折旧费用和人工成本以每年5到7个百分点在增长，油气单位操作成本却只在小幅攀升。与2013年相比，吨油成本增加75元，增幅约3个百分点。

财务资产处相关人员分析，根据花旗银行、巴克莱银行和其他金融机构预测，2015年国际油

价仍将持续走弱，低油价将成为新常态。2015年胜利油田分公司盈亏平衡点已经到了60美元/桶。如果油价继续下行，2015年胜利油田或将出现自1961年开发建设以来的首次亏损。

面对低油价和由此带来的寒冬，中石化2015年年度工作会提出“去产能”，不再追求产量，突出效益的主导作用。目前胜利原油销售均价已跌破40美元/桶，减产并不意味着亏损就会减少。

崔树杰算了两笔账，如果按原油产量2754万吨测算，在油价70美元/桶的条件下，胜利油田分公司利润可达93.77亿元。如果原油价格到50美元/桶，则将亏损108.52亿元。同样，按原油产量

2746万吨测算，70美元/桶时，可盈利92.47亿元。按50美元/桶计算，胜利油田分公司预计亏损108.94亿元。

显然，以上两组不同产量可以看出，硬性降低原油产量后亏损可能会更大。为什么会这样？无论产量如何变化，人工成本和折旧费用这一量是不变的。因此，对胜利油田而言，产量越低，相对应的单位成本可能会越高，“我们需要寻找产量和效益之间的平衡点，追求效益产量”。

有业内人士提出，在当前情况下，中国应加快进口海外廉价石油，同时压缩部分国内油田的产能，政府给予油企适当的补贴和政策优惠。

# 胜利油感受到市场寒意来袭

## 以前炼企“求油若渴” 如今却“有些不要”

其实，胜利油田原油品质差，在业内早已经是公开的秘密。胜利原油在国际市场上的价格走势，也真实反映了其品质情况。一般而言，胜利油价要比国际油价低7美元。

黄卫曾穿过北京石油交易所的红马甲，做了一年的石油期货。他清楚地记得当时大庆油有大庆油价，胜利油有胜利油价。那时石油石化行业还未重组，大庆和胜利都有原油出口。

国际上根据原油密度的不同，将原油分为轻质油、中质油和重质油三类，密度越低，油越轻。国内油价与国际接轨，最初中石油给胜利原油定价的时候，也将胜利原油分为三类：一是产于德州的临盘油，质最好，密度最低；二是产于东营的胜利油；三是硫含量比较高的孤岛油。所以，最早的时候，胜利油田有三种油价，分别与米纳斯、辛塔和杜里三种国际油价接轨。

黄卫说，从2013年开始，国内油价与迪拜油价接轨，也就是所谓的挂靠迪拜油价。迪拜油的品质相当于中质1类的，以此作为国际油价的基准价；迪拜油加4.4贴水(降价或涨价)就是轻质油；中质则不加不减，像临盘的就是中质2，迪拜减3.4，重质就是迪拜减6.8。不同的挂靠价格出来以后，就是实测密度，算吨桶比，吨桶比出来以后，他又有几十块钱的差。

也是从2013年开始，油田信息网开始每天更

新胜利油价。胜利油价，即按照国际油价的基准价，与国际接轨，现在以迪拜油为基本价，根据不同油质按照吨桶比就能算出每吨多少钱，然后算上增值税这就是销售价。

“迪拜油减6.8就是国际胜利油价。”黄卫说这是最简单的计算方法，不论是中石化内部炼厂还是地方炼厂，胜利原油销售都执行统一的油价。差别在于密度，因为与密度有关系，才会出现价格差。越重的油吨桶比越小，成反比，价格越低。

正是由于密度差异，胜利油田销往齐鲁石化和管道局的原油，价格相差了100元/吨，因为销往管道局的油要比齐鲁的好一些，所以价格要比齐鲁的高100元。或者可以这样说，有了管道局的价格之后，给齐鲁石化的原油就是在管道的价格基础上每吨减100元。

### 地炼企业买涨不买跌

地炼企业来买油的积极性不高，有着20多年销售经历的黄卫最近明显感觉到低油价带来的“寒意”。

去年初，油价高企，地炼企业热情也和油价一样高涨，他们“求油若渴”，不停地打电话询问有没有多余的，还有没有增供计划。

从去年三季度开始，市场需求过剩，中石化炼

厂调减加工计划，每个月调减10万吨管道油计划，这10万吨管道油就被地炼消化了。

买涨不买跌，这种心态同样适用于地炼企业。黄卫说，上个月油价涨了，原油购买量肯定多。最起码低价进来的，高价位加工，收益会更好，财务账更好看。

黄卫分析，油价跌的时候，炼厂不会大量吃进，他要一口一口地吃，用多少接多少。先成品油的收入，销售多少，能有多少钱，然后再考虑多少的价格接多少原油。但是大量涨的时候，他早就盼着囤油了。便宜进入，高价成品油卖出。原油有一个加工周期，有一个一周以上的期限，加工都是以以前买的，库存的，原油一周后或两周能加工成成品油。所以，地炼必须得有一定的储备。

对于石油生产企业来说，必须一个库存平衡和产销平衡。眼看着油价还在下跌，黄卫他们主动与地炼企业联系，推销原油，对方明显在推，这个月推下一个月，“就是有些不要”。

最让黄卫担心的是，1998年和2008年两次大的征兆开始了，有点兆头了。1998年国际油价一度跌至9美元，2008年从8月份国际油价最高，一跌跌到年底，跌了将近一百美元。胜利油田整个集输系统油罐储存能力只有52万立方米，以效定产，“油价如果再跌，有些井就该调整产量了。”黄卫说。

## 一周视点

□ 本报记者 徐永国 高文亮

在市场经济时代，原油作为特殊商品，实行严格的配额制销售，计划色彩浓厚，一直过着“皇帝女儿不愁嫁”的日子。

在人们眼里，石油一直是紧俏物资。作为化工大市，东营地方炼化企业原料构成中原油仅占约1/4，其他原料多为来自国际市场的燃料油，即原油经过加工之后剩余的原油残渣。

城门失火，殃及池鱼。受低油价冲击，一向不愁卖的原油，也遭遇了市场的寒冬。

### 4成多胜利原油留山东

2015年上班第一天，黄卫紧急从山东飞往乌鲁木齐，他此行的目的地为克拉玛依炼油厂。

黄卫是胜利油田销售公司副总经济师、销运科科长，去年6月以来，国际原油价格一路暴跌，他最担心的事还是发生了：克拉玛依炼油厂不再接收胜利油田新春采油厂原油。

新春采油厂是胜利油田的重要产能接替阵地，位于克拉玛依市南70公里。克拉玛依炼油厂的这纸公函，意味这个厂一个月8千吨的原油，可能没有了出口，一月份不得不面临堵库的局面。

还好，谈判如预料之中的顺利。隶属于中石化的炼厂和隶属于中石化的油田，根据双方签署的原油互供协议，对方同意继续接收。

西部原油难卖的痼疾由来已久。长期以来，这一问题被西部原油生产蒸蒸日上的表象所掩盖，但原油价格暴跌，使这一问题凸显。2013年，胜利油田新疆区块生产原油86万吨，其中近40万吨就近销往克拉玛依炼油厂。

有20万吨新疆区块原油2014年被火车拉回了山东。

和新疆比起来，山东的胃口要大得多。来自权威部门的消息说，山东炼厂的生产能力超过1亿吨，石化大省绝非浪得虚名。

实际上，胜利油田的大本营还是在山东，2014年2780万吨原油产量，2700万吨采在山东，其中超过4成的原油留在了山东。

以2014年为例，齐鲁石化480万吨、济南炼厂187万吨、地方炼厂近500万吨，其余大部分进入了中石化管道，销往沿江炼厂。也就是说，胜利油田的客户主要还是两大块，中石化内部和地方炼厂。

黄卫告诉记者，原油销售一直实行严格的配额制，计划色彩浓厚，地方炼厂的配额近几年逐步增加，中石化已经承诺增加至500万吨。据统计，东营市原油加工能力已经超过5000万吨，吃不饱的东营市地炼企业，不得不大量进口燃料油“充饥”。

新春采油厂的原油在新疆遇冷，拉到山东却受到了地炼企业的追捧。利津炼油厂就是其中之一，这家炼厂日加工能力近万吨，中石化给的配置计划才7000吨。所以他们不仅接收来自胜利油田新春采油厂的原油，也接收中石化西北局采自塔河油田的原油，甚至接收高价燃料油。

### 胜利油价分三等

炼油厂发函拒接胜利原油，给出的理由是油质差，重金属含量高。



□陈士钊 李明 报道

东营一家地方炼油厂的设备现在处于闲置状态。该市地方炼化企业产能为5565万吨/年，接近全省地方炼油总产能的一半。受油价暴跌冲击，一些地方炼油企业经营困难。

## 油价连跌，部分企业停产限产应对困境

# 东营石油石化地税减收逾亿元

□记者 李广寅 通讯员 原毅 报道

本报东营讯 受国际油价暴跌影响，石油石化工业经营效益缩减，该行业对东营市2014年地方税收收入的贡献率也明显下降。

来自东营市地税局的数据显示，2013年东营市原油开采行业和石化行业实现地税收入881520万元，占地方税收的49.41%，而2014年全年两行业则实现地税收入870544万元，占地方税收的比重下降到了45.05%，减少了1亿多元。

山东地炼是山东省石化产业的主要板块之一，东营则是地方炼化企业较为集中的地区。据

2014年10月山东省发布的《山东地方炼化产业转型升级实施方案》显示，东营市有地方炼化企业23个，产能为5565万吨/年，占全省地方炼油产能的49.4%。

作为炼化企业集中区，东营市的经济发展与石化产业密不可分。2013年，东营市规模以上工业实现主营业务收入10463.60亿元，石化行业保持较快增长，实现了主营业务收入2841.3亿元。从数据中可以看出，东营市石化行业主营业务收入占地方主营业务收入的27.15%。

“当前宏观经济下行，油价持续下跌，石油

化工行业企业受到影响，经营形势比较困难，利润空间相对缩小。”东营市经信委工作人员介绍，2014年前11个月，东营市地方规模以上工业便实现主营业务收入11089.3亿元，比2013年全年增加了625.7亿元，利润则实现了899.2亿元，同比增长6.6%，相比于2013年17.3%的增长速度，2014年主营业务利润增速明显放缓。

作为油城，油价波动一直牵动着东营近几年的发展。2008年美国次贷危机引发全球经济危机，国际油价暴跌，东营工业增速也呈现了放缓状态，尤其是10月份后，市场需求萎缩，企业资

金周转困难，部分中小企业停产、半停产。

为支持石油石化工业等企业走出阴霾，2008年，东营市积极加强银企沟通合作，帮助地炼企业解决项目资金和流动资金短缺问题。为防止包括地炼企业在内的企业资金链断裂，东营市工业经济运行指挥部还协调各县区设立了接续资金，金额超过4亿元。

当前国际油价走势与2008年有些类似。据悉，为应对当前形势，东营市部分企业已经开始通过停产检修或者限产来应对销售不旺的态势。相关部门也在积极研究对策，应对困境。