大协同抵御大风险抗击大风浪

山东能源集团内部协同稳健运营

□左丰岐 刁琳波 报道

本报济南讯 “去年以来，仅是通过优化债务融资结构，增加直接融资规模，发行50亿元中期票据等，一年节约财务费用1300万元。”日前，山东能源集团财务公司营业部负责人肖通介绍说。

据了解，去年初该集团财务公司成立以来，建立了集资金预算、结算、账户、票据等多种功能于一体的资金管理平台，将集团旗下的6家矿业集团及直属280家企业的资金管理全部纳入其中。并且，打破了原有资金结算管理架构，变分级管理为扁平化管理，将分散各处的资金归集进入集团总部的资金池，实现了高效利用。目前，财务公司通过盘活内部贷款、办理续贷、新增委贷等措施，盘活资金52亿元，降低财务费用1亿元。截至去年底，山东能源集团资金归集度达到30%，盈利1.5亿元，协同创效作用初步显现。

财务公司是山东能源集团组建较晚的一个公司，但带来的协同效应却可见一斑，这也是山东能源集团在煤炭市场不利形势下，实现持续稳定发展的重要因素之一。近几年，山东能源集团不断深化内部改革，优化企业组织架构，推进生产要素的优化配置，放大内部协同效应的发挥，提升企业市场竞争优势和抵御市场风险的能力，呈现出大船抗击大风流的势头。

“去年7月份，我们矿新安装的6301工作面，集团协调从孙村、翟镇等5个矿调剂了采煤机、液压支架等设备。如果市场购买需要4000多万元，现在我们只需支付租赁费，采煤机一次性支付60万元，支架每月支付14万元。我们用完后再调走，又不积压设备还省钱。”日前，新矿集团万祥矿业设备管理副主任尚鹏说。

去年，山东能源新矿集团开始关注和挖掘设备管理“第三利润源泉”，积极探索设备管理模式，确定了购买、租赁两种内部调剂方式，让设备流动起来，实行“轻资产”运营。去年以来，该公司共调剂设备1678台，减少购买资金4.12亿元，设备闲置率降至0.79%，集团设备购买专项资金从往年的25亿元降至12亿元，原煤综合成本也较上年同期下降了40元/吨。

新矿集团的内部设备调剂市场的出现，仅是山东能源集团各个单位内部协同效应发挥的一例。去年以来，山东能源集团通过综合施策，多元降本，超额完成吨煤下降20元目标。其中，通过实施合理集中采购与灵活分散采购相结合，降低采购成本1.4亿元。肥矿、淄矿、新矿等单位降幅较大，吨煤分别下降48.07元、41.85元、34.29元，保持了低迷市场环境下的相对优势。

山东能源集团的协同创效还体现在对外开拓和交易中的拳头作用。他们针对市场形势变化带来的煤炭销售难，推行了统一布局与充分授权相结合的营销策略，细分市场，分类跟进，发挥集团、基层两个层面的积极性，拓销扩量降存，基本实现产销平衡。其中，新巨龙、古城等12对优势矿井增加销量92万吨。同时，他们充分利用大集团形成的市场话语权，精心制定调价策略，改进定价机制，实现了逆势增收。

同时，该集团还深化与各战略合作企业的合作关系，推进外部业务协同和业务联保。积极开展供销联保、煤钢互保等业务，互保额达8亿元，与重点客户合作关系得到巩固和深化。另外，利用自身规模优势推进与客户的竞合共赢，适时调优产品流向与运输结构，实现铁运量、直达量、水运量“三增加”。开通直达专列8列，铁运比例达到30%；开通运河运输，降低运输成本24元/吨，促进煤炭产销平衡增长和合理库存的稳定控制。

去年以来，山东能源集团在市场低迷时期，通过发挥自身规模优势和内部协同创效，保持了产销平衡和企业运营效率的稳中有升，实现了稳健经营。

新常态 新作为

山东能源集团与华能国际开始中长期战略合作

□付国 报道

本报北京电 1月7日，山东能源集团有限公司与华能国际电力股份有限公司在北京签订中长期战略合作协议，提升战略合作的新型关系。

华能集团是我国五大发电集团之一，2014年位列世界500强企业221位，主营电源开发、建设、经营，电力热力生产和销售，金融、煤炭、新能源、环保相关产业及产品的开发和生产等，是山东能源集团的重点客户之一，每年平均采购能源集团商品煤近千万吨，仅2014年省内电煤供应就近600万吨。近两年，山东能源集团营销中心注重发挥统销优势，在与华能在山东省内的重点电厂加强合作、增加用量的基础上，又将合作空间拓展至华能在其他省份的部分电厂，合作范围进一步扩大。

青岛全力建设城际外电

□郑路 方威 报道

本报青岛讯 1月6日，国网青岛供电公司收到铁路部门送来的感谢信，感谢该公司在青荣城际铁路外电建设工作上给予的无私奉献和大力支持。青岛供电公司承担的两项牵引站供电工程提前竣工投产为青荣城际铁路按计划投运起到了关键性作用。

为做好青荣城际铁路青岛段外电建设工作，青岛供电公司投资3.58亿元建设220千伏莱西北牵引站及110千伏城阳牵引站两项供电工程。220千伏莱西北牵引站供电工程共新建铁塔76基，其中莱西市境内46基，莱阳市境内30基。架设架空线路单回6.4公里，为配合牵引站线路建设，跨市改造220千伏网架线路11.7公里。受青岛新机场快速通道规划冲突及牵引站站址后期调整的影响，110千伏城阳牵引站供电工程在原设计方案的基础上追加电缆线路1.5公里，总规模达12.65公里。

自2014年8月15日进场开工以来，青岛供电公司各属地单位积极作为，换位思考，得到了各级党委、政府的高度认可，也赢得了沿线群众的理解支持，有力地保证了工程建设的顺利推进。2014年9月25日，历时短短40天即完成220千伏莱西北牵引站单回路启动送电任务。2014年12月3日，完成全部工程建设及投产工作，整个工程建设周期较合理工期缩短8至11个月。

临矿玻纤膨体纱出口20余国家和地区

□崔鑫 报道

本报沂水讯 “通过自主研发改良浸润剂配方和拉丝工艺，我们生产出了性能更加优异的膨体纱用玻璃纤维，进一步提升了产品的国际竞争力。”日前，山东能源临矿玻纤集团副总工程师、技术研发中心主任徐茂忠告诉记者。

膨体纱是玻璃纤维经过通有高压空气的特殊装置膨化而成，具有连续长纤维的高强度、蓬松性、高弹性，及耐高温、耐腐蚀等特性，广泛应用于钢铁、电力、冶金、化工等行业。它主要适用于对人身的安全防护和机械性能要求很高的增强材料，如发电机组、锅炉与烟囱的软连接、发动机舱的隔热、防火帘的制作及各种涂层基布、锅炉保温、管道包扎等。近年来，玻纤集团膨体纱产品已出口到日本、韩国、俄罗斯、巴西、美国等20多个国家和地区。

齐河加快农村电网升级改造

□王保华 报道

本报齐河讯 1月12日，国网齐河县供电公司开始对晏城镇大冀村进行电网升级改造。该公司春节前集中力量，选择60个村进行农网改造，全力消除供电“卡脖子”现象，确保春节期间的供电能力和供电可靠性。

创新树标模式 表彰感动团队

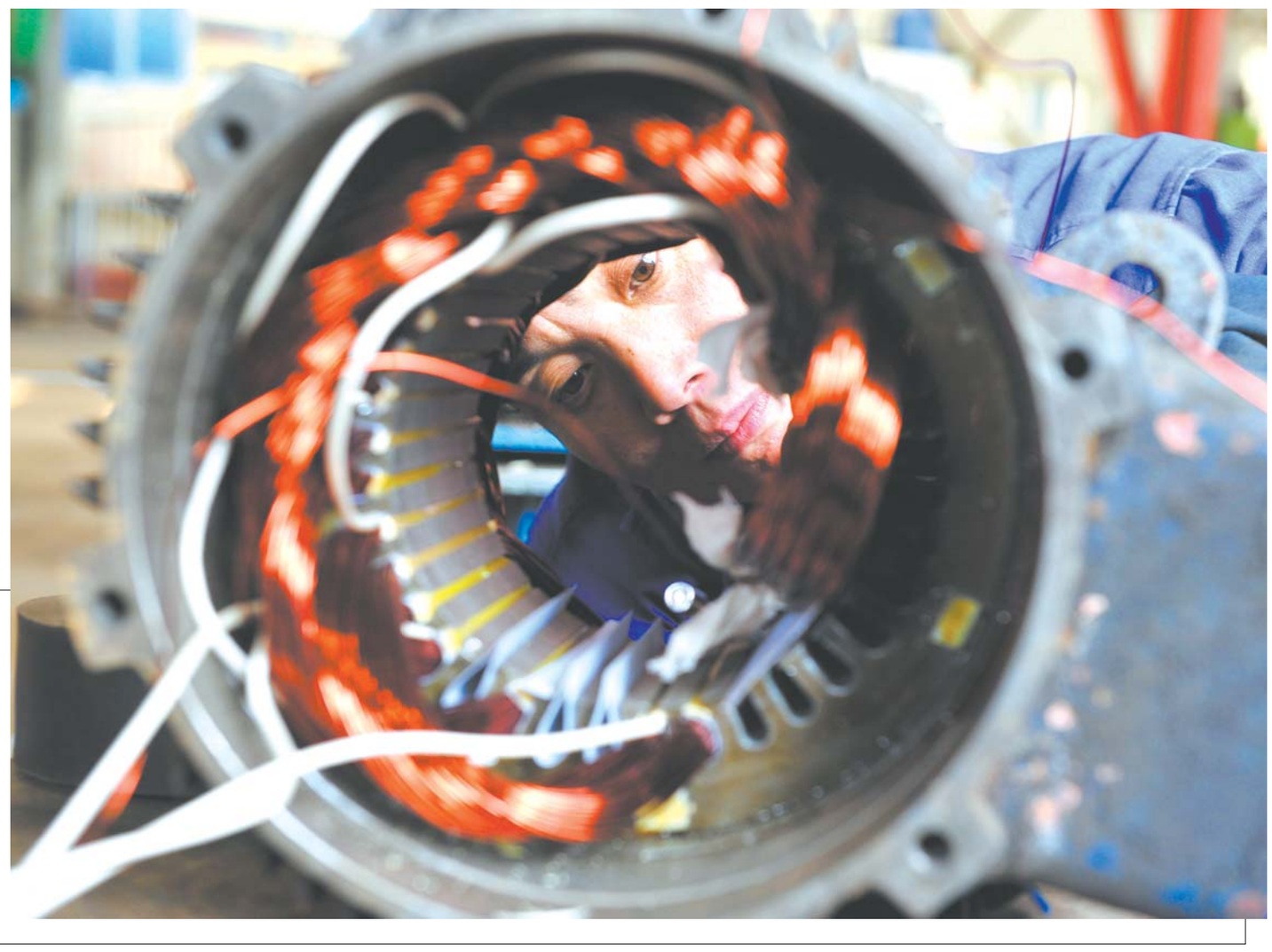
“感动临矿”品牌激发创业正能量

□通讯员 崔鑫 记者 左丰岐 报道

本报临沂讯 “这22支优秀团队都奋斗在基层、战斗在一线，他们以强烈的主人翁意识，用智慧搏击商海、靠管理降本增效、用创新引领发展；他们是矿区改革发展的辛勤耕耘者、突围转型的坚强执行者，他们是全体干部职工学习的标杆和楷模。”1月15日，山东能源临矿集团党委副书记、总经理刘孝孔在“‘感动临矿’改革突围转型优秀团队”颁奖会上评价道。

会上，11个“‘感动临矿’改革突围转型优秀团队”和11个优秀团队提名奖的代表披红戴花上台领奖，接受公司领导和广大干部职工的掌声。这是临矿连续8年对“感动人物”进行表彰奖励后，首次对“感动团队”进行表彰。

近年来，临矿集团积极倡导践行社会主义核心价值观，以先进典型为引领，不断提升广大职工的思想道德素质。从2006年开始，减少“名目繁多”的表彰名称，创新命名表彰模式，推出了年度“感动临矿”人物评选，并先后开展了“感动临矿”集团十大新闻人物、“感动临矿”集团一线职工、“感动临矿”集团科技创新人物、“感动临矿”集团优秀大学毕业生、“感动临矿”集团好矿嫂、“感动临矿”集团对外开发人物、“感动临矿”集团优秀技校毕业生和“感动临矿”集团十大管理提升新闻人物评选活动，用道德模范和劳动模范的先进思想品质影响和教育广大职工，从而提升了广大职工的道德观和价值观，深化了职工队伍素质的内涵。如今“感动临矿”品牌荣誉产生了巨大的感召力和社会影响力，成为临矿企业文化建设的一大亮点。



□张银萍 报道

山东能源临矿集团王楼煤矿，全面深化节约型矿井建设，加大节支降耗、修旧利废力度，规范废旧物资回收，做到“能自修的绝不外修，能加工制作的绝不采购”。2014年完成修旧利废1430件，节约成本90余万元。图为该矿机修厂职工专注修复电动机。

东营供电公司打响班组建设“攻坚战”

□任海涛 李震 王凯 报道

本报东营讯 “班组建设是一项强基础、固根本、利长远的重大任务，只有抓好班组建设，才能提升基础管理水平，为公司发展提供坚强保障。”1月10日，在班组建设“攻坚战”动员大会上，国网东营供电公司主要负责人带头分析班组建设重要性和面临的形势，号召广大干部员工统一思想、迅速行动，努力开创班组建设工作新局面。当天，东营供电公司班组建设“攻坚战”全面打响。

班组是最基层管理单元，班组强则企业强。为进一步夯实管理基础，东营供电公司在2015年实施班组建设“攻坚战”，并制定《班组建设“攻坚战”实施方案》，建立任务体系，细化工作措施，以思想解放、指标提升、队伍素质、文化建设、班组建设全覆盖为载体，不断强化措施。

枣庄496千米地下电缆有了“地上标牌”

□鞠同心 报道

本报枣庄讯 “下有电缆，严禁开挖”、“高压危险，电力电缆，严禁挖掘”……行走在枣庄城乡大街小巷，不时有地面标识闯入眼帘。截至1月15日，国网枣庄供电公司对管辖的496千米电缆通道全力推进规范化治理，共安装完善电缆标识牌1226块、电缆终端标识牌3390块、电缆中间接头标识牌257块，各类电缆标识桩、电缆警示带标识、电缆井标识牌共2280个。

“只有主动亮牌，主动发声，才能引起全社会对地下电缆的重视，实现预见、预警、预防式的主动保护。”从基层生产岗位一步一个脚印走上枣庄供电公司总经理职位的张爱祥，对地下电缆防护有着独到的见解。在他的提议下，枣庄供电公司开展电缆通道规范化专项治理行动，对供电辖区内的地下电力电缆设置醒目警示标识，对地下电缆隐蔽带电部位增设警示标识,对靠近交通道路、穿越田间、河流、铁路的地埋电缆增设新的反光标识，实现人行道、绿化带等电缆通道警示、标识差异化管理。

为了一个不停电的春节

——探访济南电网老旧线路改造

我在现场

在枣林庄的改造现场，电力作业人员正在安装智能化柱上分段开关。

□ 本报通讯员 张治林 王新华
本报记者 李振

伴随春节的脚步日益临近，济南市区的大街小巷渐渐热闹了起来，商铺门口、居民社区、公园亮起了流光溢彩的彩灯。加上冬季取暖用电增加，近期济南市用电负荷逐日递增，电网安全稳定运行经受考验。为确保济南市民明亮、温暖过春节，国网济南供电公司在春节前加快了老旧线路改造升级工程。日前，记者跟随济南供电公司配电运检室的线路检修人员前往党家庄镇的改造现场，看老旧线路如何重获新生。

“三九”天的清晨，寒风料峭。记者和运维一班的副班长赵传辉和他的同事们乘坐检修车赶往位于济南城南的党家庄镇。“这个镇有30多个村庄，6000多户居民，却只有1个电源点，3条配电线路运行时间都超过了20年。”途中，赵传辉告诉记者。由于供电区域大、供电用户多，这3条线路长期处于过重载运行状态，2014年三条线路最大负荷分别达到了127%、100%、96%，线路安全稳定运行存在诸多隐患，因此必须尽快进行升级改造。8点40分，记者一行人来到位于枣林庄的线路改造现场。

“你们都忙活了一个多月了，这线路到底啥时候能修好？”刚下车，几个路过的村民看到了赵传辉，向他咨询工程进展。“放心吧，今天就能结束。”赵传辉乐呵呵地回答。从村民口中，记者得知由于线路老旧，一到冬夏用电高峰，村里跳闸停电的现象十分普遍，尤其是打雷下雨天气更是让村民心惊胆颤，生怕又让家里停了电。

“今天天黑之前，我们要完成线路过负荷改造的最后一项任务，安装4台智能化柱上分段开关，时间紧迫，希望大家在保质保量的前提下提高速度。”作业开始前，赵传辉对工人们下达了“动员令”。

很快，安装作业开始了。两名作业人员整理好工具，穿上深蓝色的工装，开始攀爬电杆。他们的脚下踩着脚扣，每爬上一步，都将脚轻轻抻两下，以确保脚下已经牢固。3分钟后，他们登到电杆近15米处的作业高度。接着两人将身子往后倾，头往后仰，像一张弓一样由安全带绷在电杆上。

“支架的位置再往上移移。”“检查好支架的螺栓是否拧紧。”在赵传辉的指挥下，两名作业人员将分段开关支架安装好。停在一旁的重型吊车缓缓开到电杆旁，地面工作人员将崭新的分段开关捆绑牢固挂到吊车挂钩上，由半空中的工作人员将其安装固定到支架上面，然后再将柱上开关的进出引线连接好。

一直到18点，党家庄镇4处改造现场的作业才全部完成。“改造后的10千伏线路长度共计106.7千米，辖区为190台变压器供电，总容量66125千伏安。”济南供电公司配电运检室专工的侯志刚告诉记者。此次改造能有效改善之前线路长期过载运行状况，提高线路运行水平，确保居民的安全可靠用电。

2014年以来，济南供电公司持续推进城农网改造工程，先后解决供电卡脖子、重过载10千伏线路48条，解决低电压、重过载配变932台，农网供电可靠性得到显著提升。为让泉城市民度过一个不停电的春节，目前一大批迎峰度冬农网改造工程正在全市全面展开。春节之前，济南供电公司将新建改造10千伏线路231.4千米，新增、增容配变581台、121.54兆伏安，新建及改造0.4千伏线路537.884千米。

□崔龙 张靳麟 报道

1月12日，山东能源淄矿集团亭南煤业公司“亭煤人”微信群对员工开放，成为该公司暨内部网站、QQ群后的第三个公众信息交流平台。图为该公司机电区员工用手机扫描二维码加入微信群。

□ 责任编辑 赵卫平