以99.61%得票率当选，于明日就任国民党主席

朱立伦是如何“接棒”的

中国国民党主席补选17日上午8时至下午4时投票，结果于当天下午6时许揭晓，朱立伦当选党主席，获得19万6065票，得票率为99.61%。

据国民党中央公布的投开票结果，此次党主席补选投票率为56.34%。

朱立伦将于19日就任国民党主席。

根据国民党党章，党主席任期为4年，于2013年连任党主席的马英九原本应在2017年卸任；党章同时规定，党员为台湾当局领导人时，自其就任之日起即兼任党主席，卸任领导人亦同时免兼任党主席，所以马英九连任党主席后曾表示，如果2016年台湾“大选”还是本党人士上台，就会交棒。

然而一场选举打乱了马英九的预想。2014年11月29日，台湾举行“九合一”地方选举，县市长、县市议员等九项地方公职同一天选出，国民党在选举中重挫，在22个县市长中，从原来15席锐减至6席，民进党则获13席，另有3席为无党籍。

“九合一”地方选举，是指台湾地区之直辖市（6都）选出新一届的直辖市长、直辖市议员，并选出新一届的县市长、县市议员、乡镇长、乡镇市民代表、村里长以及山地原住民区长、山地原住民区民代表。此次选举与往常不同之处，是将直辖市长、直辖市议员选举与县市长、县市议员选举合并举行，以减少选务经费，降低社会成本。

当晚选举结果揭晓后，党主席马英九率副主席等党高层在中央党部召开记者会，向所有党员、支持者鞠躬道歉。11月30日，有消息人士向台媒透露称马英九“绝不恋栈”，会有“重大宣布”；12月2日，马英九在党内高层会议“中山会报”公开请辞决定，12月3日在国民党中常会上正式辞任党主席。

“九合一”地方选举结果揭晓后，台湾政坛及国民党高层出现一轮辞职潮。台湾行政机构负责人江宜桦11月29日晚间辞职；国民党秘书长兼副主席曾永权同日辞去秘书长一职。

国民党副主席郝龙斌、身兼副党主席的台当局副领导人吴敦义也先后请辞，后又接受马英九慰留，同意在过渡期间继续为党努力。吴敦义并暂代党主席一职，直到新任党主席选出。

在此期间，有关新主席人选的猜测屡现媒体，备受关注却迟迟未作决定的朱立伦12月12日宣布参选。包括朱立伦在内，共有13人到国民党中央党部领表，但只有朱立伦完成程序，成为党主席补选唯一候选人。

此后，朱立伦密集发表政见，与台湾各地党员面对面沟通。朱立伦的政见涉及党产议题、制度改革、人才培养等多个方面。他表示，现今最重要的任务就是找回创党精神，和人民站在一起。

朱立伦强调未来国民党要从基层做起，重新培养并建立人才库。

朱立伦还表示，不仅要让地方党部成为民众泡茶、喝咖啡的场所，国民党更要从心态开放，让更多人加入国民党，让更多优秀年轻人与社会大众的意见成为党的意见，让所有年轻人的意见成为大家共同思考的方向。

处理两岸议题 朱立伦或更灵活

中国国民党17日举行党主席补选，唯一候选人朱立伦顺利当选。对于这位新主席主导下国民党的两岸政策将如何继往开来，各界多所期待。记者连线采访了两岸多位学者，核心观点认为，推动两岸关系和平发展是国民党近年来坚持的政策主张，两岸关系改善发展的诸多成果亦得到普遍认同，相信朱立伦接任党主席后将保持既有方向，持续推动国共党际往来和两岸交流合作。

北京联合大学台湾研究院教授朱松岭说，这体现朱立伦对两岸关系和平发展路线的认同。结合他以往的论述看，坚持“九二共识”、反对“台独”，主张两岸加强交流合作、共创双赢，是朱立伦在两岸关系议题上的基本观点。

朱松岭分析说，两岸政策是国民党2008年重新执政以来的“加分项”，两岸关系和平发展的成果是受到各方、各界普遍肯定的。两岸政策是国民党未来发展的核心竞争力，可以预期，朱立伦应会继续推行，大方向不会改变。

“继续执行有利于两岸关系和平发展的政策路线，是国民党在台湾后续选举中反败为胜的必然选项。”台北大学政治经济研究中心主任郑又平认为，朱立伦要想带领国民党走出“九合一”选举惨败的阴霾，必须强化国民党在两岸政策上的优势，让台湾民众更加相信国民党在两岸关系议题上的积极作为能给台湾带来更大福祉。

中国社会科学院台湾研究所副所长朱卫东也认为，朱立伦成为党主席后，国民党总体上会继续坚持推动两岸关系和平发展的政策。他同时分析说，因面临2016年台湾地区领导人选举，朱立伦主导的国民党处理两岸政策议题可能相对谨慎。此外，去年岛内反服贸风波反映台湾部分民众尤其是年轻人对两岸交流合作存有疑虑，朱立伦接任国民党主席后，需要妥善予以化解，从而赢得更广大民众的认同和支持。

台湾辅英科技大学教授苏嘉宏认为，从个人风格推测，朱立伦处理两岸政策议题可能更灵活、务实。同时，朱立伦兼有国民党主席和新北市长的双重身份，来往两岸比较便利，令人期待他在两岸事务上有所突破。

受访学者还谈及对朱立伦领导下国民党在两岸关系议题上的一些具体期待。朱松岭表示，截至目前，落实多集中于经济、文化领域，有关促进终止敌对状态，达成和平协议，包括建立军事互信机制等则进展缓慢。期待朱立伦有所建树，致力推动国共党际交流和两岸关系和平发展取得新突破、新进展和新成果。

两岸服务贸易协议迟迟无法生效实施，被学者认为是朱立伦“履新”后需要尽快破解的重要课题。苏嘉宏表示，相信朱立伦有能力通过党机器协调好党籍“立委”，促成两岸服贸协议得以通过。

（本组稿件综合新华社等报道）

■新闻人物

中国国民党 新主席朱立伦

朱立伦祖籍浙江义乌，1961年生于台湾桃园。父亲朱樟兴是随国民党撤退到台的军人，曾任桃园县议员及“国大代表”；母亲林桂为台湾客家望族之后，家族中多人从政。岳父高育仁是台湾省籍的国民党政要，曾任台湾省议会议长、“立委”、台南县长等职。

1985年，朱立伦从台湾大学毕业后，赴美国纽约大学学习，先后取得金融学硕士和会计学博士学位。1992年，朱立伦返回台大任教，4年后成为台大历史上最年轻的教授。

1998年，朱立伦弃教从政，投入“立委”选战，并顺利当选。2001年，朱立伦当选桃园县县长，是当时全台湾最年轻的县长，2005年成功连任。

2008年，朱立伦出任国民党副主席，次年又出任台行政管理机构副负责人。

2010年，朱立伦辞去行政职务，代表国民党参选新北市市长，击败民进党参选人蔡英文。2014年底，朱立伦胜选连任新北市市长。

朱立伦曾两次造访大陆。第一次是1998年，作为北京大学客座教授参加北大百年校庆。第二次是2009年5月，以中国国民党副主席的身份赴厦门出席首届海峡论坛。他在论坛上致辞时表示，两岸人民今天绝对不希望因为误解、冲突和意识形态分割两岸，无法相互扶持，希望未来能够搁置争议，合作发展。两岸有非常多的共同点，非常大的合作空间。六十年的分隔，上一代的对抗，应该结束了。让我们这一代，让我们的未来选择共同发展，共创双赢。

朱立伦妻子高婉倩，二人育有一子一女。

汽车后备厢内搜出18公斤冰毒

青岛破获多起重特大毒品犯罪案

□记者 薄克国 通讯员 刘人斐 报道

本报青岛讯 青岛市公安局1月14日举行发布会透露，自2014年10月1日开展百城禁毒会战以来，青岛破获毒品犯罪案件同比增长2.1倍，抓获涉毒犯罪嫌疑人同比增长2.7倍，缴获各类毒品同比增长近3倍，查获吸毒人员同比增长2倍，强制隔离戒毒人员同比增长5倍。近日，公安机关连续破获多起重特大毒品犯罪案件，包括破获公安部目标案件滕某军贩卖毒品案、破获省厅目标案件王某旋特大贩卖毒品案、打掉制毒加工厂一处等。

2014年12月28日，青岛市公安局禁毒支队会同莱西市公安局在特警支队等警种的配合下，经过三个多月的缜密侦查，成功侦破公安部目标2014-863号特大贩毒案件，抓获6名犯罪嫌疑人，当场缴获冰毒18公斤，麻古百余粒，毒资4余万元。

2014年8月，莱西市公安局侦查发现，滕某军（男，39岁，莱西市人）等人从广东省东莞市一名绰号“水牛”的男子处购买冰毒贩卖。2014年12月28日晚，滕某军与雇来的驾驶员周某英（女，44岁，莱西市人）再次从广东省东莞市购买冰毒贩卖返回时，专案组在多处设置抓捕点进行收网。当滕某军驾车进入牛溪埠收费站时，专案组将其逼停于收费站匝道内，将车上的滕某军、周某英抓获。在其车辆后备厢内搜查出冰毒18公斤。专案组立即对团伙其他成员展开抓捕，分别在河南省某县等地将其他4名犯罪嫌疑人抓获。现案件正在进一步侦办中。

2014年12月23日，青岛市公安局开发区分局会同青岛市公安局禁毒支队等警种，在深圳市等地公安机关协助下，成功破获一起特大贩卖毒品案，抓获涉案人员5名，缴获冰毒7.1公斤、涉案汽车1辆。

2014年10月22日，青岛市公安局禁毒支队会同开发区分局通过审查一起贩毒案，发现从毒品来源地市是广东陆丰。为彻底切断该通道，铲除毒害，公安机关立即成立专案组对王某旋长期活动的陆丰东海镇进行长期侦查，最终于2014年12月23日将给湖北毒贩颜某生等人送毒品的王某旋抓获，同时抓获颜某生（男，31岁，湖北省人）、魏某（男，23岁，甘肃省人）、李某兴（男，36岁，湖北省人）四人，缴获冰毒约7.1公斤，涉毒汽车1辆。现案件正在进一步审查中。

近日，青岛市公安局禁毒支队会同青岛市公安局城阳分局、特警支队等警种，成功破获公安部目标案件——李某林制贩毒品案，抓获以李某林（男，42岁，城阳区人）为首的9名犯罪嫌疑人，打掉制毒加工厂一处，缴获冰毒晶体3公斤，液态冰毒20余公斤，制毒物麻黄碱10公斤，涉案车辆1部。

2014年10月，青岛市公安局城阳分局根据群众举报线索和工作中掌握的情况，在华城路三小区将涉毒犯罪嫌疑人李某军（男，26岁，泰安人）、孙某洋（男，25岁，菏泽人）等5人抓获，当场缴获毒品500余克。进一步侦查发现，李某林等犯罪嫌疑人以前田工业园某工艺品厂为掩护制作冰毒，通过QQ联系方式与上下线进行交易。2014年12月10日，李某林、纪某竹在交易5公斤麻黄素、500余克冰毒时被守候的专案组民警抓获，随后直捣李某林的制毒窝点，当场缴获冰毒晶体2.5公斤，液态冰毒20余公斤，麻黄素10余公斤，以及制毒工具。之后又先后将其他涉案犯罪嫌疑人赵某（28岁，西安人）、杨某峰（36岁，湖南怀化人）抓获归案。

■来自心灵深处的忏悔

某区机关服务中心原主任助理：

贪欲冲垮理智的防线

■我曾认为，吃一点喝一点算不了啥，根本没有去思考吃喝之中大有文章，今天在一起吃喝一顿，明天就有可能给你拉上关系，千方百计送上些钱和物品，其实是要你办事

我叫XX，因犯受贿罪，被判处有期徒刑8年。

入狱以后，我日夜思考，夜不能寐，认真反思所犯下的一系列严重错误。我为什么堕落到今天这个地步？我想主要是由以下几个方面原因造成的。

第一，不学习，迷失了政治方向。过去单位组织政治学习、法律学习，也参加了，但都是应付，实际上是抱着学不学无所谓的态度，根本没有把学习放在重要位置。由于学得少，学不进，头脑就空虚，思想就贫乏，正确的东西没有去占领，错误消极的东西就乘虚而入。我曾认为，吃一点喝一点算不了啥，根本没有去思考吃喝之中大有文章，今天在一起吃喝一顿，明天就有可能给你拉上关系，千方百计送上些钱和物品，其实是要你办事。时间一长，接触的次数多了，也就无所拘束了，违法乱纪的事也就干起来了。

第二，忘了本，丢掉了艰苦朴素的优良传统。我家祖祖辈辈在农村种田为生，小时候，拾过柴种过田，上学每天早上要走7、8里的泥泞路，放学后还要帮父母干农活。1995年毕业后，我到了镇上工作，由一个农民的儿子成长为一名国家公务员，从办公室主任到服务中心主任助理。我的交往环境和层次逐渐变高，朋友圈子也越来越宽，看到别人开着高级轿车，住着豪华的房子，挥舞着大把的钞票，出入大酒店、歌舞厅等高档娱乐场所，心里总感觉空荡荡的，不平衡和自卑的感觉常常困扰着自己，邪恶的念头在不知不觉中滋生出来，最终越陷越深，走上了犯罪的道路。

第三，个人主义、享受主义恶性膨胀，贪欲冲垮理智的防线。追求个人的东西太多，总想地位更高一点，工作单位再好一点，拥有的票子更多一点，家庭还要圆满一点。我和爱人结婚，也是东拼西凑借钱办的婚礼，她在一家商场做售货员，每月就几百元钱的工资，还要归还欠款，生活那样艰苦，我们也挺过来了。可是到了今天，反而还嫌不足。2009年市委市政府决定全力以赴开发建设我们镇，由于自己有着多年的工作经验，被领导委以重任，担任建设指挥部某某组的负责人。可我把领导的信任当成了捞钱的机会，成为了金钱的俘虏，利用手中的职权，收取了57000元的好处费。也因此换来8年牢狱之灾。

“一失足成千古恨”，带着罪恶羞耻走进监狱大门，面对着高墙电网，面对着荷枪实弹的武警战士，我真正感受到沦为罪犯的滋味和失去自由的痛苦。年迈的父母带着上小学的儿子来看我，才一年的时间，父母的头发全白了。儿子一遍遍地问我：“爸爸，你什么时候能回家，我好想你。”一时间，千言万语涌上心头，可是却都哽咽在嗓子眼里一句也说不出来，任凭悔恨的泪水夺眶而出。

（□记者 魏然 整理）

探路互联网模式下大企业转型

拆解“航母”，海尔“小微化”

大众视点

□ 本报记者 齐淮东 王亚楠 白晓

12月26日是海尔集团创立纪念日，每年的这一天，海尔都要举办活动。2014年12月26日适逢海尔创立30周年，但他们将活动延迟到今年1月8日，一则为参加海尔互联网模式创新国际研讨会的专家让路，二则为参加创客年终总决赛的国外经销商、风投商让路——12月底是他们的圣诞假期。

本次国际研讨会上，海尔交出了一份亮丽的成绩单：2014年，全球营业额实现2007亿元，同比增长11%，成为唯一一家年营收过两千亿元的中国家电企业；实现利润150亿元，同比增长39%，利润增幅是收入增幅的3倍。值得注意的是，2014年海尔集团线上交易额实现548亿元，同比增长2391%。作为参照，2013年京东商城的净营收是693亿元。

其实，创立30年的海尔集团更令外界感兴趣的并不是巨额的经营数据，而是正在大力推进、志在转型的商业模式创新探索。

自以为非，转型互联网平台

海尔的文化基因里，刻着“自以为非”。主动求变、主动颠覆，这持续的“变”正是海尔最大的“不变”。

海尔集团董事局主席、首席执行官(CEO)张瑞敏说，早在2005年，海尔就已经感受到互联网的挑战已经到来。是年，刚刚成为中国首个过千亿元规模自主品牌的海尔，开始了“人单合一”的实践。“人”是员工；“单”不是狭义的订单，而是用户价值。即每个员工都要能够为客户创造价值，并从中分享到增值的利益。这标志着海尔从以企业为中心向以用户为中心转型。其间，海尔每年保持营收百亿元的增量，营收的年复合增长率达10%。

这样的海尔在2014年再次提出转型，方式出乎所有人的意料：打破企业边界、颠覆组织架构，化“航母”为小微“舰队”，向互联网平台转型。

并不痴迷互联网的张瑞敏，深感互联网时代对产业现实的颠覆：零距离、去中心化、分布式。这些特征决定了当前日趋个性化的用户需求，传统意义上的大规模制造显然无法充分满足这样的需求。“尤其是海尔所处的家电产业，已经遇到了一个重要瓶颈。”北京大学新闻与传播学院副教授、中国网络传播学会常务理事胡泳说，“任何企业都不可能靠单纯的产品技术创新来解决增长乏力的问题，必须要通过组织架构的变革来解决。”

张瑞敏说，海尔现在就是要把企业铺开，打造成创业平台。员工打破条条框框和层级管理，融入和运用全球资源形成一个个富有活力的创客团队；而通过两头黏住用户和创客，使海尔集团成为一个调动全球资源的互联网平台，完成从“制造产品的加速器向孵化创客的加速器，从产品制造者向创客制造者”的全面变化。“这个机制还蛮吸引人的。有一个人放弃了160万年薪，来海尔创业。”张瑞敏说。

海尔式重构：创客组成小微企业

“小微化”是海尔此番转型最直观的标签。2014年引爆游戏笔记本电脑的“雷神”就是一个例子。海尔的几个员工在打电脑游戏时，发现网上对游戏本有上万条差评，于是成立了专门研发游戏本的一个创客团队，在与用户交互中总结出13条需求痛点，整合上游资源，推出雷神游戏本，一炮打响。经过11个月的互联网实践，在电商平台京东和天猫上，作为独立品牌的雷神已分居第一、第二，2014年实现了2.5亿元的销售额和近1300万元的净利润。而以往，海尔在游戏本行业是零。

现在雷神已是独立运作的实体公司，目前Pre—A轮融资的500万元投资已经到位。像雷神这样的“小微公司”，海尔集团现在已有近200家。“小微”不断地通过互联网探知用户需求，和用户实时交互，从而将各种好的创意变成产品。

小微化后的海尔，将没有层级，只有三种人——平台主、小微主、创客，都是在围着用户转。这给管理层和员工都带来了巨大的思想冲击。张瑞敏说，要“外去中间商、内去隔热墙”。“隔热墙”指的就是企业内不与市场直接接触的中层管理人员。原来大量的“中间层”，要么到某一个小微做小微主或者成为小微成员，要么离开。“现在甚至是整个部门可能都要连根去掉，因为没有必要存在。”据张瑞敏介绍，通过小微化的变革，海尔甚至砍掉了采购部，现在，所有的供应商只需要通过网络就可以进入，而电话中心已经去掉了近千人。

但如何真正完成从家电制造商向创客孵化平台商的转变，对于海尔，在全球范围内都没有成功的案例可供借鉴参考。张瑞敏的探索是聚焦建立两个全新的平台，第一个就是投资驱动平台。“小微主不需要向我汇报。只要平台驱动小微完全市场化，我和他们之间就只是投资人和创业企业的关系了。当然，海尔对它的战略方向有约束。”

薪酬用户说了算，不行就淘汰

张瑞敏要建立的第二个平台——用户付薪平台，就是要解决企业重构下小微、创客们的评价和退出机制：创客薪酬由用户说了算，这就要求创客们不仅要找到自己的用户，还要通过交互去创造持续引爆的路径。最终要让创客成为一个个“自组织”，如果不能在这条路上走好，要么进行改进，要么就被淘汰。

海尔的大家电配送是全国最好最大的。过去，9万辆车、18万人由电话中心指挥、评价，现在，则转型成了一个个“车小微”。每个送装人员都标配有一个叫“人人服务宝”的App，司机们从被动接单变成了主动抢单，有点类似于打车软件抢单。根据送单数量和效果，车小微每天都了解当天收益，第二天就能拿到报酬。更为重要的是，用户给每单的评价会影响车辆评级，评级则会影响抢单的优先级，点赞的多，得到的订单就多，点赞少订单就少。所以，“车小微”就不是指一辆车，一辆可以发展成十几辆几十辆，而有的可能就被淘汰兼并了。同时，车小微平台是开放的，只要考核达标，社会资源可以进入。

现在，每个“车小微”的投资回报率平均接近30%，而企业配送成本也降低了5%。正是有了9万多个“车小微”，海尔才能在全国1500多个区县作出“按约送达、超时免单”的承诺。还真有用户故意做试验，提出凌晨一点送，没想到送到的时候他在家里睡觉。

同时，张瑞敏理解的工业4.0就是“互联工厂”，生产线必须要能够和用户、设计互联起来。换句话说，生产线上生产的产品，不能是给仓库生产的，而必须是给已经有订单的用户生产的。“这太难了！”张瑞敏说。但他带领海尔目前开始的这些转型实践，核心就是全流程的用户最佳体验，而这，无疑是互联网模式下的核心驱动力。

在这一前所未有的试验中，张瑞敏需要面对的问题仍有很多：平台化之后的海尔如何保持整体的航向，小微之间可能产生利益竞争的摩擦力如何协调，传统制造业及海尔品牌的优势和资源如何利用等等。张瑞敏承认风险的存在，但海尔义无反顾。