

市场“贴近”现场，压力变成动力，山东能源集团——

经济杠杆激活内外两个市场

□左丰岐 陈凯 报道

本报济南讯 “保煤质就是保饭碗，保不住煤质就砸了饭碗。”2014年12月30日，山东能源淄川集团岱庄煤矿综采二队生产班班长马鹤仍对煤炭“拒收”风波记忆犹新。

2013年4月，马鹤班里生产的4000多吨煤炭因发热量低而被矿上拒收，27名职工不仅没有挣到一分钱，被扣除了电费、运输费等，每人还赔了300多元，马鹤的班也因此成为反面典型。

这件事引发了岱庄煤矿内部市场化第一个冲击波。当时，岱庄煤矿与山东能源集团其他60多个生产矿井一样，正在实施内部市场化改革，运用价格杠杆等市场法则，将外部市场的压力引入企业内部，加快市场现场“两贴近”，以市场倒逼现场，以效益倒逼质量，实现优化内部资源配置，提升基层自治管理等，促进内涵挖潜、管理创效，最大限度对冲市场下行损失。

马鹤班里的职工吸取了教训，工作上有

了变化。去年以来，他们创出了连续5个月煤炭发热量保持在5000大卡以上的新纪录。然而，冲击波带来的回响远不止这些，自2014年一季度以来，岱庄煤矿产出煤炭的发热量，连续9个月呈现持续提升态势，月度平均发热量从最初的5018大卡逐步攀升到了现在的5213大卡，接连刷新新建矿14年的煤质记录。

“巨大的压力激发了超常的动力，也让多个‘不可能’变为‘可能’：看似不能再降的成本降了，看似控不住的冗员控住了，看似不可能完成的指标完成了。”山东能源集团董事长卜昌森说，这种事在人为、承压奋进的进取精神，会让企业长久受益。

面对市场的挑战，山东能源集团坚持向管理要效益，全面提升管理内涵和运营质量，使强化管理、深挖内潜、内涵提质对市场下行的对冲作用更加突出。去年以来，该集团综合施策，多元降本，商品煤综合成本同比下降24.54元/吨。其中，肥矿、淄矿、新矿等单位，吨煤成本分别下降48.07元、41.85元、34.29元。

山东能源集团内部化管理不仅实现市场现场“两贴近”，让每一名员工感受到了来自市场的压力，并且把这种压力转化为岗位创效的活力；企业内部的活力增强了，应对外部市场压力的能力就提升了。

“市场就是风向标，客户需求就是我们组织生产的标准。”山东能源集团煤炭销售负责人表示。

前不久，山东能源集团与马钢集团开展了对接交流会，就加大技术深度合作、加大煤炭供应量的合作与专业部门沟通协调等进行对接。近年来，双方已经实现了由单纯的产品供需到技术、质量及商务交流、企业运营、文化融合等全方位多层次的交流合作，也为今后业务开展开辟了新途径。

在与客户的互动中，山东能源集团也把准了市场的脉搏，开发出多个受到市场青睐的煤炭产品。去年12月18日，其主导产品“山能一号冶炼精煤”，以其灰分、硫分分别比申报标准低33%、47%，销量占比70%超

申报标准近10%的卓越优势，被中国煤炭加工利用协会命名为“2012-2013年度煤炭质量信得过产品”。这一产品年销量超1300万吨，占同类产品近70%的市场份额，有着过硬的产品质量和良好的用户信誉。

实施产品多元化、个性化，甚至煤炭品种的“私人订制”等措施，山东能源集团稳定了既有战略客户，开发新客户84家，拓宽销量300万吨；并重点拓展了高品质、高价位煤炭市场，增加销量60万吨。还在稳定省内市场的前提下，将省内电煤首次推向了省外市场，扩大市场空间80万吨，并且，针对市场需求适时调优产品流向与运输结构，开通煤炭直达专列8列，铁运比例达到30%；开通运河运输，降低运输成本24元/吨，实现铁运量、直达量、水运量“三增加”，有效促进了外销效率和库存下降。

新常态 新作为



□刘发 报道

2014年12月31日，山东能源集团淄川煤矿开展了“安全新起点、激情新跨越”喜迎元旦长跑、骑行比赛活动。全矿200余名参赛选手站在新的起跑线上，迈开矫健的步伐，踏着疾驰的车轮，全力奔向充满希望的2015年。

图为活动现场。

翟镇煤矿实现第11个安全年

□赵玉栋 报道

本报新泰讯 1月4日，从山东能源新矿集团翟镇煤矿传来捷报：截至2014年12月31日24时，该矿实现连续安全生产4368天，矿井实现第11个安全年。

近年来，翟镇煤矿创新“学习力、执行力、发展力”安全管理模式，对安全管理“人、机、物、环、管”5个要素，实施“预防控制、纠偏控制、应急控制”三项控制，开展“专业、区域、矿井”三个安全评价，确保现场各环节安全可靠，推动矿井安全管理升级。

去年，该矿创新实施3-DSY安全信息化管理，实现了人员、隐患、组织的动态、可视、预警管控。实现了煤矿安全管理的“组织诚信保障、人员实时监控、隐患闭环管理”，也为全面推广煤矿安全信息化管理提供了一种可资借鉴的全新模式。

青岛市民交电费

20多种方式任意选

□郑路 报道

本报青岛讯 为方便电力用户查询和缴纳电费，国网青岛供电公司日前在全省率先推出二维码电费缴纳服务。用户可以通过查询“余额”、“账单”、“用电趋势”等电量电费信息，随时缴纳电费。至此，青岛供电公司为用户开通的电费缴纳方式已达20种以上。据统计，截至去年11月底，青岛市电力用户通过支付宝新型缴费方式缴纳的电费已达84.5万笔，占全省总数的44.7%，位居全省第一。

据悉，青岛市电力用户可以通过两种方式开通二维码电费缴纳服务。一是手机登录支付宝钱包客户端，利用“扫一扫”功能扫描“山东服务窗二维码”，关注山东电力公众服务账号“国网山东省电力公司”，选择用户所在的供电单位，输入用户的10位户号。二是手机登录支付宝客户端，利用“扫一扫”功能扫描“青岛缴费二维码”，系统将自动引导至青岛缴费界面，输入用户的10位户号，进行关联绑定，绑定之后，该系统会在产生电费后自动提醒客户。

近年来，青岛供电公司以客户为导向，精心打造起与现代居民生活方式相配套的24小时市场开放型“大收费”服务格局，通过各项举措打造城市“十分钟缴费圈”、农村用电缴费“村村设点”，先后为用户开通了营业网点柜台缴费、营业网点自助缴费机缴费、银行柜台缴费、银行自助缴费机缴费、电话缴费、银行代扣代收、银联社会化网点代收、24小时服务自助终端缴费、网上缴费、手机缴费等20多种电费缴纳方式，极大方便了用户。

东营供电公司

连续安全生产8500天

□任海涛 报道

本报东营讯 截至1月2日，国网东营供电公司实现连续安全生产8500天，安全生产纪录继续保持全省供电企业第一、全国同类型企业前列。

多年来，东营供电公司不断夯实安全管理基础，落实安全责任，强化安全风险管控，实现了安全生产的“可控、能控、在控”。该公司严格落实“安全第一、预防为主、综合治理”的安全生产理念，加强安全管理制度建设，建立了以各级党政负责人为安全生产第一责任人的安全监督体系，签订安全生产目标责任书，层层落实安全责任，保证生产现场关键环节“事事有人关注、事事有人负责、事事有人监督”；建立健全各级安全保障体系和安全监督体系，逐步构建了独具特色、行之有效的安全生产闭环长效管理机制；定期召开安全周例会、月度安全例会、季度安全分析会，全面落实各级人员安全生产责任制。加强安全生产应急管理，定期组织停电应急演练，构建应急管理体系。

严格执行“两票三制”、标准化作业，开展现场标准化安全管理，重点落实复杂作业、交叉作业和高空作业的安全防护措施。以电网运行和设备检修风险预控为重点，建立全面风险管控体系，全面规范风险评估、风险辨识、风险控制工作流程和标准。严格执行到岗到位安全监管，全方位深化监督机制，发挥各级安全督察队作用，检查现场安全措施、查处违章行为，监督落实安全措施，确保安全监管全覆盖、作业“零违章”。

加强安全“软件”建设，努力营造安全氛围，确保职工时刻想安全，安全意识不放松，以积极、高涨的状态全力保障生产安全。建立“安全教育展室”，举办“安全伴我行”演讲比赛、知识竞赛，形成全员重安全的氛围。开展“职工家属走进变电站”、“家属恳谈会”、“送安全家书”等一系列活动，打出“亲情牌”，构筑第二道安全防线，营造出和谐平安的工作环境，实现员工由“要我安全”到“我要安全”的转变。

□ 责任编辑 赵卫平

山东煤矿安监局昨起开始全省煤矿安全生产暗查暗访活动——

不发通知不打招呼直奔基层

□记者 左丰岐

通讯员 扈天宝 报道

本报济南讯 1月4日，记者从山东煤矿安全监察局调度中心获悉，刚刚过去的元旦小长假，全省煤矿实现安全生产。

据悉，今年元旦期间，山东煤矿安监局及鲁东、鲁中、鲁西和鲁南4个监察分局严格执行24小时专人值班制度，领导干部在岗带班，严格落实岗位责任制，加强应急值守。4个监察分局对各煤矿企业矿领导在岗带班和停产检修情况进行了调度。

针对元旦期间全国发生的安全生产事故，山东煤矿安监局迅速利用短信平台和微信平台，将中央及省领导重要指示、批示精神，以及事故警示信息发送给全省煤矿安监系统干部职工和各煤矿企业负责人，强化红线意识，筑牢底线思维，坚决防麻痹、防松懈、防事故、防反弹。

1月4日一上班，山东煤矿安监局立即传达学习省紧急会议和国家安全监管总局有关会议和文件，研究落实措施。各监察分局从当天下午开始，分组采取“四不两直(即不发

通知、不打招呼、不听汇报、不陪同接待，直奔基层、直插现场)”暗查暗访的安全检查方式突击、夜查安全生产，重点突出30万吨/年以下煤矿，受煤尘、冲击地压威胁煤矿，以及经营异常困难的煤矿，不留盲区、不留死角，坚决做到“零容忍”，全力推进煤矿企业安全生产主体责任落实。

据了解，刚刚过去的2014年，山东煤矿安全生产形势持续稳定好转，安全生产水平居全国前列。



□刘光贤 报道

2014年12月31日，山东能源集团柴里煤矿举办了喜迎2015“矿山情·矿工梦”庆元旦文艺演出，此次联欢活动本着务实、节俭、文明的原则策划组织，整台联欢会均由该矿干部职工及其家属自编、自导、自演，并且自制活动道具，既降低了演出成本，又为节俭办会积累了经验。

为了让青荣城际列车安全运行，数以千计的电力人连续奋战260余天，通车当日，记者走访——

青荣城铁保电人

□ 本报通讯员 王文峰
本报记者 李振

2014年12月28日，山东省内第一条城际高速铁路——青荣城际铁路通车。这条山东人期盼了多年的线路，把济南到威海、荣成的铁路运输时间从过去的8小时缩短为3.5小时。开通当日，不少人按捺不住激动的心情，第一时间坐上城铁，感受高速铁路带来的便捷与方便。不过，当乘客们坐在平稳快速的列车上时却很少会想到，为了让列车安全高效运行，数以千计的电力人已连续奋战260余天，在地势险峻的丘陵高山上组塔架线，在寒风凛冽的变电站中调试设备……通车当日，记者跟随山东送变电工程公司输电施工一分公司项目经理刘峰，来到青荣城际铁路北山牵引站220千伏送电线路工程。

8时，记者到达了位于威海市环翠区张村镇的施工驻地——这里是青荣城际铁路北山牵引站线路施工指挥部。“刚完成即墨至荣成段城际铁路的送电任务，这3天才睡了不到9小时。”看起来略显疲惫的刘峰对记者说。“今天还剩下少部分拆除和收尾工作，我们去看看。”乘上作业车，记者一

行直奔135号跨越架拆除现场。

路上，刘峰向记者介绍，为了确保青荣城际铁路的安全运行和供电坚强可靠，给铁路送电的牵引站必须全部由双电源供电。刘峰和同事们承担施工的牟平—北山220千伏送电线路就是第二条电源线路。这条线路全长51千米，共155座双回路铁塔，60%位于丘陵和高山上，施工难度可想而知。而更困难的还是时间紧。“一直到昨天，我们的关键性工作仍在紧张施工。1000多名工人在4个区段实施作业，共安装了75座铁塔的附件，完成了21座转角塔的平衡挂线，可以说完成了一次几乎不可能完成的任务。”刘峰告诉记者。

十几分钟后，作业车来到了跨越架的拆除现场。由于该条线路下分布着农田、果园、养殖棚、10千伏电力线路等，为了不影响村民的生产作业，需要把线路高架在空中。当天则需要将线路下方的架子全部拆除。刚下车，刺骨的冷风迎面吹来，裸露在外的皮肤很快发麻，让人感受到胶东半岛冬季的严寒。不远处，有3个班100多名电力工人头戴加厚耳安全帽，身穿蓝色工装，在一条类似脚手架的钢管组架上灵活地爬上爬下，快速地对跨越架进行拆解，一旁的地上

则堆积了高高的钢管。“这里共组建了7个跨越架，长6米的钢管就用了上万根”刘峰告诉记者。因此拆除工程量大十分之大，需要这百余名职工连续作业十几个小时。

紧接着，跟随作业车辆，记者又来到了97号转角塔。塔下停着一辆巡检车，七八名作业人员手持望远镜、测温仪、记录本等正在塔下进行巡检检查。“这座铁塔的转角有87度，接近直角，是张力放线中重要的安全危险控制点。”负责此次检查的项目总工程师告诉笔者。即便是在铁路通车运行之后，这里也是易发隐患的高危点。因此必须时刻对转角塔进行密切关注以及高频率的细致检查。

“目前仍有部分基础工作正在施工，由于气温低，我们还特别加强了防冻措施。”在64号基础旁，刘峰指着一个蜂窝煤炉告诉记者。原来，这座基础位于山坡上，混凝土罐车无法靠近。为此项目部使用了长达200米的地泵，通过3台动力泵将混凝土泵入基础模具里。由于冬季天气寒冷，容易出现混凝土冻伤基础，因此工人们不仅在回填时专门挑拣干土进行回填，而且还在现场放置了蜂窝煤炉进行烘干。

我在现场



电力职工在青荣城际铁路沿线铁塔上工作。