

古城煤矿统筹兼顾优化生产系统

价值链流程再造拓展挖潜增效空间

□记者 左丰歧
通讯员 贾安强 陈宜勇 报道
本报济南讯 “作为小型‘坑口’电厂，能够保持较好的经营效益，关键得益于煤电联营、热电联产、清洁生产的一体化运营模式。我们依托思维创新、技术驱动、精益管理，向低价值领域要高价值效益，实现了从产业链无限延伸到价值链深入再造的转移，使综合利用电厂突破了亏损底线、盈利瓶颈。”古城煤矿负责人说起他们的电厂十分自豪。

古城煤矿这座总装机容量24兆瓦的综合利用电厂，其煤泥、煤矸石等低热值燃料比重达到了92%以上，并被认定为热电联产企业，走出了一条新型循环经济发展之路，仅今年前11个月就创造经济效益3600多万元。今年以来，面对严峻的煤炭市场形势，该矿坚持以成本领先为主导，不断增强全员成本控制、节支降耗、效益挖潜意识，进一步发挥“系统、管理、技术和文化”四大优

势作用，加快实现价值链增值再造，努力创造以“大安全”为基础保障的“大效率、大效能、大效益、大效应”。

“通过对安全、技术、经济、环境、人力五位一体化的反复论证，这种项目定位和设计思路是最符合我们生产现场实际的——在不增加系统负荷的基础上，能够最大程度地规避风险，实现社会、经济效益最大化。”该矿生产技术科副科长王振伟说，“就拿我们正在规划的充填项目来说，该工作面投产后，每年可原地消化矸石30万吨，不用升井，还能置换同等数量的煤炭。”前不久，该矿决定在-505水平12采区实施充填开采项目，并设计采用矸石手选系统配合原生矸石充填技术。

该矿充分发挥价值链流程再造的作用，对煤炭生产经营的全过程、各环节的效益提升进行细致入微的调整优化，通过压指标，降成本，实现效益最大化。立足于增加主井有效提升量，最大限度地减少原煤生产

过程中矸石的“混入”量。利用双仓系统，实现煤矸分装、分储、分时段运输，让主井提出来的都是“精品”，不让矸石“压榨”。在后期“制作”中，狠抓精煤洗选、筛分破碎、配煤销售等煤炭加工环节，严控水分、灰分等煤质指标，优化产品质量。此外，该矿还在地面皮带上安装了灰分监测仪，对原煤灰分进行在线监测，现已达到均匀配煤，解决了煤炭热值不稳定问题。

目前，该矿充分运用全面预算管理、内部市场化、流程增值、简约化管理、岗位价值管理、精细化管理以及安全技术经济环境人力五位一体化论证等价值链增值再造手段，并初步形成了体系化，将成本控制量化到每个过程、每个环节、每个岗位，通过倒逼成本，挖潜增效。尤其是作为一项有效的成本控制措施，该矿充分发挥利益磁性效应，构建起了“以一个网络平台为媒介，三级市场为主体、六大体系为支撑、八大要素市场为核心”的“1368”内部市场化运作新

模式，制定出了成本管控“方程式”，激励全员不断深入挖潜增效，推进矿井高效运转。截至10月底，该矿吨煤成本比去年同期下降了16元，增强了市场风险抵抗力。

“内部市场化是价值链再造的重要增值平台，我们在加大对材料费用管控的基础上，力争向所有可能花钱的领域延伸，所有发生费用都要与工资捆绑在一起，用经济杠杆撬动、拓展节支降耗空间。”该矿内部市场化办公室员工孟凡永说。目前，该矿以系统优化、价值链再造为核心理念，通过大胆突破常规惯性思维，运用“全透视”设计理念，实现双仓配置，煤矸分储，分时段连续化运输；井下贯通了高效运输大动脉，实现了两个工作面安全高效生产的大布局，并通过“三维度”优化破解了大成本节约困局，解决了大采深、大采高、“三下”条带式开采地质条件下的煤炭质量和生产效率同步提高，规模效应和低成本优势不断显现。

山东能源集团 评出27个基层党建创新典型案例

□通讯员 徐瑞 记者 左丰歧 报道

本报济南讯 12月10日，记者从山东能源集团获悉，该集团党委在各基层党组织中开展的以“加强基层服务型党组织建设”为重点的基层党建创新典型案例征集活动，于日前评出27个基层党建创新典型案例。

今年6月份以来，山东能源集团党委对各基层党组织党建创新典型案例进行了征集、筛选和评比。其中，新矿集团党委《强化三个保障 推动四个发展》等6个典型案例获一等奖，龙矿集团党委《思想政治工作“一线工作法”》等8个典型案例获二等奖，煤炭营销中心党委《新形势下党建工作与营销管理融合发展的探索与实践》等13个典型案例获三等奖。

据了解，山东能源集团各级党组织在建设服务型党组织、创新党组织生活、落实党建目标责任制、建立创先争优长效机制、建立党内激励关怀帮扶机制、开展创建党建工作示范点等方面探索出了多项创新成果，进而形成了一批卓有成效的基层党建创新典型案例，对提升集团基层党建工作整体水平起到了引领示范作用，也使基层党建工作不断焕发出新的生机和活力。

山东能源集团 “煤炭品质评价及比价形成机制” 通过验收

□通讯员 刘金月 记者 左丰歧 报道

本报济南讯 12月10日，从山东能源集团有限公司获悉，该集团与煤炭科学技术研究院有限公司合作研发的“煤炭品质评价及比价形成机制”项目，经过论证成功通过验收。

据悉，2012年12月，山东能源集团就与煤炭科技研究院合作开展了对该项目的研究，其间经多次专家研讨、广泛征求意见及基础数据测试，历时两年，于近日全部开发完成。该项目还配套开发了《商品煤比价模型计算系统》软件，其技术材料齐全、规范，达到了合同要求。该项目的落地，既可有效完善企业商品煤定价机制，为客观公正测算不同质量的商品煤价格提供了理论依据，又为构建公平、合理、统一的商品煤交易体系提供了技术支持。

山东能源监管办 建立对外工作廉政回访制度

□通讯员 王锋 记者 左丰歧 报道

本报济南讯 11月25日，山东能源监管办公室收到了来自国网诸城市供电公司来信，对该办工作人员前不久开展稽查工作时的廉政表现作了9个方面的评价以及对该办廉政建设的建议。这也标志着该办针对对外工作人员的廉政回访制度正式启动。

随着监管业务的不断深化，山东能源监管办公室对外工作量日趋加大，人员外出的频率也不断提高。为促进廉洁自律、依法行政，扎紧、扎密廉政“监督网”，切实履行好能源监管职能，在反复研究的基础上，该办制定印发了《山东能源监管办监督检查(核查)廉政监督实施办法》，建立监督检查(核查)廉政监督员制度，每次组织开展检查(核查)时须向被检查单位介绍该办关于监督检查(核查)廉政建设的有关规定、监督检查组成员廉洁自律情况，并请被检查单位协助该办对检查组成员予以监督，评价结果以邮寄形式直接反馈该办。

据介绍，该《监督办法》明确了监督对象和对外工作行为，重点加强对现场检查、现场核查、行政执法调查、现场评审、现场审核、现场验收等对外工作行为的监督。以廉政回访为中心延伸了廉政监督触角，拓展了监督范围，最大限度地压缩廉政监督的“真空地带”，通过扎实的有效的制度设计，推进权力的公开、透明运行。

青岛加高改造 220kV线路确保交通安全

□郑立平 报道

本报青岛讯 受济青高速公路新建高架引桥影响，12月1日起，国网青岛供电公司结合秋检计划，对220kV上黄线78号杆至80号杆老旧水泥杆线路进行加高改造，抬高线路对地距离，消除安全隐患。此次停电改造计划拆除老旧水泥杆3基，新建3基角钢塔，新架设导线760米。

改造前，青岛供电公司多次勘察现场，制订详细施工方案。改造期间，该公司严格执行领导到岗到位制度，相关负责人检查现场作业指导书及工作票，现场督导施工；现场工作负责人严格落实各项安全措施，严格执行安规要求，确保现场作业安全。该公司还按照220kV线路“逢停必检”的要求，组织人员对老旧直线绝缘子进行更换，共计更换绝缘子132支，提高了线路防污闪能力，提升线路的运行水平。



□李慧 报道

为充分做好电网迎峰度冬，自12月中旬起，国网天津县供电公司开展变电站冬季安全大检查活动。图为该公司检修人员对变电站蓄电池电压进行测量。

□责任编辑 杨辉

市场网络化提高资源配置效率

“秒杀”复用材料成为翟镇煤矿新时尚

□通讯员 赵玉栋 贾光洋

记者 左丰歧 报道

本报新泰讯 “各工区的材料员都盯着这个平台，好多材料在网上刚刚发布，就会被抢购一空。为占得先机，我们随时都会关注网站更新信息。”12月13日，山东能源新矿集团翟镇煤矿综采一区翟洪诚说。翟洪诚是该矿综采一区的材料员，他每天来到工区，第一件事就是打开修旧利废网络平台，“淘宝”物美价廉的复用材料。

翟镇煤矿构建修旧利废网络平台，实现采购、领用、回交、复用、盘点全过程材料管理，将全矿数千种复用材料信息实现数字化处理，名称、规格型号、存放仓库和数量在该网络平台上都有详细记录。

“购买材料从这上面选取就行，而且工区当天领取多少材料，花多少钱，平台上都

有记录。”翟洪诚说。如今，领取材料像在网上购物一样方便。据了解，该平台每种材料名称排列有序，各类信息一目了然，只要在搜索栏里输入想采购的材料名称，点击采购图标即可。

网上交易热热闹闹，该矿修旧利废中心和材料配件超市的生意也是红红火火。“以前是工区的人到我们这里挑选，面对数千种材料，工区的材料员们都挑花了眼，现在我们把材料信息发布到网上，并及时更新，买东西和走账都在平台上，工区仅需到我们这领取材料，方便快捷，还提高了材料利用率。”该矿机械维修部负责人王克斌说。

该矿所有回收复用材料分类存入修旧利废中心和材料配件超市两大内部市场供应部门。修旧利废中心负责切割大型钢材、槽钢短接、长条铁板、栅栏架、风机架等数十种

材料的零部件在这里码放整齐，截至目前，共有50吨废旧钢材和4000余根托辊轴经过“美容修复”重新投入使用。在材料配件超市，大到潜水泵、绞车、电瓶车、耙装机等大型设备材料，小到铁丝、螺丝、旧锚杆等修复零配件应有尽有。经过分类整理及修复再造，丰富的品类、海量的物料、物美价廉的性价比让修复材料成为基层工区竞相挑选的“宝贝”。网上“淘宝”，再到修旧利废中心和材料配件超市领取材料，成为工区材料员们每天都要做的第一件事。

点点滴滴节能增效，修废变“宝”活经营。翟镇煤矿运行修旧利废网络平台，盘活数千种回收复用材料，“抱起西瓜”又“拣起芝麻”，最大限度实现物尽其能，村尽所用。截至目前，该矿修旧利废价值达到2500多万元。



□袁宏 报道

山东能源临沂集团玻纤公司ECER纤维是玻纤集团公司自主研发的、性能更加优异的玻纤新材料，可以控制纤维直径为11-17微米的产品，解决了纤维与树脂耦合后的颜色问题。目前，主要生产玻纤市场急需及出口欧美市场具有竞争力的产品，主要包括风电用纱、湿法毡纱、LFT用纱、工程塑料纱及奶瓶纱等系列产品。

图为ECER车间操作工正在进行引丝作业。

随“线路医生”出诊

□本报通讯员 梁凯 葛宇
本报记者 李振

“冬天一身雪，夏天一身汗，春秋喝风沙，早晚吃凉饭。”这是电力巡线工人日常工作的真实写照。寒冬来临，为确保冬季用电安全，山东能源龙矿集团供电部组织巡线人员对矿区内全线路进行了特巡。日前，记者跟随巡线工人在-3℃的寒冬巡视该集团内跨度最长的供电线路——35千伏芦煤线。

早上8点，工程车载着龙矿集团供电部检修一班班长李宪带领的4人小组以及记者到达了位于芦头镇下庄村郭家村北农田的芦煤线1号杆。刚从车上下来，记者就体会到深冬寒风刺骨，身上的羽绒服很快被吹透，脸颊、耳朵也冻得冰凉麻木。“我和陈石伟一组，巡视1到43号杆，庄恒东和王旭东你俩巡视44到86号杆。现在准备开始对头巡视。”李宪迅速分配好任务后，两个小组就开始动身了。

芦煤线全长13.76公里，穿越12个村庄，86基杆塔分布在农田、果园、树林中，其中十多公里必须全程徒步。光走路还算不了什么，每名巡线工还都背着装有望远镜、安全带、测温仪、记录本等工具的重达10多斤的工具包。“咱们是负重‘行军’，能增加热

量，不怕冷。”李宪笑称。

雨雪过后的农田湿滑松软，踏进去鞋底就陷进泥里，走路格外费劲。“1号杆的导线跨越公路，往来车辆多，要保持线路的对地距离在7米以上。”李宪一边用望远镜观测杆塔构件，一边告诉记者。导线、地线、金具、绝缘子、横担紧固程度、接地装置……仔细检查完毕后，李宪在记录本上一一记录，并在电杆上的黄色小牌子上写上了巡视时间等内容。

9点40分，一行人即将抵达11号塔，脚下的路也变得崎岖起来。11号塔周围围长了一大片灌木林，要想走近塔下必须穿过林地。眼看着11号塔就在眼前，可走近却并不容易。记者跟随巡线工猫着腰走进，才意识到灌木的枝条上长满了尖刺，稍不留神就会刮破衣裤。脚下还是布满石块、树根坑坑洼洼的泥地，人在其中走路跌跌撞撞。好不容易钻出林子，记者已是满头大汗了，羽绒服还被刮了一个口子。“巡视没有不刮衣服的，我们的衣服上全是口子，一年下来少说要穿破两三层衣服、三四双鞋。”李宪说着，从包里掏出创可贴，帮着记者贴好。记者这才注意到，他们的迷彩工作服上到处是一道一道缝补过的痕迹。

12点20分，经过近10公里的跋涉，终于

抵达了果园里的30号杆。检查完毕后，李宪和陈石伟从包里拿出了十几个“杠子头火烧”和6袋小榨菜，围坐一起，就着保温杯里的热水吃起了午饭。“火烧解饿，耐饥，而且不用加热吃起来也不觉得凉，怎么吃都很香。”陈石伟说。20分钟后，简单的午餐结束，巡线小队又踏上了巡线路。

“供电线路和人一样，都需要定期体检，要不然得了病还不知道呢。”陈石伟告诉记者，巡线就像体检，讲究的也是望、闻、问、切。望就是用望远镜观察杆塔所有构件情况；闻是指听运行中线路有无异常声音；问是向线路附近的群众走访咨询线路防护区内的近期有无异常状况；切就是用测温仪对导线、电缆接头处进行温度测量，如果温度高于规定值，就说明此处接触不良或接触不良或是有氧化层电阻增大，那就是线路“生病发烧”了，需要做“手术治疗”。这些都是“线路医生”们肩负的重任。

据了解，龙矿集团供电部担负着向龙矿集团矿井及矿区居民生活供电的重任，电网所辖6千伏至110千伏变电站19座，高压供电线路160公里，供电半径35公里。供电部的20位电力工人肩负着为43条高压供电线路检修、巡视工作，为煤矿的安全稳定运行奠定可靠的电力基础。

我在现场



□李振 报道

龙矿集团供电部巡线班班长李宪(右)与组员陈石伟途经葡萄园巡查芦煤线。