

晨鸣:

## 探索造纸业 绿色方向

□ 本报记者 石如宽  
本报通讯员 张永升

11月24日,在晨鸣集团寿光美伦铜版纸生产车间里,长达近1公里的生产线,只有几位工人监视着机器运转情况。纸卷筒下了生产线后,自动转到传输带上,通过智能控制进行包装切割,送到车上,不用一点人工。

“温度控制、循环空气控制、干燥控制等全部实现了智能化,我们在中控室即可操作。”车间技术人员隋鹏说。

据了解,这条生产线是世界上纸幅最宽、速度最快、单机产能最高的铜版纸生产线,于2011年投产,年设计能力为80万吨,生产的铜版纸主要用于高档书刊杂志。

“我们正在积极探索造纸业的绿色方向。”山东晨鸣纸业集团股份有限公司总经理助理李鹏说,“集团制订了3年发展规划,通过淘汰落后产能,建设优质项目实现产业升级。同时,调整产品结构,进一步做大做强主业,力争到2016年底达到浆纸年产能1000万吨,技术、装备、产品等各方面在行业内发挥引领作用。”

### 国家重要出版物首选用纸

在今年的APEC会议期间,国家会议中心摆放着《习近平谈治国理政》一书。该书封面纸和包含习近平照片的插页纸,都是晨鸣纸业生产的。

“能够成为习总书记新书的指定用纸,我们感到非常荣幸,同时也说明了公司纸张的高质量。”晨鸣纸业负责北京地区铜版纸销售工作的郎需元说,晨鸣纸业能够从众多强劲竞争对手中脱颖而出,质量过硬是最基本的要求,同时供货速度也必须有所保障。由于要货的时间比较急,拿到订单后,公司即刻协调生产系统优先安排对此订单进行了排产。

据了解,晨鸣纸还是《人民日报》、十八大辅导书籍等国家级重要出版物的首选用纸。

目前世界上最贵的书之一的《法拉利跑车圣经》所用纸张,也是“晨鸣造”。该书由意大利法拉利汽车生产商在2010年推出,是法拉利跑车教科书,最高售价高达15.5万英镑(约合150万人民币)。

《法拉利跑车圣经》长约48厘米,宽约48厘米,厚度达11厘米,内页纸张均采用晨鸣纸业生产的200克雪鹰亚光铜版纸,总重达35公斤。

### 精细管理增加竞争力

2004年至2013年,我国造纸及纸版生产量年均增长8.26%,而消费量年均增长6.74%。2013年全国造纸及纸版产量10110万吨,较上年减少1.37%,消费量9782万吨,较上年降低2.65%,供需矛盾进一步加大。受这一影响,造纸产品价格降低幅度较大。

“以前订单等我们,现在我们找订单。纸企现在处于薄利期,竞争激烈。纸企必须把企业做精,才能有市场竞争力。”晨鸣纸业销售总监李振中说。

“公司推崇精细管理的理念,对生产经营的每个环节、每道工序、每项工作都具体量化,形成了‘横到边、纵到底’的标准化管理体系,在控制成本方面做到了‘极致’。”李鹏对记者说。

晨鸣集团持续推出新品优化产品结构。李鹏表示:“我们以市场为导向,以高效快捷的创新机制,生产适销对路的产品,以多元化产品满足市场需求,以差异化产品赢得市场竞争。格拉辛纸、热敏纸、森爱之心生活用纸等系列产品相继推向市场,提升了公司竞争力。”

今年,晨鸣集团计划完成产品结构调整30项,完成新产品开发10项以上,确保新产品及高附加值产品增加销量45万吨。

同时,积极开拓融资渠道优化资本结构。晨鸣集团是中国造纸行业第一家拥有财务公司的企业,为扩大融资渠道,提高资金运营效率,节约财务成本和防范资金风险搭建起新的平台。新成立的融资租赁公司,目前效益初显。

### 每一分钱都要算计好

联盟化工的炼油厂今年7月亏损200多万元,8月份盈利360万元,9月份盈利840万元,10月份盈利545万元。

“扭亏为盈,是源于调整生产工艺和营销策略,加强了短期操作。”贾玉青说,“炼油厂原来只生产汽油、柴油,现在有近十种产品。面对经济新常态,必须不断创新。”

年产4万吨的磷酸钾项目,市场好转后,今年9月盈利300多万元。

联盟集团董事长杨志强说:“我们一年收40万吨玉米,1斤玉米多花1分钱,这一年就得多花800万元。所以,我们必须斤斤计较。”

“价格里面大有学问,有很多工作可以做。以前我们没有这样的意识。”贾玉青说,下一步,对产品的定价好好研究。以前的定价是整数,现在可以是灵活的零数,甚至考虑到1元1角甚至1分。

在网络营销上,联盟化工已有举措,超过30吨产品可以直接配送到户。

“早介入早研究,争取网络营销农化产品的主动。”贾玉青说,正在研究与物流公司的合作。

据了解,今年联盟化工1至10月份的销售总额是123.1亿元,同比增长7%,利税完成3.979亿元,利润2.65亿元,已超额完成年度计划。

## 寿光提出打好节能降耗攻坚战,变生态“软约束”为监管“硬杠子”

# 以壮士断腕决心降低GDP“碳强度”



日前,寿光有关部门在街头宣传低碳环保理念。

□ 本报记者 戴玉亮 石如宽  
本报通讯员 张永升

11月15日15时,寿光侯镇项目区大地盐化集团寿光金太阳热电有限公司厂区内,大地盐化副总经理袁彦明打开环保在线监控系统,查看脱硫、脱硝、粉尘等数值。“二氧化硫每立方米是35毫克,粉尘含量是每立方米20毫克,硝含量是每立方米50毫克。这都远低于《山东省火电厂大气污染物排放标准》。”袁彦明说,之前厂区内粉尘较多,各项指标都不达标。自2013年10月以来,该集团先后投资2.4亿元,对锅炉进行脱硫、脱硝、除尘设施建设,取得显著成效。

如何把资源能源利用好,使寿光的发展更低碳?寿光市委书记朱兰玺说:“粗放发展、资源扩张的老路子、旧模式已难以以为继。寿光去年消耗了潍坊约1/5的能源,仅创造了1/7的工业增加值、1/9的税收,能耗与产出存在严重‘倒挂’,我们必须以壮士断腕的决心,打好节能降耗攻坚战,降低GDP‘碳强度’。”

### 煤改氢,每天省2万元

大地盐化白炭黑分厂的锅炉车间,原来占据两间厂房的燃煤锅炉已经停运,现在用的是体积仅为原锅炉十分之一的热风炉。袁彦明告诉记者:“以前每天消耗燃煤超过30吨。而这个热风炉以氢气为原料,和烧煤相比,一天就能省2万元。”

氢气是大地盐化生产过程中的副产品。以前这些氢气无法用作锅炉燃料,在排放时还成为一个危险源。

今年,该公司改进生产工艺,新上燃氢锅炉取代了原有的燃煤锅炉。“燃氢锅炉可实现零排放,而且由于省去了传统锅炉的除尘器和脱硫机等装置,公司生产成本大大降低。”袁彦明说,“因为废物利用,不消耗一次能源,大大降低了能耗。”

寿光正积极引导企业运用新技术、新工艺,围绕工业节能重点领域、关键环节,引导企业购置新设备,推广节能新技术、新工艺,深入实施“新能源替代工程”,促进产业结构

调整和企业转型升级,打好节能降耗攻坚战。

“我们的余热发电项目是为响应节能降耗而投用的一个新项目。”光耀玻璃常务副总经理丁志军介绍,该项目将玻璃厂原有生产线排放的烟气余热进行回收利用,然后转化为电能,年发电量可达4200万千瓦时,年减少能耗1.6万吨标准煤。

多还旧账,消化存量。目前寿光正在加快淘汰落后产能,化解过剩产能。

“引导企业推广节能降耗新技术,深入实施‘新能源替代工程’,力争年内羊口、侯镇、古城、洛城、台头等工业园实现集中供气。”朱兰玺说。

### 排污少就是为企业赚钱

“前不久,一位韩国的客商考察我们公司后,一下子订了两货柜的产品,远超过我们公司目前的产能,公司正在全力加班生产。”诺盟化工负责人李庆山说,“这个订单得益于公司一直以来在环保上的巨大投入。”

据了解,诺盟化工环保投入占到了项目总

## 对内节能挖潜,向外积极竞争,在营销及产品上不断创新

# 联盟化工:新常态需要新思维

□ 本报记者 石如宽 戴玉亮  
本报通讯员 聂桂芬

11月10日下午,记者在山东联盟特种设备有限公司的重卡车载LNG气瓶加工车间看到,一块块钢板在全自动卷圆机走完流程后,就成为一个圆筒。该公司副总经理、高级工程师李云钊说:“这是从意大利引进的先进设备,完全不用人工操作。”

在该车间的电脑控制室里,从显示屏上可清晰地看到钢管内外焊缝的焊接情况。“采用了全自动无缝检测技术,使用的是意大利的等离子电焊机。焊缝均匀,没有一点瑕疵。”李云钊告诉记者,目前一期6万支LNG气瓶项目已经投产,年产量可达15亿元。轮船、公共汽车、重卡、加气站都可以用我们的气瓶,现在市场非常好。

这是山东联盟化工集团转型升级的一个缩影,也是该公司应对经济新常态的重要举措。

作为一家以原煤为主要原料的公司,联盟化工的产能一直稳居全国同行业前10,但每年耗煤300万吨,属高耗能企业。“结构偏重。近年来,我们一直在技改和节能环保方面努力。”联盟化工工会主席、副总工程师贾玉青说。

### 煤末子也派上用场

“现在各种产品在低价位运行,联盟化工受影响很大。”贾玉青说。

2011年,联盟化工利税过10亿元,之后的3年效益持续下滑,预计今年利税能达到5亿元。“产能在提高,销售收入在增加,但价格下降得厉害。经济新常态,联盟化工的体会特别深。”贾玉青告诉记者,2011年尿素每吨可以卖到2100元,现在只有1450元,甲醇的价格也下降很大。

即便这样,联盟化工在全国同行业中仍处于领先地位。“在这种情况下,调结构压力很大。”贾玉青称,首先要稳固的基础,做好内部节能挖潜。

联盟化工的“小氨之光”曾经是全国化肥行业的一面旗帜。“那是一次革命,技术很先进。”联盟化工总经理助理、高级工程师李庆说,对技术的创新精神要一直延续下来。

块煤有很多的粉末,这在以前就是废弃物。李庆庆告诉记者:“煤末子谁也不看在眼里,谁都不愿意用,但我们研发了粉煤汽化技



联盟化工生产的LNG气瓶正在接受氨气测试。

□石如宽 报道

术,就能节约很多煤。”该公司还把粉煤压制成块,一年可以节省10万吨块煤,降低成本2000多万元。

在响应寿光“退城进园”号召后,联盟化工化肥老厂完成了搬迁,实现了升级。“相比之前,每吨乙撑胺成本降低200多元,每吨化肥电耗下降200多度,煤耗也降低了。”贾玉青称。

目前,联盟化工正在推进“5S”管理,即在清洁、清理、整顿、改善、提高5个方面进行提升。据贾玉青介绍,此举重点是规范员工行为,养成员工的职业操守,提高生产、营销能力,把企业内部效能发挥到最佳。

联盟化工还在各岗位展开了大练兵,做到应知应会。“6900多名员工,整体素质提升后,能发挥很大的作用。”贾玉青说,公司还将设立管理创新奖,各环节都评奖。

### 有些项目亏也得坚持

今年10月,联盟化工的子公司天力药业的VC项目实现扭亏为盈。

“挺过来了。”贾玉青告诉记者,“现在VC项目整体上是亏,但我们还开着,等着迎接转机。”

这样的坚持来自联盟化工的综合实力。据了解,有家全国知名的VC公司,想挤垮天力药业VC项目,甚至采用低价销售。“光靠天力药业无力支撑,但我们联盟集团却撑着。”李庆庆说。

据了解,VC对骨骼发育起着非常重要的作用,现在欧洲人均年消费7.5公斤VC。“如果亚洲人消费VC的水平达到欧洲的水平,那就可观了。”VC项目迟早会迎来春天。”贾玉青说。

如今,天力药业VC项目可年产1.5万吨。“等待时机成熟,再启动二期。二期投产后,我们的VC产能将是亚洲第一。”李庆庆称。

在贾玉青看来,联盟化工面临的转型压力大,需要巩固基础,蓄势待发。“坚定信心,克服困难,开拓新空间,在长远发展上要接受新常态带来的变化。”贾玉青说。

10支LNG气瓶项目,是联盟化工在结构调整上的破题。目前,联盟化工万吨乙撑胺项目正在二期扩产,明年一季度投产,成为该