

困难压不垮精气神

——山东能源集团第二届矿长(经理)论坛侧记

□ 本报通讯员 姜玉泰 李志勇
本报记者 李振

截至10月底,全国70%的煤矿亏损。“一煤独大”的山东能源集团同样面临困境。但是,11月1日召开的山东能源集团第二届矿长(经理)论坛却气氛热烈,矿长(经理)们群情激昂,用山东能源集团董事长、党委书记卜昌森的话说,就是“困难压不垮精气神”。

“今年年初,枣矿给高庄煤矿下达的考核利润指标比2013年降低了2.5亿元,挺好!但实际上,由于煤炭市场价格下滑,仅价格因素就直接影响收入4个多亿。更为雪上加霜的是,高庄煤矿的采场也遇到了较大的困难。我匡算了一下,利润缺口2个亿。前两个月先给了我‘当头一棒’,尽管利润仍然排在枣矿第一位,但考核利润欠了2400万元。”枣矿集团高庄煤业公司经理孙国光在论坛上介绍的困难情况,几乎所有的煤矿都遇到过。

山东能源淄矿集团双欣矿业公司煤价折

崖式下跌,4200大卡的洗精煤,吨煤平均售价从最高点的260元跌到目前的124元,呈现出“双欣一吨炭,挣包方便面”的严峻局面。山东能源临矿集团田庄煤矿煤炭资源枯竭,可采储量仅有595万吨,加上煤炭市场形势急剧恶化,矿井亏损居高不下,从临矿的“盈利大户”变为“亏损大户”,面临着严峻的生存危机。

面对困境,怎么办?是强调客观、怨天尤人,还是迎难而上、勇于担当?

山东能源集团及时开展了贯穿全年的形势任务教育活动,持续讲形势、讲困难,做到忧患面前同舟共济;讲措施、讲任务,做到干部职工同甘共苦;讲目标、讲前景,做到转型发展同心协力,发挥加油鼓劲和凝心聚力作用。

国有企业的政治优势发挥了巨大作用,形势任务教育激发了干部职工的干事创业激情。卜昌森提出,矿长、经理队伍是山东能源集团发展的中坚和脊梁,也是直面挑战、度危求进的中流砥柱。一个单位,成也在矿长、经理,败也在矿长、经理。

矿长(经理)纷纷表示:“大事难事看担当,逆境逆境看胸襟”。作为一矿之长,气可鼓不可泄,必须要有“泰山压顶不弯腰”的精神。

山东能源肥矿集团曹庄矿矿长李明君为了让4000名职工有出路,上万名家属有饭吃,毅然选择了改革,一次锁定三年解困目标,年度目标完不成,个人带头、矿班子集体引咎辞职。山东能源龙矿集团梁家矿矿长王德超面对煤质差、发热量不到2500大卡、软岩支护等难题,坚持信心不变,管理求变,大讲六个“过去行现在不行”,喊出了“面对困难要有办法,解决困难才有希望”的口号,推进了企业逆势发展。

“危机既是压力更是动力,压力可转化为动力,危机中蕴藏着机遇。面对困难,大家做到了迎难而上、难中求变,展现了‘只要精神不滑坡,办法总比困难多’的精气神。”卜昌森说。

山东能源新矿集团巨龙公司通过成本精控、做足减量,能力集成、做大增量,“一增一减”,有效对冲了市场恶劣环境的

影响,实现了逆势发展。枣矿集团水煤公司突出效益扩张,安全保障,创新提效,管理增效,将一个地方小矿打造成了人均效率、人均创利位居行业前列的“明星矿”。龙矿集团龙泰热电公司与政府同向,与百姓同心,累计争取国家政策补贴和当地政府扶持资金1亿多元,既解决了企业发展瓶颈,又为地方2/3以上居民的冬季供暖提供了保障,实现了地企共赢。

卜昌森在论坛上提出,成功的企业不是赢在起点,而是赢在转折点。煤炭行业也已进入一个“新常态”,这种“新常态”就是“长冬”。煤炭市场的低迷至少还要持续几年甚至更长时间,并且即使走出“寒冬”,在未来很长一个时期也将进入微利或无利时代。必须树立长期“度冬”的准备,必须要有打“持久战”的思想准备,学会“冬泳”,提高“冬泳”能力,夺取全年各项目标任务全胜,推进能源集团改革创新、转型发展。

形势已经明朗,那就是“新常态”;办法更加清楚,那就是“冬泳”。矿长(经理)们精神抖擞地走出会场,走向工作岗位。

枣矿物流中心 跻身我省物流与采购行业50强

□ 通讯员 程丹丹 报道

本报滕州讯 10月24日,第五届“山东省物流与采购行业50强企业10大人物新闻发布会暨换届大会”在济南召开,山东能源枣矿集团物流中心跻身山东省物流与采购行业50强。

枣矿集团物流中心经过企业自评、行业协会抽查走访调研、会长办公室初审、专家评审、网上公示等程序,最终被确定为2013-2014年度(第五届)山东省物流与采购行业综合实力50强企业。

今年以来,枣矿集团物流中心积极调整产业结构,转变发展方式,在做好矿区生产物资供应工作的基础上,积极实施“走出去”战略,大力拓展外部物流贸易市场,努力构建全球区域物流贸易体系,在严峻的市场经济形势下实现了企业规模与效益的协同增长。

青岛供电公司 圆满完成世园会保电任务

□ 郑路 报道

本报青岛讯 10月25日上午11时40分,参加2014青岛世界园艺博览会闭幕式的与会嘉宾走出世园假日酒店,标志着青岛供电公司圆满完成了为期180天的世园会保电任务。

青岛供电公司担负着为世园会园区及周边重要负荷供电的4条35kV线路、10条10kV线路的调试送电、迁移下地、运行维护、应急抢修和保电工作的重要任务。为此,该公司周密部署,全面备战,制定了一系列计划和措施保证世园会安全用电。

自2014年4月上旬设备送电开始,青岛供电公司组织三个保电小组对46.8km电缆线路、20台环网柜进行巡视检查。工作人员严格按照保电预案要求,每日一次对园区内外的电气设备进行巡视,每周进行一次电缆井的开挖检查工作,重点部位还定期进行接地电阻的抽测。对有可能形成安全隐患的区域,保电人员进行了全天候值守,直至隐患消除。针对气象特点和负荷变化情况,保电人员还有针对性地进行了防雷巡测、雨后特巡、带电测温等工作。同时,该公司抢修中心积极做好相同型号电缆、电缆终端、环网柜等备品备件的工作,确保接到抢修命令能又快又好地修复。

新安炼焦煤选煤厂 技改工程竣工投运

□ 姚中林 报道

本报微山讯 10月28日,山东能源枣矿集团新安煤业年入洗能力240万吨的重介一浮选炼焦煤选煤厂技改工程竣工投运,这是枣矿应对煤炭市场“严冬”的重要举措。

据介绍,该项技改工程采用国内较为先进的预先脱泥一重介一浮选工艺,计算机集中控制,洗水闭路循环。主要是对原煤进行脱泥分选,对粗粒精、尾煤泥进行浓缩回收。精煤产品灰分达到了小于9%的技术要求。

据介绍,新安煤业炼焦煤选煤厂技改工程是枣矿集团今年调整产品结构,实现效益最大化而实施的重点技术改造项目之一。对于进一步优化产品结构,提高产品竞争力,实现效益最大化具有十分重要的意义。

东营供电公司售电量稳步增长

□ 任海涛 报道

本报东营讯 近日,东营供电公司召开三季度售电量分析会,总结三季度售电情况,分析当前用电形势,并制定操作措施,确保全面完成全年售电任务。据统计,今年1-9月,该公司完成售电量105.79亿千瓦时,同比增长17.82%,增长率全省第二。

今年以来,该公司密切跟踪电网供需情况,坚持“市场和客户服务是东营电力生命线”的工作思路,以全心服务客户为出发点和落脚点,密切跟踪经济规划,做好负荷预测,加快电网建设步伐,改造升级配电网,并优化业扩流程,加快报装接电速度。同时,合理安排电网检修计划,大力开展带电作业、零点检修,不断缩短停电时间,多措并举实现少停电、快上电、多供电。



□ 李斌 报道

10月28日,山东能源龙矿集团北皂煤矿举行了机电“四项接力赛”技能比武活动,各参赛小组分别由4名选手采取现场抽签方式选定上场顺序,按照接力模式进行操作,进一步检验机电队伍对接线工艺、防暴检查、停送电流程、故障诊断熟练程度,提升机电员工实践操作水平,培养团队协作精神,在全矿掀起了“学技术、学业务、练硬功”的活动热潮。

济南供电 开展防小动物封堵检查

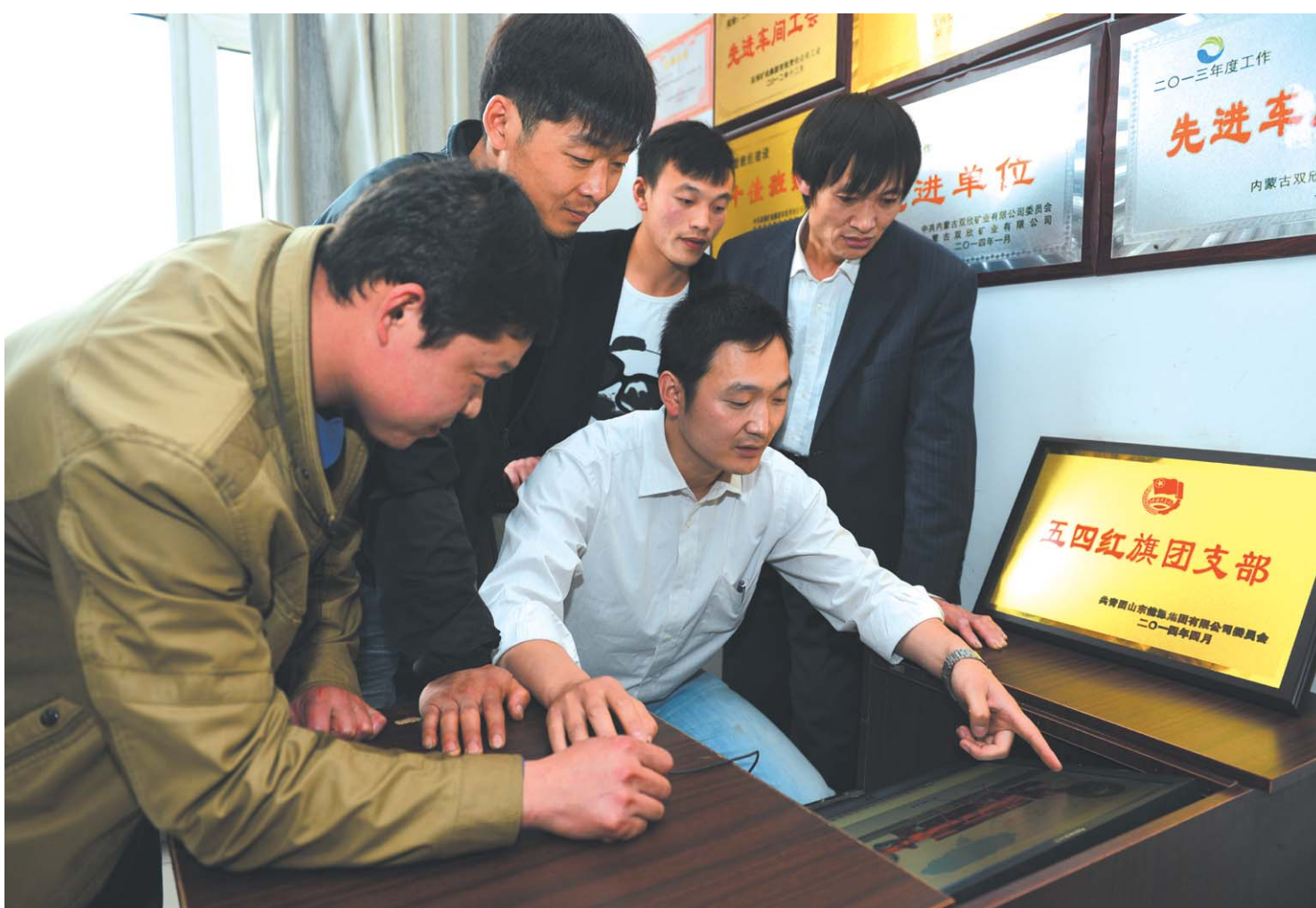
为电力设施拦住“可爱杀手”

□ 通讯员 张治林
记者 李振 报道

本报济南讯 10月27日一早,国网济南供电公司输电运检室专工赵勇与两名同事就前往大明湖。他们此行并不是来秋游赏湖,而是对大明湖周边的电缆进出线进行防小动物封堵检查。“别看小动物看起来可爱,但也可能成为电力设施的‘杀手’。”赵勇说。

冬季即将到来,为了御寒,已有一些野生小动物开始寻觅新家。户外电力设施的孔洞就经常成为它们选择的筑巢目标。它们一旦进入电力设施内活动,很容易造成设备跳闸、绝缘,为电力安全稳定供应埋下隐患。为此,自9月底开始,该公司开始对全市35千伏及以上的304座变电站开展为期一个月的封堵专项检查,重点对控制室、电缆竖井、保护室、室外端子箱、电缆进出线、门窗等进行全面检查,确保相关防火隔断和封堵完好。

截至目前,全市已完成260座35千伏及以上变电站的防小动物封堵检查,累计更换鼠药120余处,封堵电缆孔洞21处。通过此次检查,全市变电站防小动物能力得到了提高,安全隐患得到有效控制,为确保冬季电网设备安全稳定运行奠定了坚实基础。



□ 王世翔 高振杰 报道

为提高职工的综合素质,山东能源淄矿集团双欣矿业公司总结提炼出了基础培训、亲情感化、先进激励、帮教学习、自我反省、事故追忆、形象教育、知识竞赛、现场考问、专题讨论等12种安全教育方法。运用安全教育“十二法”,加强对职工的教育培训,减少“三违”,确保安全生产。图为该公司综采队党支部书记李小兵为职工讲解采煤机工作原理。

山东玻纤8项新产品通过专家鉴定

□ 崔鑫 报道

本报沂水讯 10月25日,山东玻纤集团股份有限公司研发的“ECR膨体纤维的开发和应用”、“通用型增强工程塑料用纱技术研究”等8项新产品,通过了由山东大学、武汉理工大学等单位专家组成的鉴定委员会鉴定。专家一致认为,玻纤集团新工艺路线先进,技术成熟可靠,一等品率高,综合性能优异,符合环保要求,市场前景广阔,经济效益显著。

今年以来,山东能源临矿集团旗下玻纤公司创新技术管理,建立技术研发项目考核责任体系,推进产品结构转型升级,在与北京玻璃钢研究设计院、南京玻璃纤维研究设计院、武汉理工大学等10多所科研院所、高等院校建立技术联盟的基础上,先后聘请德国、美国等外籍专家作为技术开发总顾问,瞄准高端领域,加大新产品开发力度,开发

的“ECR膨体纤维”达到国际先进水平。据了解,“ECR膨体纤维”的研究成功拓展了玻璃纤维膨体纱的应用范围,有利于促进膨体纱的行业技术进步与产业升级,产品已出口到日本、韩国、俄罗斯、巴西、美国等20多个国家和地区,取得了良好的经济效益和社会效益,投产后年生产能力可达1.3万吨,年增加销售收入650万元,利税160万元。

唐口煤业产品结构多元化抢占市场——

一天产多种灰分产品将成洗煤生产常态



□ 本报通讯员 严鑫 刘太彬
本报记者 左平岐

“10月21日夜班,我们一班产了五种精煤,共计3800吨,像这样一班或一天之内生产多种灰分的产品,今后将成为我们洗煤生产常态现象……”在当日的生产分析会上,山东能源淄矿集团唐口煤业公司选煤厂厂长于继图分析了近期的生产变化。

“今年以来公司在市场调研中发现,灰分8.5%~11%之间的多种精煤产品均有一定市场需求。于是,我们发挥两套重介系统的精煤加工能力,按市场需要合理调整产品结构,开发了灰分10%以下和11%以下的两种精煤产品,确保市场占有率。目前精煤品种已达到6种,不但保障了公司实现产销平衡,



山东能源淄矿集团唐口煤业公司选煤厂配备五台自动采样机后,两套重介选煤系统的精煤、中煤及入洗原煤的采样个数增加了一倍,并实现了全时段煤质监控。图为煤质采样工国策正在开启采样机。

同时拓展了增效空间。仅三季度,公司就增收了600万元。”于继图介绍。

在该公司选煤厂值班室内,记者看到了一张《洗煤产品质量通知书》,“这是10月份选煤厂收到的第15份生产订单,要求我们生产灰分为10.5%精煤产品4000吨。”于继图说道。据了解,实行订单生产是该公司选煤生产的新变化,由过去的生产出精煤再进行销售变为以客户订单需求进行生产。目前该公司煤质科每天都会根据客户需求情况和存煤情况,向选煤厂下达包括产品质量、数量及存储位置等内容的《洗煤产品质量通知书》作为生产任务订单,然后由选煤厂根据订单要求组织生产。

“现在生产对集控员的要求更高了,要根据不同产品,设定不同的工艺参数,必须及时调整原煤入洗量、分选密度变化区间。”选煤厂集控员石礼蛟说。现在,多种产品的订单式生产,对选煤生产过程也提出了考验。选煤厂技术人员每天都要以煤质化

验结果,校对在线测灰仪,确保数据准确可靠。同时严格在线测灰仪的现场管理和维护,发挥其在生产中指导作用。“根据不同产品要求和煤质变化情况,测算出最佳生产用药量和配比量,保持分选密度的稳定和连续,是我们技术人员每天的首要工作。”选煤厂技术员孙磊说。

选煤生产的变化,同样引发了生产设备维护的变化。由以前分时段生产、维修,到现在利用生产间隙适时维修,增加了选煤设备维护保养难度。“现在干维修活,还要先了解产品的产销情况,以确定设备的运行时间,再进行维修工作安排,计划跟着变化走是我们维修工作出现的新情况。”选煤厂维修班长杨继泉向记者谈到了维修工作的变化。

“以效益为本,客户要什么煤,我们就洗什么煤,产品结构调整是公司今年抢占市场、增加效益主要途径,今年前三季度生产精煤130万吨,增效达1355万元。”矿长陈启友说。



□ 邱阳 报道

寒冬将至,为确保职工温暖过冬,山东能源枣矿集团滨湖煤矿未雨绸缪,提前做好冬季供暖设备检修与调试,着重对锅炉的水质处理系统、反渗透膜等进行检修调试,确保锅炉设备的各项性能指标达到最优状态。

图为该矿物业管理中心人员正在对供暖锅炉进行检修调试。