

有的放矢化疑惑 群策群力解难题

——山东能源集团形势任务教育综述（上）

□ 本报记者 李振
本报通讯员 蔡东亮 苗晋刚 刘红

在煤炭市场形势未现好转的不利态势下，煤炭企业如何度危脱困？企业职工如何加油助力？如今，这些问题在山东能源集团上至班子成员，下至基层职工，人人心里都有答案。这得益于集团“靶心式”的形势任务教育。把企业面对的市场形势、工作实际问题，职工心中的困扰当做瞄准的“靶心”，山东能源集团组织了形式多样的教育活动，做到“箭箭”不间断，“箭箭”中“靶心”，凝聚了人心，鼓舞了士气，促进了企业健康平稳发展。

日前，山东能源淄矿集团岱庄煤矿的职工们收到了这样一份简报：在今年8月份该矿开展的安监队伍整顿活动中，4名安监员因综合评价得分低被淘汰出局，参加转岗培训后被重新分配到运搬队和机电队，没想到却遭到了接收单位的拒绝。“现在大家都知道‘减人不减资、增人不增资’的市场化运营，日常工作都是向效率要效益，靠提效增收，要是只增员不增效，班组成员肯定不答应。”该矿运搬队一名班组长说。

2012年以来，国内煤炭价格急剧下滑，煤炭市场形势异常严峻。山东能源集团提出“发挥思想政治工作的独特优势，为应对困

难加快发展注入强大正能量”，开展了扎扎实实的形势任务教育活动。今年初，山东能源集团党委又专门下发文件，部署深化形势任务教育活动。今年5月份，专门召开了深化形势任务教育、加强思想政治工作推进会。

山东能源集团董事长、党委书记卜昌森告诉记者：“我们的目标是实现形势任务教育常态化，通过向广大干部职工持续讲形势、讲现状，做到忧患面前同舟共济；讲措施、讲任务，做到干部职工同甘共苦；讲目标、讲前景，做到转型发展同心协力，发挥好加油鼓劲和凝心聚力作用。”

市场形势严峻，企业讲求提质增效，对职工来说则要彻底破除以往“干多干少一个样”的平均主义，树立“多干多挣、少干少挣、不干不挣”的效率意识。竖起了“靶子”，岱庄煤矿有的放矢进行形势任务教育，“箭头”就是案例大讨论。岱庄煤矿把发生在职工身边的典型案例以简报形式下发，针对“全面推行内部市场化、着力应对市场挑战”这一主题引导全矿干部职工围绕案例展开剖析和讨论，探索出了以“理念引领、以案说理、算账对比、专业引导”为主要方式方法的思想教育新模式，在职工中引发了巨大反响。“工作效率上不去，下一个下岗的有可能就是我，所以必须在平时练

好本领，在班组中体现个人价值，实现班组和个人的共赢。”在案例大讨论中，该矿职工赵辉说。

山东能源贵州矿业公司将“拿措施”作为形势任务教育的落脚点之一，他们把实际工作中的各种问题分门别类，领导干部带头开展献计献策，涌现出了“对关闭矿井资产要充分利用，优先考虑调拨、租赁，最大限度地减少关闭矿井的资产损失”、“调整优化设计，人工降本，向管理要效益”等众多创新想法和创新措施，在工作现场推行后效果良好。富祥煤矿实施采煤工作面煤质控制，块煤产出率由原来的10%提高到30%，商品煤平均售价同比增加52元/吨；永兴煤矿12701工作面采取边推边采单体液压支柱配合尼龙袋充填矸石支护的创新举措，减少施工巷道80米；12303工作面利用原废弃巷作为回风巷，使工作面延长40米，多回收资源1.8万吨，节约材料和人工费34万元。“干部职工结合岗位实际献计献策的热情空前高涨，这正是对企业责任担当的体现。”贵州矿业公司党委副书记王均才说。

山东能源龙矿集团在生存挑战面前，围绕“增量保现金、提质保价格、物贸保收入、降本保效益、治亏保工资、现场保安全、转型保持续、清廉保稳定”的发展策略，发动全体员工开动脑筋、创新思路，深

入开展“为转调升级出点子，为创新发展献计策”百千万合理化建议活动，集思广益，群策群力，合力攻坚。活动开展以来，针对“全员增效创利，全员节支降耗”和“改革创新转型升级”两大主题，矿（处）级管理人员开展了百人管理诊断活动，科级管理人员和中高级技术人员开展了提交一千个“金点子”活动，全体员工提出了一万条合理化建议，一大批小建议、小革新、小发明、小创造、小设计、小窍门，得到了开发和推广应用。机电维修中心的班组长李吉健建议使用热敏电阻降低事故率，推广使用后，保守测算，年可节约投入33.5万元。北电煤矿回收公司经理刘基明建议对钢筋网进行复新循环利用，仅此一项，每年可节约支护成本125万元以上。龙福公司总经理徐茂强建议对二段干馏炉进行拆除下拱台改造，使发生段温度明显提高，炉底风门通气量大大增加，从而出油率大幅增加，年增加效益91.5万元。

卜昌森对记者说：“现在看来，我们从年初开展的形势任务教育是及时而有效的。通过公开讲深讲透企业所面临的形势任务，干部职工们对战胜困难的信心都比较足，对未来发展充满希望。在目前全国煤炭企业70%以上亏损的情况下，山东能源集团运行态势良好。”

青岛全力做好

2014国际帆联世界杯帆船赛

保电工作

□ 郑路 报道

本报青岛讯 10月12日至18日，2014国际帆联世界杯帆船赛在青岛奥林匹克帆船中心举办，该项赛事是国际帆联年度重要赛事之一，系奥运级别的帆船赛事。这是继去年成功举办首届世界杯帆船赛后，青岛市第二次举办该项赛事。

为做好比赛期间安全保电工作，青岛供电公司提前对保电工作进行部署，成立保电领导小组，编制保电方案和事故预案，进一步优化用电方案，组织设备隐患排查并及时进行消除，累计出动运维、营销人员100多人次，对保电涉及的场馆、酒店等重要活动场所的34条供电线路进行了专项排查。客户服务中心主动与赛事组委会对接，了解供电服务需求，同时派出专业人员指导客户做好内部电气设备的检查、消缺工作。该公司还拟定了详尽的应急预案，组织各专业联合开展专项应急演练，以应对可能出现的各类突发供电故障。

赛事期间，青岛供电公司将合理安排电网运行方式，安排专人值守所有重要用户和活动场所。赛事场馆除自身供电设备供电外，还将启动UPS电源和两台应急发电车临时电源，确保赛事供电万无一失。

新中兴装备制造公司

自主研发国家专利产品20余项

□ 通讯员 华光

记者 左平岐 报道
本报枣庄讯 日前，记者从山东能源枣矿集团新中兴装备制造公司获悉，该公司今年自主研发的调速永磁耦合器为传统的传动技术带来了崭新的概念，成为新的经济增长点。

该公司新近自主研发的调速型永磁耦合器是在原限矩永磁耦合器基础上研发试制的产品。该设备不仅结构简单，而且工作可靠性和使用寿命也得以提高，解决了旋转负载系统的对中、软启动、减振、调速及过载保护等问题，并且使永磁磁力驱动的传动效率提高到98.5%以上，可广泛应用于电力、冶金（钢铁）、石化、水处理等行业节能，应用前景非常广阔。

新中兴装备制造公司立足于以科技为本，积极引进各种研发人才，鼓励技术创新，并先后与哈尔滨工业大学、华中科技大学等科研院所建立了广泛合作关系，形成了较强的企业自主研发设计能力。研发一代、生产一代、储存一代的产品开发机制，已成为枣矿集团新中兴装备制造公司保持良性发展的动力和源泉。近年来，先后自主研发国家专利产品20余项。

大唐山东检修运营公司

泰国项目倒送厂送电一次成功

□ 张全吉 报道

本报青岛讯 近日，由中国大唐集团科技工程有限公司承建、大唐山东检修运营有限公司负责调试的泰国首台单机100MW生物质发电机组倒送厂送电一次成功。

作为此工程首个调试进度节点，该公司高度重视、精心组织、严格要求，整个倒送厂用电过程井然有序，历时8小时，各段试验、受电均一次成功，所有仪表、DCS信号、CRT画面指示均显示正常。

此次泰国项目首台生物质发电机组第一个工程节点的顺利实现，标志着机组全面进入单体、分系统调试阶段，为后续的整套启动、168小时试运以及机组移交，奠定了坚实的基础。

莱芜用电缴费服务

村村设点

□ 任爱雯

开春鸣 报道
本报莱芜讯 “你们真是为老百姓做了大好事！有了这个机器，买东西的时候顺便就可以交电费，再也不用跑到镇上缴费了。”9月25日，在莱芜市小雪野村的小卖部里，几位大爷、大娘对来本村回访便民缴费服务点的莱芜供电公司工作人员这样说道。截至目前，莱芜供电公司已建成农村社会化电费代收网点2127个，实现了所有自然村缴费点的全覆盖。

“我们莱芜有1266个自然村，半数以上位于山区，有些村庄交通不发达，有的村庄较小，且老龄化问题严重，缴费难是一个普遍现象，2009年，我们在全省率先提出了借助社会化资源代收发展便民缴费服务点的想法。”莱芜供电公司莱城客户分中心主任胡彦乐介绍。筛选邮政储蓄三农服务点及移动、联通、电信网点，和农村信誉较好的超市、门市部作为电费代收点。为保证服务质量，莱芜供电公司还为每个网点标配了“一簿一卡”：便民直通车服务意见簿，随时收集客户对代收项目的意见并进行回访、反馈；发放客户用电信息卡，方便客户查询电费。

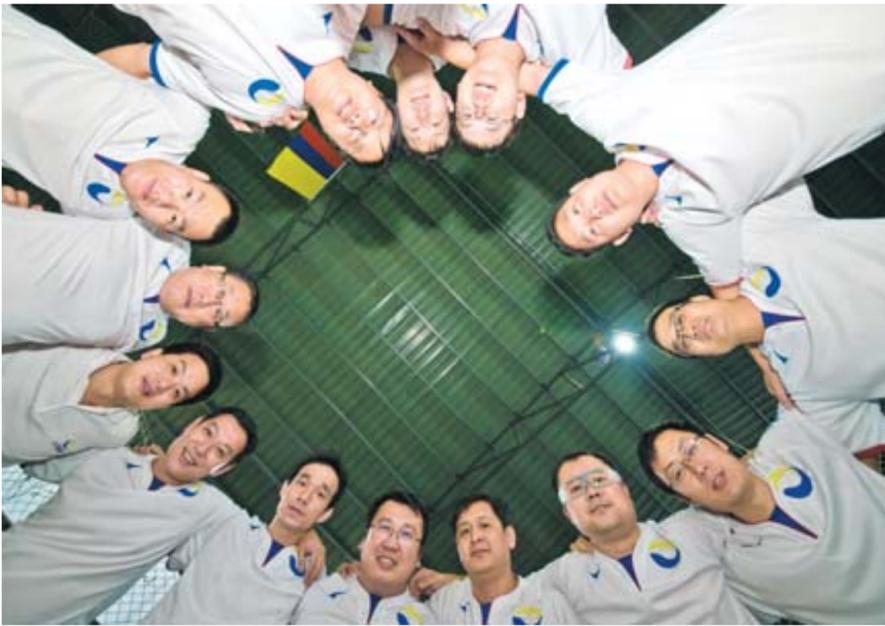
东营供电公司

走进“行风热线”为客户解忧

□ 李建章 报道

本报东营讯 10月9日，国网东营供电公司主要负责人走进东营广播电视台“行风热线”直播节目，就客户关心的用电问题进行解答，并迅速安排线下调研落实，受到媒体和客户称赞。

该公司一直高度重视政风行风工作，始终坚持公司“一把手”亲自上线，纪委书记亲自督办的领导体制，及时解决群众关心的难点、热点问题，同时结合实际制定各种预案，确保线上就能解决问题，线下再次对听众反映问题逐一现场核实，组织工作人员上门与听众面对面交流并解决难题；对一些职责范围外的问题，也在合法合规、合情合理的范围内给与帮助，受到社会各界一致好评，加上今年，东营供电公司已连续14年获得全市行风评议第一或免评。



□ 庄光峰 报道

临沂市供电公司举办庆祝建国65周年“诵读经典传承文明”职工朗诵会，热情讴歌伟大祖国六十五年的光辉历程。



□ 王树清 白学民 报道

国庆佳节到来前夕，宁津县供电公司完成了县城城区内3200盏路灯节能改造和维护更新，方便市民节日出行。因为9月29日，宁津供电公司工在县城正阳大街与高速连接处维修LED灯及路灯控制箱。

华新地产 品质生活
0538-8596990

□ 责任编辑 赵卫平

效益升工资升 效益降工资降

枣矿向违规发放工资开刀

□ 通讯员 胡婷婷

记者 李振 报道
本报枣庄讯 为切实加强工资分配管理，消除工资分配中存在的弊端，日前，山东能源枣矿集团采取多种手段整顿工资分配秩序。

近日，枣矿集团在对权属单位开展的专项检查中发现，个别单位存在工资发放与效益不对称、工资成本比例高、擅自设立风险抵押、发放单项奖励等问题，扰乱了工资分配秩序，违反了集团公司有关工资管理规定。“当前煤炭经济形势严峻，国家又开展

了央企负责人薪酬改革，我们有必要对违规发放工资的情况进行清理整顿，确保经济效益不佳时工资分配公平，推动国企薪酬制度改革。”枣矿集团相关负责人介绍。

效益升工资升，效益降工资降，枣矿集团此轮对工资分配秩序的整顿目的之一是建立与效益直接相关的动态工资发放机制。按照要求，枣矿集团各单位工资总额发放必须依据本单位的经济效益完成情况，完不成月度及全年盈亏计划的单位，加大工效挂钩扣罚的比例，月度基础工资挂钩扣罚比例20%，效益工资挂钩扣罚比例1:0.8。年度工

资总额扣减额原则上不超过全年工资总额预算的20%。对不符合规定的津（补）贴项目一律不纳入工资总额，禁止预算外人员劳务费在工资总额中列支。权属单位自行使用的混岗工（非在册用工）不属于工资总额预算范围，所发生的一切工资费用不得从工资总额预算中列支。造成本单位的工资总额预算缺口由本单位负责，规范合理控制工资成本。

同时，枣矿集团加强对各项奖励的规范和清理。允许设立的风险抵押和单项奖励，权属单位必须按照文件规定标准和范围执行，严禁重复设立、擅自提高标准或扩大范围。

黄金周里化解“老塘悬顶”



□ 本报通讯员 刘光贤
本报记者 李振

刚刚过去的国庆节对于山东能源枣矿集团柴里煤矿的干部职工来说并不是个轻松的节日。9月，该矿成功实现了“过断层”，突破了限制煤矿井下采掘的瓶颈。然而“老塘悬顶”的危害又为进一步开采造成了威胁。为此，柴里煤矿节日期间组织继续生产，成功解决悬顶威胁，顺利度过了“过断层”后的危险期，节日7天采出原煤3.6万吨。

10月1日一早，柴里煤矿综采二区区长赵新华便换好全套的工作装备准备下井。赵新华告诉记者，节假日是煤矿安全事故的高

发期，因此自己十几天来每天都下井盯现场。“过断层对于任何一个煤矿来说都是一场硬仗。”一边乘坐猴车下行，赵新华一边介绍说。遭遇断层就如同在采掘过程中遇到了“拦路虎”，当前方软软的煤层变成了坚硬无比的岩石，要么选择绕行，要么就要直接打穿过去。由于绕行需要开新的切口，工作面停产，造成原煤产量的巨大损失，因此此次柴里煤矿选择的是“钻头碰岩石”的硬仗。

在井下换乘了三次猴车、两次集轨，大约一个多小时后，我们来到了605工作面。赵新华指着身旁巷道说：“瞧，这里就是曾经的断层。”记者抬头环视周围，这里与普通巷道没有什么区别，周遭看上去都是黑黑的煤块，然而实际上却是实打实的“硬石头”。“605工作面遭遇的是正断层，倾角最大达70度，落差最大达9米，通过的难度极大。”赵新华说。为此，该矿140多名干部职工耗时半个月，用了爆、钻、碎等多种手段，生生从这块最厚达9米的巨型岩石

面上凿出了眼前这条高约3米、宽约7米的大通道。

经过通道后，便是新开辟出的开阔区域。采煤机正发出隆隆的机声，飞速地将一刀刀煤炭切割下来。“这片区域对于咱们来说算得上是块大‘肥肉’了。”赵新华笑着说。近年来，由于村庄压占严重，柴里煤矿的采煤区域被挤压得零零散散，经常遇到的是地质条件差、产量小的边角块段。而这一区域工业储量近百万吨，煤炭赋存较好、地质条件优越、生产能力强，能够为矿井带来至少20年的稳产高效的生产环境。

正说着，记者听到前方一阵“噼里啪啦”如同放鞭炮一样的声音。循声看去，只见远处顶板先是不断向下脱落落渣，接着便涌出一片铺天盖地的煤尘，黑压压的煤尘把所有人笼罩其中，让人猛一阵咳嗽，记者一下陷入惊慌。“不用怕，是悬顶出现了小范围的垮落。”赵新华说。煤尘散去，记者向不远处看去，顶板处有一片长约30米，宽约

7米，距地面2米高的巨大煤顶，下方空空荡荡，如同一个巨大的地下大礼堂，这就是“老塘”。通常情况下，综采机边采煤边往前推进，这一区域应当随之垮落下来，然而由于这块顶板岩石的延展性强，造成老顶迟迟未能垮落，形成“老塘悬顶”。像记者遇见的小型垮塌还不算什么，一旦出现大面积的垮塌，将会对井下人员生命安全造成极大威胁。

趁着垮塌暂时停止下来的间隙，工人们拖着几根巨大的支柱小心翼翼地走向老塘区域走去。“我们要做的就是把悬顶撑起来，让垮塌处于可控局面，不对人员造成伤害。”赵新华介绍说。国庆期间，柴里煤矿组织工人用双层金属网对悬顶进行维护，并用单个重量超过200斤的单体支柱和直径达30厘米的原木进行支撑，在老塘区域安装支柱30余根，有效控制了垮塌局面。1至7日，新区域累计生产原煤36137吨，连续7天日均超过5000吨，创出了自过断层以来连续时间最长的高产记录。