

治理亏损企业 提效优势资产

山东能源远谋近施冲目标增后劲

□ 本报记者 李振
本报通讯员 姜玉泰

内部强化管控提效遏风险

位于内蒙古毛乌素沙漠深处，一座设计生产能力达1000万吨/年的现代化煤矿井架高耸——山东能源淄矿集团巴彥高勒煤矿如今已实现联合试生产百余日，平均日产煤炭达1.5万吨。该矿也成为山东能源集团建成的首个“千人千万吨”轻型大矿。

千名员工、千万吨产量，巴彥高勒煤矿用工之精位列同业前茅，更让新老矿区的大小煤矿看到了减员提效的空间。通过优化人力资源配置，淄矿集团不仅连续第二年实施“人员零增长”，还在上半年顺利完成了山东能源集团的治亏考核计划。

“眼睛向内看，以管理创造价值理念，以市场竞争倒逼管理提升，方能使企业运行效率实现最大化。”山东能源集团总经理李位民说。为克服人员多、包袱重的大企业病，集团进一步加强控员提效，以效益倒逼工资总额，以工资总额倒逼劳动用工优化，通过加大非在册用工、无效劳动用工清理，及时落实自然减员，上半年减少用工人数9000余人，企业的人均创收能力和市场竞争力大幅提升。

李位民说，年内山东能源将继续秉持管

理创造价值的理念，突出抓好重点降本增效环节，提升经济运行质量。下半年山东能源面临的财务支撑保障的压力依然严峻，要通过提高风险管控能力降低运营风险。年内集团将以防范资金风险为主线，开展清理资金占压行动，力争年末资金占用比6月末压减120亿元。

大项目引领结构调整

站在山东能源新矿集团伊犁煤化工项目观景台上俯瞰，一座占地面积4500亩、规模庞大的工业园呈现在眼前。7个万吨级备煤仓拔地而起，热电站210米高的烟囱直插云霄，22个气化炉一字排开，管似蛛网，塔器林立，煤气水分离、酚氨回收、甲烷合成、污水处理、净水厂等一座座厂房错落有致，整个项目土建工程及设备安装已基本完工。李位民对记者说，“抓大项目是企业可持续发展的保障，大项目引领企业结构调整已经成为山东能源集团全年的主基调。”

据悉，目前，山东能源集团规划的内蒙古上海庙2×1000MW煤电项目列入上海庙矿区备选配套电源项目，标志着能源集团发展煤电一体化、实施产业转移取得重大突破。新巨龙2×1000兆瓦电厂开始前期准备工作；上海庙2×350兆瓦电厂、枣矿1×300兆瓦电厂等项目正有序推进；上海庙100亿立方米煤制天然气项目前期论证工作稳步开展……大项目串联起山东能源“抓当前、促长远”的发展规划。

为何要突出大项目？李位民说，为打破分散的资源配置方式和零散的产业布局，今年以来山东能源集团突出项目建设，集中优势资源确保重点项目推进，年度加快投产和加快建设项目中已有2个建成投产，13个达到规划进度。

李位民说，下半年，山东能源集团将继续深化产业协同，高效集约发展煤炭产业，确保煤炭产业实现利润20亿元以上。在非煤产业上建立起多元产业的支撑体系，扶持医疗健康、生产服务、玻纤等优势产业提档升级，逐步形成集团产业多元化、利润中心专业化、成本中心一体化的格局。

铁腕治亏提升资产质量

“不是企业消灭亏损，就是亏损消灭企业。”对亏损的危害性，李位民认识深刻，并表示未来要继续下狠心重拳治亏，治亏要有壮士断腕的勇气。今年来，山东能源强力推进亏损企业治理，15家企业完成治亏进度目标，9家企业扭亏为盈。

“亏损治理工作将纳入各权属企业负责人绩效考核，落实目标、措施、责任和时限。严格落实亏损企业治理目标考核，建立联责联薪机制，实行领导班子成员绩效工资一票否决。”李位民说，今后落后产能的亏损企业一律淘汰，彻底解决退不出、停不起、不敢停的问题。确保下半年集团11家企业扭亏为盈、19家企业减亏、8家企业退出，亏损额比上年减少3.6亿元。

对于全年目标任务，山东能源集团董事长、党委书记卜昌森说：“我们提出深化两个推进，打好三个硬仗，以此来确保完成全年目标任务。一是加快推进亏损企业治理，确保下半年亏损企业数量下降20%，亏损企业亏损额下降20%。二是加快推进优势资产增量提效，确保盈利水平提升20%。我们要打好的三个硬仗分别是：危中求进突围仗、深化改革推进仗、转型发展提效仗。以远谋近施的策略，确保转型发展不停步、优势项目推进不减速，提升可持续发展能力。”



□ 陈洪瑞 报道

山东能源新矿集团新巨龙公司细化机电设备管理，严格责任考核落实，划片“承包”、定期维护，保证了设备安全运行，提高了生产效率。

图为该公司工作人员正在维护WAT机组。

济宁举行省运会保电应急演练 保电能力将达“奥运级”

□ 通讯员 郭秋敏

记者 李振 报道

本报济宁讯 “2台飞轮储能发电车准备就绪，4台泛光灯全部到位……”9月14日，位于济宁市的第23届省运会指挥中心，一场保电应急演练正在紧张进行，为即将于9月16日举行的省运会开幕式做最后准备。

据了解，本届省运会34个比赛项目中除帆船、帆板和自行车场地项目外，其余项目均在济宁各场馆举行。为确保开闭幕式及各项赛事顺利进行，国网山东电力制定了省运会电力保障方案，由省、市、县三级公司联动，确保实现“电网零闪动、设备零故障、服务零差错”的保电目标。所有新建场馆全部实现具备双电源供电、全容量备用，15辆应急发电车全天候守护各场馆，2台飞轮储能发电车首次应用在省运会。预计届时将出动应急发电车52台次，投入应急保电人员约650余人，应急抢修队伍19支，应急抢修车辆140余台，确保紧急情况快速高效处置。保电水准达到了奥运会赛事的水平。

为确保比赛变电站及输电线路的安全稳定运行，国网山东电力完成了110千伏沭苑变电站、文体改扩建工程，太白湖新区16条10千伏地下电缆建设，以及110千伏文体改扩建工程。目前，所有保电工程已全部投运，所有新建场馆均具备了双电源供电、全容量备用条件。同时济宁供电公司还对涉及赛事的输变电设备继续加强特巡和线路防护力度，保障设备健康运行。

山东省煤田地质局 进军海洋地质勘查新领域

□ 通讯员 刘广琦 报道

本报泰安讯 日前，山东省煤田地质局第一勘探队整建制搬迁到青岛市西海岸新区，并成立了山东海洋资源勘查研究院，标志着山东省煤田地质局实质性跨进海洋地质勘查新领域。

该局抓住国家“建设海洋强国”和省委、省政府加快山东半岛蓝色经济区建设步伐的战略机遇和重要举措，适时成立山东海洋资源勘查研究院，肩负起地质先行和历史使命，承担着海洋地质勘查和能源勘探的任务。该局将积极引进人才和技术装备，优化资源配置，服务于全省社会经济和海洋事业发展，为西海岸新区建设以及全省社会经济发挥良好地质找矿和地质服务两个主力军的作用，争当推动海洋地质事业科学发展的排头兵。

据了解，西海岸新区海岸线长，距离海岸线近，地区发展速度快，发展空间大，区位优势明显。海洋资源勘查研究院落户西海岸新区主要目的是进行海洋资源勘探，提供海洋地质技术服务和支持，为开展诸多的深海海洋研究，填补西海岸新区乃至青岛地区该类研究的空白。

青岛供电 助力地方新能源汽车产业发展

□ 王鑫 报道

本报青岛讯 截至9月5日，青岛电动汽车充电服务网络的450辆纯电动公交车累计行驶里程突破5000万公里，达到5007.6万公里，可绕地球1252圈，再创历史新高。

近年来，青岛供电公司积极推动电动汽车快速发展，贯彻国家电网公司“以电代油”的电能替代战略，积极建设电动汽车智能充电服务网络。目前已投运薛家岛、延安一路、深圳路、莱西4座充换电站，开工建设流清河、珠江路、武昌路、永平路、城阳汽车站充换电站以及50台乘用车直流充电桩。青岛市计划2015年底前推广5200辆电动汽车，电动汽车保有量将达到2000辆，约占青岛市公交车总量的40%。并将根据需要建成15座充换电站、120台公交车直流充电桩以及100台乘用车直流充电桩，初步形成“三横三纵”的电动汽车充电服务网络格局。

青岛电动汽车智能充电服务网络的成功建设和运营极大地带动了当地电动汽车产业链的发展，目前已有6家电动汽车厂商以及3家动力电池厂商进入青岛市场。同时，电网企业与车辆运营企业、充电设备厂家、电池厂家、车辆制造厂家相互磨合，已经形成多方协同共赢的合作格局。

□ 责任编辑 杨辉

泉城供电服务再升级 供电公司主动预约客户

□ 通讯员 张治林

记者 李振 报道

本报济南讯 “您好，我们是济南供电公司的检查员，想去您单位检查供电线路，排查设备隐患，请问是否方便？”9月9日，山东中医药大学附属医院工程科赵谦科长接到了这样一个电话。原来是国网济南供电公司高压用电检查员贾原博主动联系他预约9月份安全用电检查服务时间。

客户预约服务单位如今已是常事，而主动预约客户的企业却并不多见。为避免因固定时间检查为客户造成的不便，同时针对入秋阴雨天气增多、电力隐患增大的情况，近期，济南供电公司对电力客户推行人性化的预约服务，即由客户确定时间，现场梳理客户用电情况、排除隐患，通过强化客户管理保障线路安全可靠供电。在此基础上，该公司还总结探索出了一套针对特殊天气的客户管理措施，通过组织管理、制度管理、流程管理、应急管理、档案管理“五大管理体系”的规范有序运作，实现高压客户供用电安全管理的可控在控。此外，结合这一时期的用电特点，该公司还制定了定期巡视检查计划，逐月进行安全隐患排查，每天对重要隐患客户进行不定期抽查。

目前，该公司用电检查员已全面摸清了辖区内高压客户的安全生产、供用电情况，建立了客户安全供用电管理信息台账，实现了高压客户“一户一档”、“一患一档”，让客户放心用电。“放下架子”为客户贴心服务赢得了客户的认可。

山东能源国家级绿色矿山试点单位达9家

□ 记者 左丰岐 报道

本报济南讯 日前，国土资源部公布了第四批国家级绿色矿山试点单位，山东能源集团共有新矿集团孙村煤矿、鄂庄煤矿、新阳能源有限公司、华恒矿业有限公司等四家煤炭企业入选。截至目前，山东能源集团已经有9家煤矿入选国家级绿色矿山试点单位，成为山东能源集团发展绿色能源、打造“清洁能源航母”的最好诠释。

这些国家级绿色矿山试点单位将按照绿色矿山建设的要求和条件，因地制宜编制规划，从提高资源利用水平、节能减排、保护耕地和矿山生态环境、创建和谐社区等角度出发，编制完成“国家级绿色矿山试点建设规划”，进一步明确建设目标、内容和发展模式，有效推进绿色矿山建设各项工作，力争尽快全面达到绿色矿山标准。

山东能源集团组建之初就明确了“奉献绿色能源、创造人本价值”的企业使命。目

前，山东能源集团绝大多数省属煤矿实施了充填开采，并创新实践了矸石直接充填开采、膏体充填开采、膏体充填开采等技术，形成了完整的技术和机械装备体系。30多对矿井累计充填矸石1720万吨，不仅创经济效益10亿多元，累计减少矸石排放1300万吨，减少土地占压300多亩，更重要的是煤矿采空区充填之后沉降得到有效控制，减少了对地面耕地等损害，产生了良好的经济、社会和生态效益。



双欣矿业新装备 实现单班月进超千米

□ 王世翔

蔡东亮 报道

9月11日，淄矿集团双欣矿业公司工作人员在井下遥控掘锚一体机进行辅助运输大巷的掘进工作。MB670型掘锚一体机全长11米，重103吨，最大截割高度4.2m，能实现20平方断面巷道单班进尺20米，日均进尺51米，月进1000米以上。不仅能大幅提高掘进效率，同时大大降低了职工劳动强度。

王楼煤矿五人巾帼浮选小组——

“洗煤就是水中淘金”

正在给组员安排当天的工作事项和注意事项。每天12点浮选设备检修结束后，她们就要轮班开始一天20小时的工作。十分钟后，组员们回到各自岗位，开始一天的工作。

随着机器开始运转，轰隆隆的机器声瞬间充满整个车间。浮选柱司机刘玉麻利地上楼空楼梯，来到离地面3米多高的矿浆预处理设备前，小心翼翼地调节着浮选药剂阀门，检查药剂阀是否堵塞，药剂是否足量。

“这份工作，是个细心活、勤快活。”郑丽颖说。作为浮选柱司机，刘玉的主要任务是使浮选柱泡沫层稳定，在确保浮选精煤灰分达标的前提下，尽可能地提高精煤回收率。需要测定入料浓度、粒度、观察泡沫虚实、大小以及尾矿颜色、灰分。来调节捕收剂与起泡剂的配比量。“如果稍有粗心，就会造成浮选精煤指标不达标，影响最终产品的销售。”郑丽颖一边说着，一边用手抓起浮选泡沫，用手指肚反复地搓捻。观察尾矿颜色、调节浮选尾矿的高度和浮选药剂的配

比、抓搓浮选泡沫等，是她们每班必须完成的工作。

看着手中的泡沫，郑丽颖脸上的表情突然变得严肃起来。“泡沫层不稳定，严重‘进窜’，并且泡沫的溢流速度较慢，这样是捕不到料的。”说完，就迅速跑到矿浆预处理处。据郑丽颖说，不同采煤工作面的煤质不同，采用单独洗或混合入洗，都会对药剂添加量产生影响，需要不间断地爬上爬下查看泡沫状态、尾矿情况，以便及时调整药剂配比，一个小时就要跑十几趟。

除了平时产出浮选精煤外，巾帼浮选小组的另一个重要任务就是技术革新。“我们发现大直径浮选柱本身存在诸多技术问题如入料分布不均、静态浮选效果差、充气流不足、筛板开孔率低等。若解决这些问题，确保精煤回收率，必须对入料管路、筛板、浮选柱底部进行改造。”郑丽颖说。按照她们的改造方案实施后，药剂添加数量减少、精煤回收率提高13%，每天可创造经济效益1.8万余元。



□ 本报通讯员 张银萍 郑丽颖
本报记者 左丰岐

提到煤矿，不少人认为那是男人的天下。但是，在山东能源临矿集团王楼煤矿选煤厂有这么一个特殊的班组——巾帼浮选小组，由5名平均年龄为25岁的女大学生组成。她们不仅每天坚守在生产一线，与乌黑的煤泥和嘈杂的机器轰鸣声打交道，而且凭借一个煤泥浮选改造项目，为矿并创造经济效益1100余万元。

9月11日12点，记者来到该矿浮选车间，采访了这个由女大学生组成的巾帼浮选小组。

走进车间，记者看到该班组组长郑丽颖

华新地产 品质生活
0538-8596990