

协同增盈强身壮骨抵御市场拖拽

山东能源紧抓转型升级频出大手笔

□记者 李振
通讯员 姜玉泰 报道

本报济南讯 山东省上半年煤炭经济运行情况近日出炉,全省煤炭经济低位运行。在市场不利的形势下,山东能源集团上半年通过深化改革、发挥协同效应,在企业的增盈提质、治亏创效行动中亮点频出。今年下半年,山东能源集团有哪些新的工作思路?又会有哪些大手笔?8月26日,记者采访了山东能源集团董事长、党委书记卜昌森。

“当前国内煤炭行业的困难是结构性过剩,这就要求我们必须转型升级。”卜昌森对转型升级态度坚决,他进一步说,“转型升级不单纯是一个项目建设问题,也不单纯是产业升级和结构调整问题,这是一个系统工程。需要后台支撑、系统设计、统筹推进、重点突破。”

山东能源集团重组后,掌门人卜昌森就适时地提出了转型升级问题,并持续推进,现在已经成就斐然。近日记者在山东能源集团千里矿区采访,处处新风扑面。总部位于沂水县的山东玻纤公司是临矿集团的全资子公司。去年年底,山东玻纤完成股份制改造。今年初,新设立的山东玻纤国有股由100%变为87.9%,职工持股占到了12.1%。

国有企业职工持股,还是新鲜事,自然有人不解。卜昌森说,“企业转型升级,要率先推动干部职工的思维方式和价值取向转型,要破除传统思维的束缚,确立更高的价值取向。”卜昌森解释道:精神层面的转变,是物质层面转变的前提和基础。有什么样的思维方式和价值取向,才会有什么样的

理想追求和行为模式。现在要树立价值创造的理念,企业转型就是要由产品制造转向价值创造。价值创造理念将会颠覆我们很多既有的思维方式:资产并不是越多越好,资产创效能力差,即便有利润,EVA也可能是负数;超过边际效益的产出,生产越多效益越差;投入或许与产出有关,但“微笑曲线”的两端一般都是轻资产占用;企业间的竞争,从根本上看是为客户创造价值能力的较量;有苦劳不见得有功劳,苦劳只是过程,功劳才有意义;企业规模做大了,用工总量不增加才是进步。山东玻纤的实践印证了卜昌森的观点。通过持股,山东玻纤的职工与企业紧紧地连在一起,成为企业最具活力的发展因素之一,今年1至7月份,山东玻纤的利润同比增长89.7%。

打破了传统思维的束缚,尤其是破除了多年形成的计划经济和煤炭“黄金十年”的思维模式,树立起注重效率、崇尚效益的意识,今年以来,山东能源的非煤产业涌现出一批盈利能力强、带动能力大的优势项目。枣矿集团盛隆化工今年上半年实现利润比去年激增323%;淄矿集团新华医疗上半年净利润预增40%-45%;新矿集团的华新地产今年1至7月份销售收入及利润同比增长29%和10%,实现了逆势增长。

截至8月26日,全国多半大型煤炭企业陷入亏损,以煤起家的山东能源集团如何做好“煤文章”?这正是掌舵人卜昌森思考已久的问题。“要尽快实现转方式、调结构的新突破。要以转型升级的实际行动、实际效果让职工看到希望,增强信心。”卜昌森分

析说,“首先要转变煤炭生产利用方式。煤炭产业的可持续发展,取决于煤炭的高效生产和清洁利用。我们要通过煤炭生产方式变革,解决开采效益差的问题。要转变资源开发思路,围绕大资源、布局大项目、建设大矿井、获取大效益;要通过煤炭利用方式变革,解决煤炭污染重的问题。要探索创新办矿模式,以模式创新走出一条轻资产、用人少、负担轻、效率高的办矿新路子。要继续加快推进大型煤电基地、煤制气基地建设。

近年来,山东能源集团旗下的煤炭资源不断整合,先后成立了山东能源内蒙古盛鲁能化公司和山东能源贵州矿业公司,集团规模和效益优势初步显现。基于对煤炭产业的信心,卜昌森布局下的未来山东能源煤炭及关联板块仍将是大力动作频频。在内蒙古茫茫戈壁上,用工1000人、年产1000万吨煤炭的巴彦高勒煤矿正在试生产,上海庙矿区2×100万千瓦电厂项目进展顺利,新疆伊犁的煤制气项目也将在年内迎来联合试运转。这些用人少、效率高、市场竞争力强、支撑和带动能力大的大项目将成为未来企业综合实力和后劲的坚实载体。卜昌森说:“未来山东能源要坚持集约发展,通过强化战略指引,围绕核心主业,锁定重点区域,聚焦优质项目,坚决不再搞战略之外的遍地开花、散乱布局,切实提高产业的集中度和管理的集约化水平。”

与此相对的则是对“零散布局”说再见。市场竞争没有“全能冠军”,必须坚持有所为有所不为。对于山东能源来说,共有492家生产经营单位,涉及7大类21个行业。

分散的资源配置方式和零星的产业布局,既造成了极大的浪费,也为下一步的转型升级带来了难度。今年以来,山东能源对产业层次低、“小弱散”的资产进行了调整清理,及时止损亏损点,实现瘦身减亏。“要推动相关产业特色发展。”卜昌森说,要重点培育医疗健康产业,加大资金、政策的扶持力度,推动医疗健康产业高端化、系列化发展,努力建设具有竞争力的医疗装备和服务企业;装备制造产业要加快转型升级步伐,逐步淘汰大进大出的“大路货”,业务领域要向核心部件、再制造、融资租赁等价值链增值环节拓展;玻纤、橡胶、油页岩炼油等产业要深入研究分析产业发展趋势,制定向高端、高附加值产品转型的路线图。要把精力从铺摊子,上规模转到技术研发和产品升级上来,走出一条创新驱动发展之路。

抵御市场拖拽还要强壮自身。卜昌森认为,山东能源最大的潜力在于协同效应。这个由6家矿业集团整合而来的能源企业,在成立短短3年时间里,成功闯入世界500强并且连续三年位次稳步前移,这与协同创效激发的动力、活力密不可分。今年以来,围绕供销、资金、对外开发等重点环节,山东能源大力推进整合重组,发挥了1+1>2的协同效应。未来,集团还将围绕存量资产的内部自由流动、富裕劳动力在单位之间合理规划、同一区域的资源开发项目进行统一规划等问题深化协同,将集团20多万干部职工凝聚成抵御风险、提升能力的强大动力,为企业深入转型升级加油助力。



□康鹏 报道

山东能源枣矿集团回陈煤矿在全力抓好矿井安全生产的同时,将改善职工生活和提高幸福指数,作为工作的着力点,想方设法满足职工生活需求。在中秋节即将到来之际,精心为职工准备了中秋节日食品。图为职工食堂职工在加工制作月饼。

省电力企业协会 新增5个专委会

□记者 左丰岐 通讯员 林佳眉 报道

本报济南讯 记者8月28日从山东省电力企业协会第二届会员代表大会第二次会议获悉,该协会增设了电力安全工作、电力教育培训、电力设计、热工、电力装备等5个专委会,使得专业委员会达到8个。

据介绍,目前,山东省电力企业协会共有会员单位613家,其中火力发电专委会43家,新能源专委会40家,电力设施承装修专委会530家。该协会还成立了全国首个省级电力行业团工委,搭建全省电力企业交流服务的平台,通过开展行业团建和“青字号”荣誉推优评选活动,承办山东省青工职业技能大赛(焊接工种)等活动,打破厂网分开以来发电、供电企业的交流壁垒。

山东玻纤ECER项目点火

□左丰岐 崔鑫 报道

本报济南讯 8月21日,山东能源临矿集团山东玻纤临沂天炬节能材料科技有限公司ECER项目一期窑炉顺利点火。

据悉,ECER项目是玻纤集团自主研发、性能更加优异的玻纤新材料,可以生产11微米-17微米的产品,主要包括风电用纱、湿法毡纱、LFT用纱、工程塑料纱及奶瓶纱等系列产品。该项目采用自主研发的浸润剂等关键技术,使产品更加透明光亮,其耐酸碱腐蚀性更高,应用领域会更高,市场前景更广阔。该项目投产后,玻纤集团高性能纤维生产能力将达到12万吨,占比达到57%。据悉,二期工程将于2015年一季度开工建设,2016年达产。

东营供电公司

“五小”阵地增强班组文化建设

□王刚 报道

本报东营讯 国网东营供电公司坚定“班组强则企业强”理念,打造小环境、小课堂、小反思、小创新、小典型等“五小”活动阵地,充分发挥小班组的大力量。

该公司通过开展小环境展现班组凝聚力,推广小培训强化责任意识,时刻小反思增强预防能力,激发小创新促进技能提升,深挖小典型激发工作潜能等,全力建设班组文化阵地,打造班组安全文化品牌,不断提升班组的创新建设水平和成员的技术业务水平,营造比、学、赶、帮、超的良好氛围。

山能国贸召开廉政辅导报告会

□王健 丰岐 报道

本报济南讯 8月27日,山能国贸召开党委廉政辅导报告会,传达学习习近平总书记系列重要讲话精神和省委十届九次全会精神,保持和发展党的先进性和纯洁性,做艰苦奋斗、反腐倡廉的表率。

山能国贸全体党员学习了《把权力关进制度的笼子里》、《管党治党一刻不能松懈》、《补足共产党人精神上的“钙”》、《以踏留印、抓铁有痕的劲头抓作风建设》等习近平总书记系列重要讲话精神,进一步坚定党员干部的理想信念,保持和发展党的先进性和纯洁性,避免政治上的变质、经济上的贪婪、道德上的堕落、生活上的腐化;要履行好岗位职责,做好本职工作,在大是大非面前能够保持清醒头脑,在关键时刻能够不迷失方向;要有好的生活作风,做老实人,说老实话,办老实事,自觉抵制腐朽思想的侵蚀,做艰苦奋斗、反腐倡廉的表率。

华丰煤矿

实行工程质量终身负责制

□李玉帮 报道

本报宁阳讯 山东能源新矿集团华丰煤矿视质量为企业的生命,巷道施工实行工程质量终身负责制。他们对全矿所有巷道从开工到竣工,建立巷道施工档案,按照谁验收谁负责的原则,落实验收人员责任,在规定的巷道服务年限内出现质量问题,一律与验收人员负责。加强施工质量的监督检查,凡是由于施工质量不合格,造成返工的,材料费、人工费一律由责任单位承担,从其单位绩效工资中予以扣除,近年来,该矿没有发生一起质量事故,杜绝了不合格工程,有力促进了矿井安全生产。

华新地产 品质生活
0538-8596990



□刘辉 梁祥山 报道

近日,山东能源肥矿集团梁宝寺公司举办了篮球友谊比赛,来自基层单位的选手在赛场上展开了激烈角逐,充分展现了新一代矿工团结协作、积极进取的精神风貌。

山东能源集团位列2014年中国煤炭企业百强第4位

□李正明 张思凯 报道

本报济南讯 记者从8月28日在大连召开的2014年中国煤炭企业100强发布会暨创新驱动发展研讨会上获悉,前不久荣获世界500强第305位的山东能源集团,今天再次证明了自己在中国能源企业中的地位和份量:在营业收入和煤炭产量的两项排名中,山东能源集团位列中国煤炭企业100强第4位、中国煤炭企

业产量50强第4位。

本次中国煤炭企业百强按照企业2013年度营业收入为入围标准,共排出了2014中国煤炭企业前100家:神华集团以3678亿元收入继续领跑榜首,山西焦煤集团以2361亿元收入首次跻身第二,冀中能源集团以2299亿元收入位居第三,山东能源集团以2275亿元的收入位居第四,以1.3亿吨的原煤产量位居中国煤

炭企业产量50强第4位。

据悉,2014年中国煤炭企业100强实现煤炭产量30.05亿吨,同比增长5.47%,占全国煤炭产量比重的81.66%,首次达80%以上,煤炭集中度提升;营业收入4.16万亿元,同比增长10.03%;净利润总额841.57亿元,同比下降44.18%,其中21家企业亏损,77家企业同比下降,煤炭行业盈利能力明显下滑,资本运营效率继续下降。

修旧如新, 废铜烂铁又重生

——探访鲁南装备机械再制造的“化腐朽为神奇”

□ 本报通讯员 潘晓荣 田晓睿
本报记者 李振

如今大型的机械设备也成了“修旧如新”的对象。经过专业工艺技术的打磨,原本已沦为废铜烂铁的机械设备竟能焕发出新的活力,性能质量甚至能够优于新品,这就是神奇的再制造技术。8月22日,记者来到位于枣庄市的山东能源枣矿集团鲁南装备制造公司,探访大型机械设备如何再获新生。

走进鲁南装备再制造分公司2100平方米的机加工车间,首先为新旧两排设备的鲜明对比而震撼。车间两侧各陈列着百余个两米多高、碗口粗细的液压支架——一边锈迹斑斑、残缺不全,有些甚至看不出原来形状;一边则犹如刚刚生产出来一般崭新坚固,排列整齐。“很快这侧的旧支架就要进行加工,变得像对面的一样。”再制造分公司副经理、激光熔覆技术研发中心主任李玉刚介绍说。修旧如新,甚至修旧胜新,这正是再制造“化腐朽为神奇”的魔力。据介绍,再制造是以旧的机器设备为毛坯,采用专门的工艺和技术,在原有制造的基础上进行一次新的制造,而且重新制造出来的产品无论是性能还是质量都不亚于同类的新品。

再制造的第一步是清洗。由于废旧的设备都存在着不同程度的磨损,因此在进入流水线之前要先进行彻底清洗。来到解体清洗车间,一台长约5米,高1.2米的清洗机正在对一个支架缸进行封闭清洗。清洗机的一侧是一个长6米、宽3米的清洗池,一旁有一台高压喷枪,大型的整机设备会在这里进行清洗。清洗完成并检验合格后,设备就会被送入激光熔覆车间进行加工。

激光熔覆车间的生产线长约60米,共有5台熔覆设备,其中两台正在给完成初步加工的活缸进行激光熔覆。看上去,激光熔覆设备就像一个大型的集装箱。透过“集装箱”上的玻璃,肉眼能看到一道光束。“这就是激光束高能复合粉末发生作用产生的光亮。”李玉刚介绍说。激光束能够在瞬间将被加工表面微熔,同时使零件表面的合金粉完全熔化,从而致密地覆盖在零件表面改善零件表面耐磨、耐蚀、耐热、抗氧化及电气等性能。这就是再制造的核心环节。生产线的终端摆放着一些刚刚完成再制造的活缸,经过打磨光洁瓦亮,俨然与新设备没有任何区别了。

为什么要费尽周折把旧设备变新?再制造能产生多大的效益?以支架为例,目前再

制造成套支架设备的费用仅为购置一套新的设备原值的60%左右。而且,激光再制造工艺不产生污染物排放,与电镀工艺相比,成本仅为新品的50%,节能达到60%,节材70%以上,经济和社会效益十分明显。

记者来到再制造旧机回收站,这里如同一个大型的废旧设备“回收站”。“这就是再制造产业巨大的市场。”指着一旁100多套待拆解的液压支架和运输机设备,鲁南装备公司副总经理石虎介绍。枣矿集团现有综采机组及掘进机等设备270多套,液压支架5000多架,在新设备上不断增加的同时,废旧设备的淘汰量逐年上升,每年回收而没有得到再利用的零件、部件超过3万件,价值超过1.5亿元。加上周边煤矿,约有1.5万台套可以进行再制造。此外,枣矿集团在山东省内和内蒙古、河北、山西、贵州等省(区)拥有新建矿井、托管煤矿、液压支架、各类截齿等每年超过10万吨,再制造市场潜力巨大。尽管煤炭行业出现了持续的下行,再制造板块却为枣矿集团带来了增收亮点:今年上半年,鲁南装备公司实现总收入过10亿元,其中煤机重点产品商务合同5.23亿元,同比增长108%。



□时文莹 耿玉明 报道

8月28日,高庄煤业有限公司团委组织开展交通安全进社区宣传活动。图为活动现场志愿者发放道路交通安全法律法规等宣传单。



□冯德强 报道

日前,山东能源新矿集团赵官能源公司结合高瓦斯矿井的实际,开展了自救器使用操作比赛。

责任编辑 赵卫平



鲁南装备公司的激光熔覆车间