

筑巢引凤“凤”难求

中小民企转型升级遭遇人才困局



□ 本报记者 赵小菊

盼，求才若渴谋发展

这段时间，山东腾工轴承有限公司总经理王彦章一直琢磨着再招个副总。随着企业越做越大，他开始觉得自己事事操心精力有些难以支撑了。

前两年王彦章从业内的一家知名国企高薪聘来一位销售副总，明显感觉到专业人才做专业的事儿就是不一样。从去年开始，他还和济南的一家管理咨询公司签了个长期协议，每年支付8.8万元让其对自己公司进行诊断，发现和辅助完善企业运营中的问题。

“像我们这种民营企业，很多是从小作坊慢慢发展起来的，公司小的时候还好说，等逐渐做大，越来越觉得凭一己之力很难管理。”临清市星皓机械有限公司总经理贾国军也开始逐渐意识到同样的问题。

不仅是企业管理，人才的需求更关乎企业的转型升级。在临清，当地的民企老板们都对这样一件事儿津津乐道：当地一家生产

轴承保持器的企业，其他厂家卖6万的产品，它能卖到8万，自从请到一位业内专精的职业经理人，既有设备进行了并不复杂的升级改造后，现在其生产的产品能卖到16万元。

“人家提出更换设备上的一种刀具，那种刀具企业里的人以前听都没听说过。”颇知此事一些细节的临清市中小企业局局长张新杰感慨，“这就如同跳高，自身的能力就只能跳2米，3米的高度便无论如何到达不了，现在你请个能跳5米的回来，3米的高度便不在话下了。”

引，有凤来仪助转调

“转调得有切入点，我们的切入点已经找到了，就是引进人才以及与科研机构合作，将国内的尖端技术、尖端产品引入到我们企业。”西王集团有限公司董事长王勇说。

“我们做玉米深加工28年，可以当之无愧地说在技术、团队各方面国内首屈一指。但是这28年时间太长，付出的代价太多了。”王勇坦言，“特钢我就走了个引进人才的路子，从去年开始到现在已经引进了4家全国高级技术团队。”

与普钢不同，特钢要求的是小而精，于是西王专门寻求与相关领域的科研院所合作，或引进团队，或进行战略合作。王勇坦

言，过去，一些高精尖的技术都是花落国有企业，现在民企可以做也有能力做了，便展现出了自身特有的优势。“此前我们与中科院的专家洽谈一个项目，如果他与企业谈合作，得层层审批，大概需要两年时间，到我这儿立马就能拍板，技术入股，利润分成，两三天就能启动。”

目前，西王与一位北京高校的院士合作投产的一条生产线正在进行设备改造，预计11月份将产出第一批产品，今年他们还将与中科院金属研究所签署战略合作协议，商讨几个尖端科研成果的合作。

难，多面出击无坦途

都说筑巢引凤，关键在于“巢”筑得如何。高级人才，每家企业都求贤若渴，引人、留人，大的民企基本不存在太大问题，但对中小民企而言却堪称一大困境。

“人才看重的不仅是薪酬，还在于价值体现，人家觉得到一家小的民营企业体现不了自身的价值，以后离职了这段工作经历也无法为他加分。”聊城恒大电机有限公司总经理丁尚峰说。

济南圣泉集团股份有限公司董事长唐一林也坦言，不仅是用待遇留人，关键还要用事业留人。

为了能够吸引人才，民企老板们可谓

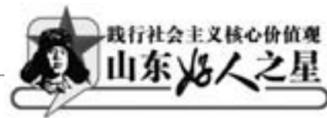
费尽心机，高薪自不用说，车、房等硬件配备之外，还热心地为单身人士张罗婚事，积极促成其在当地结婚、生子，期待真正把人才的“心”留下。

除技术人才难以替代外，民企老板们在其他方面也尝试多面出击。企业管理方面，去寻求专业的咨询公司，但是这企业鱼龙混杂，很难分辨。民企存在的问题大多是通病，泛泛而谈谁都能说得头头是道，但是到解决问题层面，多是要求进行大量的投入，解决方案缺乏针对性。”贾国军说。

“我们经常组织企业家来免费参加省里出资请人来讲的各类专业培训，但是那些所谓的专家一般都讲得太空泛，不接地气，第一次还有人来讲，后来人越来越少，培训是应该搞，但怎么才能与企业家需求对接起来还需再下些功夫。”张新杰说。

记者手记

虽然民营企业家们都明白“让专业的人去做专业的事儿”的道理，但是平台不大、名头不响的尴尬却成了吸引高端人才的一大障碍。这需要人才择业观的转变，真正关注到民企这一事业发展的广阔空间，也需要对中小企业的用人困局深入剖析，建立真正契合其需求的相关配套服务机制。



在张家口打工时纵身一跃勇救落水老太

“德州好兄弟”感动鲁冀两座城

□ 本报记者 赵琳

2014年的这个夏天，对于已年过半百的薛长超、薛长虎两兄弟来说有些不一样。6月17日晚上，在河北省张家口一工地打工的两兄弟救了一名落水老人后离去。没想到，当地媒体记者循着细微线索找到了他们，两兄弟一下子成了名人。好事“发酵”，消息传回老家德州陵县，两兄弟被评为了“山东好人之星”。

时间过去整整两个月，对于6月17日发生在张家口钻石桥的那起救人事件，目击者、张家口市民张先生仍记忆犹新，他也是最早在微信上发布救人照片的人。张先生回忆，当晚19时20分左右，他恰巧路过河边，忽然听到身后传来“扑通”一声响，转身一看，一位老人掉入河中。“有人落水了。”桥上的人马上大声呼喊。话音未落，河对岸近百米处有两名男子狂奔而来，一边跑一边喊：“救人啊，有人落水了。”

来到老人坠河处，两名男子迅速脱下上衣纵身跳进河中。在水中抓住老人时，她已经漂到了距离桥边近3米远的地方。一名男子一把托起老人，给她翻了个身，让她仰面躺着，然后拉着她游到了钻石桥中间的一个石墩处。此时岸边已经围了不少人，听说有人落水，周围的人立刻寻来绳索，10多分钟后，协

助河中的两名男子将老太太拉上岸。在岸上众人忙碌着联系救护车时，上岸后的两名男子已悄然离开。

8月14日，记者电话联系到薛长超。谈起两个月前的救人事件，他说：“都多久的事儿了！其实我和俺弟弟从跳下水到把人捞上来，也就是两三分钟的时间，咋就‘闹’这么大！”薛长超说，他不想多谈的原因还在于：老人救上来后，虽然经过多方抢救，还是没能挺过来。“太遗憾了。”电话那头的声音，有些低落。

最初报道两兄弟事迹的张家口日报记者宋维根说，当时两人并未留名，经过调取监控、多方打听，才找到他们。当时薛长虎跟他说：“河水有多深，我们也不知道，当时就是想看着把人救出来，根本没有多想，以后遇到这样的事儿肯定还会这么做。”宋维根说，“山东人，人好、厚道、实在，这是山东的一张名片。”

记者了解到，薛长超、薛长虎两兄弟在老家陵县时就是远近闻名的热心人，谁家有困难，他们都会帮一把。邻居蔡新华以前家里经济条件不好，3个孩子上学凑不齐学费，都是他们帮交。2007年齐的一个夜里，村民薛洪亮大儿子突发急性阑尾炎，薛长虎二话没说，立刻将他送到医院。



8月18日22时许，前来济南某加油站加油的车主寥寥无几。国家发展改革委于19日零时起下调国内成品油零售价，汽、柴油价格每吨分别降低190元和185元。

今起汽油每升下调0.14元

成品油价格创年内新低

□记者 左丰岐 报道
本报济南8月18日讯 国家发改委于8月19日零时起下调国内成品油零售价，下调幅度为汽油190元/吨，柴油185元/吨，折合升价汽油0.14元/升，柴油0.16元/升。此次下调是成品油年内第十次调价（不含六次搁浅），价格水平创出年内新低。

据介绍，本次成品油的下调主要是受到国内国际原油价格持续下滑的影响。本计价周期以来，全球石油供应充裕，而近期疲软数据利空市场，加之欧佩克、国际能源署和美国能源信息署三大机构下调石油需求预测，导致欧美原油期货处于震荡下滑态势。受此影响，原油综合变化率一直处于负值范围内震荡走低。

此次价格调整之后，我省汽柴油最高零售限价分别为：93号汽油7.4元/升、97号汽油8.02元/升，柴油0号7.07元/升。据统计，包含此次调价在内，今年年内实现10次调价，汽油价格水平下降280元/吨，柴油下降270元/吨。

生意社成品油分析师李宏认为，因全球经济复苏步伐不及预期，特别是受新型经济体经济增速下滑的拖累，国际能源署也下调了全球石油需求增长，供大于求依然是全球石油市场的主要基调，下一次成品油调价窗口在9月1日打开，或迎来年内第七次下调。

卓创资讯原油分析师高健则认为，下一周期原油企稳的概率偏大，所以下轮成品油价格将搁浅或窄幅下调。

华到一个新境界的重要标志。

邓小平同志之后的中央领导集体丰富和发展了邓小平的相关思想，为提出国家治理体系现代化和国家治理能力现代化作了重要思想积累。以江泽民同志为核心的第三代中央领导集体在1996年提出“实行依法治国，建设社会主义法治国家”基本方针，又在1997年将此方针明确为“党领导人民治理国家的基本方略”。以胡锦涛同志为总书记的党中央在2004年关于加强党的执政能力建设思想，可视为国家治理现代化思想的“前身”。党的十八大报告强调要更加注重改进党的领导方式和执政方式，更加注重健全民主制度、丰富民主形式，更加注重发挥法治在国家治理和社会管理中的重要作用，积极借鉴人类政治文明有益成果，充分发挥我国社会主义政治制度的优越性，至此国家治理现代化思想已呼之欲出。

正是在上述思想积累和升华的基础上——当然也包括我们党在全国执政以后探索这个问题的丰富经验，党的十八届三中全会《决定》把完善和发展中国特色社会主义制度，推进国家治理体系和治理能力现代化，作为我国全面深化改革的总目标。

社会主义在本质上是个高度民主的政治制度，邓小平坚信，我们能在政治上创造比资本主义国家的民主更高更切实的民主

记者：早在1981年的《关于建国以来党的若干历史问题的决议》就提到，我们的奋斗目标是“把我们国家逐步建设成为现代化的、高度民主的、高度文明的社会主义强国”，随后十三大

将其改为“把我国建设成为富强、民主、文明的社会主义现代化国家”，十七大又把“和谐”的目标加进去。这里面对“民主”目标的强调，体现了我们党在政治方面的一贯追求，同时也是国家治理体系和治理能力现代化的一个重要方面。

石仲泉：人民政府的权力来自人民，人民政府的权力要用来为人民服务，为公众谋利益。邓小平同志指出，改革就是要使党和国家的政治制度“更加完备、周密、准确，能够切实保证人民真正享有管理国家各级组织和各项企业事业的权力，享有充分的公民权利”。2012年12月，习近平总书记指出，依法治国必须坚持人民主体地位，保障全体公民享有广泛的权利，保证公民的经济、文化、社会等各方面权利得到落实，努力维护最广大人民根本利益。2013年11月，习近平总书记在党的十八届三中全会上指出：“我们要通过创新制度安排，努力克服人为因素造成的有违公平正义的现象，保证人民平等参与、平等发展权利。”因此我认为，国家治理现代化，首先必须解决好政府权力与公众权益的关系问题。

其次，社会主义在本质上是个高度民主的政治制度。邓小平同志坚信，我们能在政治上创造比资本主义国家的民主更高、更切实的民主，并强调一个国家选择什么样的民主制度和民主形式，是由这个国家的具体国情决定的。我国采取的人民民主制度，既有选举民主形式，也有协商民主形式。如果说选举民主是民主制度的一种普遍的基本形式，那么协商民主则具有浓厚的中国特色。党的十八大强调要完善协商民主和工作机制，推进协商民主广泛、多层、制度化发展，但这绝不是否定选举民主。协商民主和选举民主是加法关系，不是以一个代替另一个的减法关系，

两种民主形式可以并用。

记者：邓小平同志曾说，权力过分集中是“我们所特有的官僚主义的一个‘总病根’”。事实上，集权与分权一直是我们在国家治理中非常难以解决的一个症结。很多人认为，十八届三中全会提出的“国家治理体系和治理能力现代化”，就是要把过去的一元式“管理”变为多元式“治理”，即向市场分权、向社会分权。在您看来，集权与分权的矛盾应该如何破解？

石仲泉：我国人民民主制度的一个基本原则是坚持民主集中制。邓小平同志认为，正确处理民主与集中的关系，是保障国家政治生活的重要准则，有利于人民充分行使管理国家的权力。集权与分权是集中与民主在权力配置上的表现形式。既然如此，集权就不应否定分权，不当把集权与分权作为绝对对立的两个极端。事实上，集权与分权是一对矛盾，两者相辅相成。集权高效，这是我们一个优势，但是权力过分集中也会带来各种弊端，乃至走向反面。邓小平同志在谈到党和国家领导制度改革时，尖锐地批评了权力过分集中现象，特别是批评了把一切权力集中于一把手而变成个人独断专行的现象。十一届三中全会后，推进民主政治建设的重大改革就是分权。在经济管理上中央与地方分权，给农民和企业以充分自主权。在政治生活中强调坚持集体领导和充分发扬民主。在发展社会主义市场经济后，经济制度的分权已不成为主要矛盾，但政治体制的分权问题还须进一步完善。之前贪腐现象的高发势头没有得到有效遏制，一个重要原因就是领导权力高度集中且缺乏有效的权力监

督、制约和制衡机制。反腐败斗争既要治标，更要治本。其中一个“本”，就是分权制衡。我们坚决反对西方的“三权鼎立”制度，它不适合中国国情。但“三权鼎立”不是分权制衡的唯一形式。我们一定要在坚持中国特色社会主义政治发展道路前提下探索适合中国国情的分权制衡体制和机制。现在调整纪委和党委的干部管理权限，加强权力的垂直配置关系，就是党内分权制衡的一种形式。在对国家层面的权力配置进行顶层设计时，也要探索更加完善的分权制衡有效形式，不断提高运用中国特色社会主义制度的优势来有效治理国家的能力。

经济体制改革的核心问题是处理好政府和市场的关系。十八届三中全会《决定》指出：“使市场在资源配置中起决定性作用和更好地发挥政府作用。”习近平总书记指出，这是《决定》的一个重大理论观点。这也明确了政府在资源配置中不起决定性作用。一个时期，市场经济发生的严重扭曲现象，与政府的错位、越位有密切关系。当然，发生扭曲现象，也有市场体系不完善、将社会主义市场经济视为自由市场经济，不承认市场配置中的主要作用“呢？”四个字的方向和社会主义核心价值观的制约等问题。但是，矛盾的主要方面是政府干预过多和监管不到位。怎样“更好发挥政府作用”呢？习近平总书记指出：“政府的职责和作用主要是保持宏观经济稳定，加强和优化公共服务，保障公平竞争，加强市场监管，维护市场秩序，推动可持续发展，促进共同富裕，弥补市场失灵。”这样，十八届三中全会《决定》就将政府和市场的关系规范到“笼子”里了，这同样是推进国家治理体系和治理能力现代化迈出的重要一步。

中秋小长假火车票开售

◆以中短途旅游、探亲客流为主

◆高铁、动车旅客将进一步增加

◆京沪高铁将按高峰图满图运行

□记者 吴荣欣 通讯员 丁炜 报道
本报济南8月18日讯 今天11时起，全国铁路售票系统开始预售9月6日，即今年中秋小长假首日火车票。

今年中秋小长假假期为9月6日至9月8日，共计3天。从铁路客流分布情况来看，今年中秋小长假期间客流构成主要以中短途旅游、探亲客流为主，加上受暑运结束后客流余波影响，乘坐高铁、动车出行的旅客数量将进一步增加。

目前济南铁路局管内互联网、手机和电话订票预售期均为20日，火车站售票窗口、自动售票机及各代售网点预售期为18日。自今天起，旅客就可以通过网络、手机和电话订票的形式购买到小长假期间的火车票，而售票窗口、自动售票机和代售网点将于8月20日开始发售小长假期间的火车票。从发售情况看，小长假首日北京至济南的动车、高铁近半车次基本售罄，济南至北京余票尚多。

铁路部门提醒广大旅客，动车车票(D字头列车)发售时间为每日11:00，高铁车票(G字头列车)发售时间为每日14:00。今年“中秋”小长假期间，京沪高铁将按高峰图满图运行，确保广大旅客出行顺畅，请需要购票出行的旅客及时购票并计划行程，以免耽误出行。

(上接第一版)这篇谈话对改革并完善中国特色的社会主义制度，推进国家治理现代化，提出了四个重要思想：

一是强调党的基本路线不能变，提出再过30年，即建党百年之际在各方面形成一整套更加成熟、更加定型、更加稳定的制度。十八届三中全会决定提出，到2020年“形成系统完备、科学规范、运行有效的制度体系，使各方面制度更加成熟、更加定型”的目标，就是落实邓小平同志这个思想。二是提出社会主义可以搞市场经济，计划和市场都是经济手段，不是社会主义与资本主义的本质区别。社会主义的本质是解放生产力，发展生产力，消灭剥削，消除两极分化，最终达到共同富裕。社会主义要赢得与资本主义相比较的优势，必须大胆吸收和借鉴人类社会的一切文明成果，包括资本主义发达国家的一切反映现代化生产规律的先进经营方式、管理方法。三是要发挥社会主义制度的优势，两手抓，两手都要硬。“不仅经济要上去，社会秩序、社会风气也要搞好，两个文明建设都要超过他们(指亚洲‘四小龙’)——引者，这才是有中国特色的社会主义。”四是认为我国还处在社会主义初级阶段。巩固和发展社会主义制度，还需要几代人、十几代人，甚至几十代人坚持不懈地奋斗。最重要的是选拔德才兼备的人进入领导班子。“中国的事情能不能办好，社会主义和改革开放能不能坚持，国家能不能长治久安，从一定意义上说，关键在人。”

这四点非常重要。如果说使社会主义制度更加成熟、更加定型，提出了国家治理体系现代化问题，那么选拔德才兼备的人进入领导班子，实际上就包含有国家治理现代化问题。因此，南方谈话是邓小平同志的国家治理现代化思想升