

煤企转型，看上去很美

——后“黄金十年”煤炭的再认识之六



左丰岐

煤炭产业“黄金十年”过去后，结构调整、产能优化工作成为重中之重，煤炭企业的生存环境大大恶化，主营业务收入、净利润、产品价格等诸多核心指标表现不太理想，转型发展俨然已经成为了每个煤炭企业必须直面的难题，但事实也证明：成功转型并适应市场竞争的例子却并不多见。

其实，煤炭企业的转型发展一直都在进行着。多年前煤炭行业遇到困难之时，很多煤炭企业就实施了多元化战略，投资煤化工、发电、电解铝等行业，但是亏损的多、赢利的少，大量的投资不仅没有给企业带来效益，反而成为包袱拖累了企业的发展。

近两年，市场形势的变化和企业面临

的困境又一次把煤炭企业推向了市场的十字路口，如何转型发展成为不得不考虑的问题。但回想近年来的多元战略，煤矿企业不得不深入思考：多元化转型发展看上去很美，但真的就是煤炭企业的出路吗？我们都知必和必拓、力拓等矿山巨头，是世界上最大的铁矿石供应商。他们怎么就不去搞延长产业链、不去搞煤焦化厂、不去搞钢铁企业，而是一直从事基础的原料生产环节，难道他们不知道产业链中的利润吗？按一般人的揣测，资本家更明白榨干每一元利润的道理。这让我们可以想到一个经营的理念：术业有专攻，并不是每一家企业都能玩转产业链，产业链上的行业并非都是利润源。

神华集团无疑是煤炭行业最好的企业之一，其全产业链扩张做得有声有色。但是，神华集团由于其特殊的央企地位和庞大的规模，并且很多年前已经着手整合，在产业链整合上已经处于显著的领先优势，其特殊性在煤炭行业是难以复制的。并且，煤炭企业全产业链扩张模式没有达到一定程度时将很难产生集聚效应，而资金门槛也使得中小型煤炭企业难以模仿其他大型煤炭集团的做法。

再比如，煤炭企业在制定远景规划时，几乎都会把煤化工作为一个非常有前景的选择。但煤化工作并非采煤，也不属于煤炭领域，而是化工领域，专业性非常强，受到人才、技术、资金、环境等各方面的制约。即使在国家层面也将新型煤化工项目作为示范性工程来看待，并没有大规模审批，仅有部分煤炭巨头能够优先享受到政策照顾。所以说，新型煤化工是煤炭巨头转型升级的重要途径，并非是每个企业都能玩得起的游戏。

煤炭企业的转型发展也有很多可以借鉴的方法和路数，如在煤炭主业再下些功夫，提高生产效率，降低生产成本，淘汰落后产能，让煤炭生产主业保持良好竞争力。目前，我国年产几千万吨规模的煤矿很普遍，离集约化、机械化和信息化还比较远，通过联合、重组、兼并、收购等形式进行全方位资源整合，才能真正实现集约化开采和资源有效配置，使传统能源产业得到改造升级。

煤炭企业转型进入其它行业也没必要都要自己说了算，非要控股当“老大”，因为有些行业并不是专长；开展资本投资，参与银行组建、基金投资、期货等多个资本市场，正是社会发展的要求。前两年，山西同煤集团正式控股泽东电力并接收中电投华北分公司山西境内的6+1企业，成为了煤炭行业第一个通过资本市场形成“煤电一体化”企业联合体的成功案例。在这方面，山东能源淄矿集团控股的新华医疗收益连年增长，也为企业带来了不菲的收益。

中央最近也提出，要推动能源体制改革，还能商品属性，构建有效竞争的市场结构和市场体系，形成主要由市场决定能源价格的机制。在当前煤炭市场低迷、产能过剩、价格下滑、相当一部分煤企出现亏损的情况下，在节能减排、雾霾治理和生态保护的巨大压力下，煤炭行业多年来形成的传统粗放发展模式走到了尽头，按照“良币驱逐劣币”的规律，煤炭行业将迎来新一轮优胜劣汰和产业升级。

因此，对煤炭企业来说，困难与机遇并存，但是多元化发展、延长产业链还需谨慎行事，防止盲目涉足陌生行业，尤其是大型集团涉足一个领域很容易造成产能过剩，不同的领域有不同的企业侧重；中小煤企不如主动剥离煤炭业务，避免被动式兼并购，主动选择更行自身的业务领域，尽快走出泥沼。

山东电力全力抗旱保电

葛绪磊 张思凯 报道

本网讯 国网山东省电力公司紧急部署抗旱保电工作，要求所属各单位根据当地实际组织抗旱保电服务队，深入到旱情严重的百县、千乡、万村田间地头，以可靠的电力保障为全省抗旱工作提供服务。

为切实做好当前抗旱保电工作，山东电力所属各单位全力加强灌溉线路的特巡维护，针对水库、引黄灌区等重点线路和灌溉供电设施进行了全面隐患排查，及时消除设备缺陷，切实保障供电能力和供电质量。

山东电力所属各单位加强了95598客户服务调度管理，迅速开辟抗旱用电绿色通道。对涉及抗旱用电的业扩报装临时用电工程，实行现场办公，按照特事特办的原则，优先办理涉及调水、提水、饮水和农田水利基本建设等用电业务。紧急情况下可先送电后补办用电手续，确保及时用电。对于不具备灌溉用电条件或出现饮水困难的地区，因地制宜架设临时电源或提供应急发电设备，确保灌溉和饮水用电供应。各单位充实抢修力量，做到人员、车辆准备充分，备品备件储备充足，应急发电车、带电作业车可全天候随时调用。

根据山东电力统一部署，各市、县供电公司“彩虹共产党员服务队”深入田间地头，现场帮助农民解决抗旱用电问题。

柴里安全培训实施“私人定制”

通讯员 刘光贤 记者 左丰岐 报道

本报滕州讯 “我们需要什么，老师就在课堂上给我们讲什么，在刚才的井下防爆开关维修课上，老师细致讲解了线路结构与故障点，感觉很实用。这节课确实是我们订制的。”日前，在山东能源枣矿集团柴里煤矿从业员工培训班上，职工王军高兴地说。

柴里煤矿在安全技能培训方面，打破以往统一一班、统一教材、统一教学的“三统一”模式，因人而异，为员工“私人定制”安全技能培训，教学课件紧密结合该矿生产设施的维护、操控、故障处理。

采用手把手开放式现场教学，教师与学员可互动探讨，学员不但学到知识技能，还可在互动时发表自己的经验及见解，使教师在传授学员知识技能的同时，教与学共同提高、共同进步，促进了企业安全生产整体水平的提升。

亭南煤业亲情感化帮教“三违”员工

李学鸿 报道

本报咸阳电 为切实抓好对“三违”人员的帮教，消除产生违章行为的思想根源，从三季度开始，该公司探索创新，积极推行“8·6”亲情帮教模式。

所谓“8·6”亲情帮教模式，就是当员工出现“三违”后，由安全监察处、安全教育培训中心、女工协管委员会等部门负责，按照责任追究、谈心、培训学习、再谈心、考试、座谈、上岗、回访8个环节对其进行全方位帮教。其中，女工委负责组织协管员约谈当事人，按照让座、倒水、拉家常、讲故事案例、分析当事人违章危害、做当事人思想工作6项程序进行谈心帮教，并做好定期的回访工作。

“以往的协管帮教，只是机械单一的谈话，而实施‘8·6’模式后，‘谈话’变成了‘谈心’，融入了亲情，融入了对员工的心理疏导和情感关怀，提高了帮教效果。”该公司党委书记魏怀忠介绍。截至目前，该公司运用情亲感化帮教模式，已成功帮教“三违”员工6人。

榆树井煤矿

告诫卡温馨嘱安全

通讯员 吕常红 记者 左丰岐 报道

本报内蒙古鄂尔多斯电 今年以来，山东能源临矿集团榆树井煤矿在安全管理中大胆创新，在全矿推广了安全温馨提示卡，把安全“温馨提示”作为保障安全生产的新途径，打破了以往的制度性、硬性安全管理模式，营造以人为本的安全生产软环境，减少或杜绝违章率。

据介绍，安全温馨提示卡根据职工违章次数和违章程度不同，界定为安全温馨提示卡、安全警告告诫卡、安全温馨约谈卡、安全温馨仲裁卡四类，分层次、分级别进行安全温馨提醒，营造了安全生产温馨和谐的新氛围，有效增强了作业人员的安全意识，使违章率同比下降了40%。

枣庄“山里红QC小组”

被评为省优秀质量管理小组

于绍迎 报道

本报枣庄讯 国网枣庄供电公司山亭客户服务中心8月5日传出喜讯，该中心“山里红QC小组”被评为2014年山东省优秀质量管理小组。

多年来，国网枣庄供电公司山亭客户服务中心结合山区电网新产品的广泛应用和高新信息技术的管理，深入开展群众性质量管理和科技创新活动，成立“山里红QC小组”。该小组紧紧围绕企业安全生产经营目标，结合工作生产实际和日常管理实际，利用“大讲堂”培训模式，加大了安全生产、优质服务及规范管理等业务培训力度，组织各专业人员开展以科技攻关和小发明、小革新、小改造、小设计、小建议等为内容的系列活动，提高了员工业务技能，增强了员工的创新热情。

目前，该中心的“山里红QC小组”已先后荣获省级QC优秀成果5项，专利授权13项。今年申报的《10kV开关柜内电缆头在线监测装置》专利已被受理。

华丰煤矿多措并举

维护职工权益

李玉帮 报道

本报新泰讯 山东能源新矿集团华丰煤矿把对职工们的关心、关爱纳入主要工作议事日程，每年召开职工代表大会时，报告矿井生产经营情况、工会经费支出情况，并签订集体合同及工资协议，保证职工的合法权益。

矿工会设立职工大病救助基金，积极做好职工权益具体维护工作，为职工群众办实事、办好事、解难事。强化日常民主管理，设立意见箱，每月落实职能部门逐项抓好落实。不定期召开座谈会，听民情、听民意、解难题。完善党务公开工作机制，建立了区务大厅，对关系职工切身利益的政策措施、工资分配等情况进行公开，维护职工的知情权。

付煤公司发动职工查找安全隐患

通讯员 郝勇 马森

记者 左丰岐 报道

本报微山讯 “发现工厂区部分消防水管损坏，如突发火情，将影响第一时间扑救，存在安全隐患！经公司组织人员实地查看，并及时进行维修补漏。发现隐患的职工获奖励200元。”日前，山东能源枣矿集团付煤公司相关负责人介绍说。

今年以来，该公司不断创新安全管理方法，积极发动职工参与查找身边安全事故隐患活动，着力构筑和精心打造群防群治的安全防线，把抓安全、查隐患、防事故推向深入，向实现“零事故”安全目标迈进，确保

矿井长治久安。

该公司经理徐亚民告诉记者，随着矿井安全周期不断延长，该公司持续加大安全隐患排查、治理力度，专门成立了矿、科区两级安全事故隐患排查领导小组，负责布置、检查、考核日常工作开展情况。利用广播、电视、宣传栏等多种宣传形式，在职工群众中大力宣灌“安全从我做起，实现零的目标”的岗位安全理念，让职工人人关心安全、人人发觉隐患。

该公司还充分利用一线职工常年生产现场“摸爬滚打”、对安全情况最为熟悉的优势，制定了活动实施方案，划分了一般、严重、重大三级安全隐患，积极动员职工利

用书信、电话、网络等渠道反映发现的现场安全隐患。明确了安全隐患内容，并要求交待清楚隐患发生的时间、地点和责任人。通过成立调查处理机构，建立奖励机制，对接到的安全隐患反映信息，经核查属实后，确定隐患分级，给予不同程度的奖励，充分调动广大职工抓安全、保安全的决心，营造齐抓共管的良好安全格局。

皮带工区职工顾士强高兴地说：“安全连着‘你我他’。现如今，俺普通职工也当起了安全管理‘主人翁’，有义务和责任反映发现的身边各类安全隐患，俺自主抓安全排隐患的意识在潜移默化中得到了进一步强化。”



刘正林 报道

8月5日，在聊城市东昌府区张炉集乡，聊城供电公司工作人员加紧对10千伏李西线、乡直线进行改造，将单回线路改造成为同杆架设，并将原有70平方毫米裸铝线更换为240平方毫米绝缘铝导线。改造完成后，张炉集、郑家两个乡镇将实现双电源供电，极大提升了供电可靠性。图为聊城供电公司员工在10千伏李西线施工现场架设线路。

高唐电网负荷创历史新高

李宁 张坤 报道

本报高唐讯 8月3日12时30分，高唐电网最高负荷达到187.1兆瓦，突破历史最高纪录，其间高唐电网运行平稳。

面对高温高负荷，国网高唐县供电公司“三个提前”全力确保电网安全稳定运行。提前开展电力供需平衡分析，提出了迎峰度夏期间电网运行可能存在的问题及解决措施；提前实施主变增容、城农网改造等技改、大修和基建项目，解决供电“卡脖子”问题；提前开展电网五项核查，核查电网运行方式、核查保护定值、核查有序用电方案、核查设备载流量、核查无功补偿装置，及时消除隐患，提高电网的供电可靠性。

该公司科学调度，密切监控负荷和潮流变化情况，针对电网薄弱环节，增加巡视次数，及时将电网异常情况反馈到设备运行管理单位；客户服务热线24小时畅通服务，供电抢修人员抢修及时，排除供电故障快速，有力地确保电网安全稳定运行和用户可靠供电。

泉城客厅地下建起“电力心脏”

本报通讯员 段德咏 本报记者 李振

绿柳依依，碧水潺潺，济南护城河畔尽显夏日的泉城风情。位于解放阁片区的世茂国际广场一侧，一座青砖黛瓦、飞檐翘角的仿古建筑与周围浑然一体。这就是山东省最大的地下变电站——110千伏广场变电站。日前，记者来到正在进行最后施工的广场变电站，探访这座建在地下的“电力心脏”。

走近广场变电站，只见这座一层建筑墙面雪白，屋瓦青黑，宛如旧时大宅，搭配周边的小桥流水显得格外和谐。“在老城区建变电站，首先要注意不能破坏周边环境，不能让变电站成为游客眼中的‘沙子’。”国网济南供电公司建设部专工、广场变电站项目经理张庆雷向记者介绍说。变电站是世茂国际广场综合体的一部分，与周边正在建设的仿古商业街采用的一体化设计，保持了风格上的一致。

变电站的诞生并不容易。据介绍，世茂国际广场体量最大、商家众多、用电量，广场周边商业区域的用电需求也不断增长，这一片区必须新建一座变电站。然而在济南的核心地带，各种商家、设施林立，难以找到新站点的落脚

之地，更遑论高涨的地价催生的天价建站成本。城中很多规划中的变电站正是因为这些原因，建设不得不一拖再拖。为解决这一问题区域的用电需求，由济南市政府主导，由开发商提供建设用地并承担土建工程投资，供电公司负责电气设备投资，承担设备和安装、调试及运行管理，广场变电站终于得以顺利开工。

推门进入这座“大宅”，只见空荡荡的房间里并没有大型的变电设备。原来，人们在地面上见到的这座“大宅”并不是变电站的主体，而只是变压器通风散热的出风口，主变压器和其他设备都隐藏在地下呢。

顺着楼梯走进地下部分，真是别有洞天。地下部分共分为三层，地上一层是主控室以及消防间等功能区。主控室内摆放着两排共计69面的灰色开关柜，整齐划一。包括3台主变压器在内的电气设备主要在地下一层。这一层里，三套“一室一厅”的套间一字排开，3台主变压器就各自“住”在自己的“套间”里——由于主变压器变电容量大，运行时产生的热量高，因此设计人员将变电器的本体和散热体分开设置，让它们各居套间中的一间，实现了互不干扰。地下三层则是安置各类电缆的电缆夹层。“可以说，广场变电站把土

地的综合利用做到了极致。”张庆雷介绍说。广场变电站的地面建筑部分面积为400多平方米，但通过地下三层的综合利用，可利用的建筑面积达到了4794平方米。

置身于地下变电站，丝毫没有普通地下场所的阴冷潮湿。灯光照射下，室内宽敞明亮，墙壁地面也十分清爽。得益于地下变电站采用的“超一级”防水措施。据介绍，建设地下变电站面临的最大问题之一就是防水。尤其是广场变电站，距离护城河、黑虎泉近，地下水位高，一旦出现地下水渗入将对济南核心区区域的供电造成巨大威胁。为了彻底杜绝水患，变电站设计人员在采用一级防水要求的基础上，又增加了一层防水材料。地下的土建工程全部采用整体浇筑，确保没有一条接缝。

为了防止水从电缆沟进入变电站，他们还在电缆沟与变电站接合部建起了挡水墙，可以防范百年一遇的暴雨。就连变电站室内照明LED灯具选型时也考虑了防水防潮。

“9月初广场变电站就具备投运条件了。”张庆雷告诉记者。届时，在这片泉城黄金地带的地下，将跳动起一颗有力的“电力心脏”，将安全可靠的“电力血液”输送到辖区各地。



广场变电站外观