

努力实现工作指导重大转变·深化国企改革热点聚焦

“管家”怎样管好“家”

从“空投一把手”，到围绕职业经理人定制公司，国企改革待进一步回归市场



□ 本报记者 王亚楠

什么叫充分授权——为“一把手”定制“打法”

“8月下旬预计就能准备放款，这有可能成为山东首笔融资租赁的跨境人民币贷款业务。”7月25日下午，黎晓勤刚和一个客户开完会，在赶往高铁站的路上与记者谈起他正在操作的一笔创新业务。这类创新业务各方面门槛都较高，绝大多数融资租赁公司不具备操作能力。看着“济南西”的站牌，他说：“我很幸运，来得正是时机。”

40岁冒头的黎晓勤是海晟国际融资租赁有限公司的总裁。这是山东海洋投资有限公司旗下一家全新的公司，成立还不到半年，净利润500多万元，收益率已经达到业内认可水平。这样的业绩远非一般融资租赁公司成立第一年所能比拟。

“集团在去年筹建海晟之初，就确定了要到京沪等一线城市招‘一把手’，而且新公司的‘打法’就是围绕他来设计、定制。”海投人事劳资部一位负责人说。据悉，此前海投在面向市场招聘职业经理人时，有过教训：招来一位副总，到了公司才发现文化、制度上有诸多难以

适应的地方，作为副总在公司治理上授权又有局限，虽然个人能力很强却无法带领公司向新，只能选择离开。这对双方都是一种遗憾。

海投选中黎晓勤，就是看中了他真懂金融设计，“玩法和咱们不一样。”在国内，融资租赁还属新兴行业，处于市场培育阶段，很多公司实际做的反倒是小额贷款公司，而海晟定位就是专业、高端，从这半年的运营看，黎晓勤确实带着公司向这个方向走。

在黎晓勤眼里，“定制”的公司、治理上的充分授权、依托国企背景有待开发的广阔平台，比百万年薪更有吸引力。正因此，此前长期在全球500强企业从事相关管理工作的他，首次迈进了国企。

什么是“市场规则”——

建立完善激励约束机制

“今年大约能为公司带来1亿元的收入，这是很可观的。”对公司这两年在西安、南京、长沙、厦门等4个城市新设立的4个“市场化业务部室”的业绩，山东省国际信托有限公司纪委书记、风控总监岳增光显然比较满意，“其实这4个部室，总共才十几个人，能干吧？”

信托行业是高度的智力密集、资本密

集型，行业人均创造利润高达四五百万元，所以“人”是最核心资源，尤其是管理人员。国托在设立市场化业务部室的同时，也开始了“类职业经理人制度”探索。国托能抓住信托业这一波发展机会，很重要的就是在省国资委的允许下，先行先试，逐渐推行了薪酬改革，建立完善起激励约束机制。此前，在全国68家信托公司里，国托的薪酬水平一直是“倒数”，“如果那样，就只能眼睁睁地错过市场机会。”

“改革薪酬，其实还帮助我们优化了风险控制，实现了全流程的风险管理。”岳增光说。在国托，薪酬的大头是延时发放的，如果出险或发生损失，就会启动相应机制。为此，就要求公司业务高度清晰化，每一步都有据可查，责任明晰。现在，国托管理的社会资金余额已经达到3200多亿元，去年企业实现利润9.5亿元，分配给投资者的回报达到176亿元。

谁最需要“管家”——

下属专业公司探索先行

其实，我省省管企业很早就开始了引入职业经理人的尝试，尤其是2010年，省国资委曾面向海外公开招聘数十位省管国企高管人员。“有些弯路一定要走后才知”。“省国资委副主任樊军介绍，这些

“空投”来的职业经理人们现多已离开。“合适的才是最好的，这个合适，必须要职业经理人和公司双方来凑，而且现在看，真正好的职业经理人，通过猎头，定向推荐和招聘的渠道比较好。这个事，完全应该由各企业根据需求自行展开。”

现阶段，谁最需要引入“管家”？从企业实践看，越是专业要求高、竞争激烈的行业，需求就越迫切。记者了解到，许多省管企业已经在其下属的专业性较强的二级公司、三级公司开始了探索。在山东重工集团，集团6个子公司的总经理都由职业经理人担任，而整个集团引入的国际化经营管理人才已多达数十名，其中不乏百万级薪酬。

省管企业“行政”色彩较浓，此番回归市场属性的改革中，有一些问题需特别注意。山东大学管理学院副院长陈志军教授提出，应取消公司经理层的行政级别，其经理层任命权应主要交由公司董事会实施，按市场化原则选择培育职业经理人队伍，并做到责权利对应。山东财经大学经济学院院长董长瑞教授则表示，省管企业要以建立现代企业职业经理人制度为契机，逐步对企业经理层实行契约化管理；同时，放宽眼界，积极培育和利用职业经理人市场，建立职业经理人人才能。

信息速递

上半年发现4处新矿产地

记者从省国土资源厅获悉，上半年我省新发现矿产地4处，包括油页岩矿1处、金矿3处。新增查明矿产资源量为：黄金储量118.44吨，铁矿储量11071万吨，煤炭资源量8359万吨，矿盐（包括地下水卤水）资源量9.94亿吨。（□杨学莹 报道）

“大汶口—龙山·良渚玉器文化展”在济开幕

8月9日，“大汶口—龙山·良渚玉器文化展”在山东博物馆开幕，摄取了4000年前大汶口—龙山文化与良渚文化代表性玉器300余件（组）展出，是中国迄今为止展出大汶口—龙山文化和良渚文化玉器最多的展览。（□王红军 报道）

山东省“美丽中国”第二届国家版图知识竞赛举办

8月8日，“地图院杯”山东省“美丽中国”第二届国家版图知识竞赛团体赛，在山东省国土资源厅成功举办。竞赛的内容为与国家版图有关的地图、地理、历史、风景名胜以及法律法规等知识。全省17市代表队经过层层选拔，最后济宁、青岛、烟台等9个代表队进入决赛，经过激烈的对决，烟台市获得一等奖。

康跃科技深交所挂牌上市

近日，寿光市康跃科技股份有限公司在深圳证券交易所创业板正式挂牌上市，首次公开发行A股，简称“康跃科技”。康跃科技是去年以来潍坊首家、全省第2家国内上市公司。至此，寿光市上市企业达到7家，股票10只。（□刘瑞全 报道）



□CFP供图

8月10日晚，我省滨州、烟台等地，人们等待观赏“超级月亮”。据介绍，年度最大最圆的超级月亮在11日凌晨2点现身。超级月亮的出现是因为月亮围绕地球公转的轨道是一个椭圆形，因此从地球上望上去，就有大月亮和小月亮之分。据了解，月亮每经历14次的圆缺就能够达到一次最大、最圆的状态。

滨州16家中介机构“摘官帽”

□通讯员 李雪海 王栋 记者 王福录 报道

本报滨州讯 “以前环评只有市环境保护科学技术研究所一家能做，现在有多家中介机构进入这个行业，我们可以任意选择有资质的中介机构。”近日，正在跑二期工程申报的环评手续的滨州市永昇钢结构有限公司总经理牛长峰告诉记者。

滨州市自年初开始开展规范清理中介机构和社会组织专项治理，要求“能去行政化的去行政化、坚决打破中介服务市场垄断化、所有中介机构都要实现规范化”。

在整治过程中，滨州市住建局率先对市建筑工程施工图审查中心去“行政化”和“垄断化”。市环保局针对下属经费自理事业单位——市环境保护科学技术研究所超出业务范围进行环境影响评价的问题，要求其暂停“环评”业务，并完成“四分开”。市气象局引进德州市防雷中心、淄博市防雷中心2家单位，并为其提供全市气象资料以支持他们在滨州市场开展业务，明确告知用户可以自由选择“雷评”机构。

滨州市上半年共完成对市直127个部门490多个已登记事业单位和33家中介组

织的排查分析，最终认定了评估、监理、咨询、担保、测绘、培训和职业介绍7个大类，涉及10个市直部门的16家中介机构。目前这16家中介机构中，市建筑工程施工图审查中心、市城乡规划测绘勘察院有限公司等5家已完成脱钩改制；市房地产价格评估事务所完成注销登记；市中小企业公共服务中心、市公路工程监理处等10家完成规范理顺。对于群众重点关注的环评、安评、能评、水评、雷评、震评、图审等7项中介服务的市场准入门槛，全部放开，涉及市直主管业务部门的中介机构全部摘掉了“官帽子”。

“大女”不嫁只为双亲

带着卧病在床的父母一起“出嫁”，是48岁的陈华丽的首要条件



□ 本报记者 赵琳

8月8日早上，天还没亮，陈华丽就睁开了双眼，一看手机，5点40分。“十几年了，我每天早上都这个点儿醒，不用看表也知道。”轻手轻脚地拾掇完自己，她烧开水、煮面条，趁空给瘫痪在床的母亲和行动不便的父亲洗漱。等候好二老吃饭，已是七点半多，这时，陈华丽才吃了点剩面条。

患上了脑血栓瘫在床，需要人照顾。

父母相继患病，让陈华丽措手不及。与哥哥弟弟商量之后，她决定辞职在家照顾父母。从此以后，父亲住一间房，母亲住相邻的一间房，陈华丽就在母亲房间内的炕沿上铺上一层被子作为自己的床，方便随时照顾两位老人。“我兄弟都有家庭，不在老家住，不方便贴身照顾。要是雇保姆，老人也不适应。想来想去，我这个闺女不干，谁还能干？”陈华丽在电话里告诉记者。

“你等等啊！”聊到半夜，陈华丽放下电话走开了。过一会儿她又打了回来，“我妈敲棍了，要上厕所。”原来，为了贴补家用，这些年来陈华丽抽空在家门口靠帮村里人干点农活赚点收入，怕听不见母亲叫她，就

准备了一个小木棍，要翻身、上厕所、喝水，母亲就会拿小木棍敲敲窗户，发出“信号”。每天，陈华丽都要从清晨忙碌到深夜。早起后，她伺候完父母吃饭穿衣，就开始收拾房间、洗衣服。不管什么时间，只要老人的衣物弄脏了，她总是第一时间换洗，生怕老人身体或心里不舒服。

曾经也有人想同她组建家庭，但是陈华丽提出的第一个条件就是要带着卧床的父母一起出嫁，这苛刻的条件让人打了退堂鼓，婚事就这样一直耽搁下来。提起这件事，父母谁都觉得亏欠了女儿，耽误了她一生的幸福。但陈华丽说：“如果父母过不好，我自己也没什么幸福可言。我还要照顾他们二老一辈子。”

望月

（上接第一版）

解放思想，不能“穿新鞋走老路”，要不断用不同的“点子”来解决村庄各项事务，争取最佳的效果。

得知岚山区有重点项目选址辛庄子村，“用土地补偿款推进整村搬迁，彻底改变乡亲们居住条件和生活环境”的“点子”在侯加明脑海里跳出来。

让他没想到的是，建设规划和补贴方案一公开，村里炸了锅：“土地补偿款近千万元，分钱的话每人能拿8000块。别的村都分钱，为什么咱村要盖楼？”

面对难题，“面子工程”成了侯加明的撒手锏。他抓紧时间做好村里100多位老年人的工作，“年轻人上了小康楼，村里还规划了老年房。”郭和福是村里很有威望的长辈，“开始俺也想不通，但侯书记过年过节都自己贴钱买礼物看俺，村里有个大事小情，也都先来问问俺们几位老头的意见。再说这事儿也是为了辛庄子好，咱得支持他。”

经过反复协商，方案终于获得村民支持，辛庄子村建成标准居民小康楼206幢，民房20户，老年房60户，还规划出150亩民生工业小区。按照侯加明当初与企业商定的“用地用人原则”，辛庄子村村民一度有上百人在企业打工，全村每年仅工资性收入就达200余万元。

“每年有七八十万元集体收入，家家住上了小康楼，老人实现了集中供养。这个200多户人家的小村庄，有轿车的家庭就有七八十户。我们辛庄子村可以说是旧貌换新颜，先后被授予全国民主法治示范村、全国新农村建设先进单位、省级文明村、省级卫生村、省级生态村……”侯加明如数家珍。

“无论‘点子工程’与‘面子工程’，还是‘白纸黑字红手印’，都是在充分尊重群众意愿的前提下，以群众满意为标准，切实维护群众利益，这也是我们岚山区村级事务工作法——‘三公两会一评’的最早雏形。”岚山区委书记盖卫星告诉记者。

（上接第一版）

合力不足的老问题期待新解

随着监管压力加大，各部门协同配合的工作机制亟待完善。文登区工商局局长王国智介绍，他们尝试在房地产广告管理中，与房管局、城市综合执法等部门建立信息互通机制。房管局、城市执法局定期将核发的《预售楼许可证》信息以及户外广告设置的备案信息反馈给工商，在对于未取得《预售楼许可证》而发布房地产广告的违规行为，工商局可以及时获得相关信息，有针对性地开展执法，提高了执法监管效能。

几位部门负责人坦言，目前，在搭建部门间互联互通信息平台、运用大数据等手段提升监管水平，强化社会监督和经营自律方面，还需要政府和相关部门做大量工作。

登录文登工商局网站“文登红盾信息网”，在显眼位置有一个“市场主体信用信息公示平台”，打开这个链接，即可搜索到文登区2万多家市场主体的成立时间、注册资本、经营范围等基本信息。企业信息网站上还设置了“行政处罚案件信息”以及“黑名单信息”等栏目，但记者随机查阅的所有企业，这些栏目都还是空白。

王国智说，“企业信用信息涉及金融、税务、安监、公安等多个部门，要完善企业信用信息，仅靠工商一家远远不够。”

（上接第一版）

高晓兵在省管领导干部经济责任审计专题培训班上强调 努力建设高素质审计工作队伍

□记者 赵君 报道 本报济南8月10日讯 今天，省管领导干部经济责任审计专题培训班在济南开班，全省审计系统510多人参加培训，省委常委、组织部长高晓兵出席并讲话。

高晓兵指出，开展省管领导干部经济责任集中审计，是落实中央巡视组反馈意见的实际行动。要把思想和行动高度统一到省委、省政府的要求上来，充分认识搞好经济责任审计对推进管党治党、科学发展法治建设的重要作用，切实增强责任感、使命感和光荣感。要主动适应新形势新要求，进一步提高政治素质，抓好能力建设，站在为党和人民审计的高度敢于担当、尽职尽责。要整合现有资源，完善政策措施，加强培养、管理和使用，努力建设一支高素质审计工作队伍。要始终保持旺盛的工作热情，吃苦耐劳，敬业奉献，严守保密规定，严格自我要求，以良好的精神状态圆满完成这次集中审计任务。

以科技进步和自主创新 引领企业发展壮大

□记者 齐静 李占江 报道 本报潍坊讯 8月4日至8日，省人大常委会副主任尹慧敏带领视察组对济南、潍坊两市企业技术进步和自主创新情况进行了视察。

尹慧敏指出，要充分认识到企业技术进步与自主创新的重要性和紧迫性，加大投入力度，使企业技术进步和自主创新成为我省经济发展方式转变、产业结构调整升级和经济转调持续健康发展的不竭动力。要坚持依法推进企业技术进步和自主创新，为企业创新发展提供法律保障，营造良好的法制环境；要充分发挥政府主导作用，处理好当前与长远的关系，研究和制定好相关政策和激励机制，抓好各项优惠政策的落实，完善措施，解决好企业技术进步和自主创新工作中的问题和矛盾。企业要增强自主创新意识，营造尊重人才、尊重创造的良好氛围，以科技进步和自主创新引领企业在市场竞争中不断发展壮大。

相约文博会 文博会主会场 全面完成招展工作 展会期间每晚免费播放微电影

□记者 赵琳 通讯员 刘高君 报道 本报济南8月10日讯 记者从第五届山东文化创意产业博览会交易会执委会了解到，目前主会场招展工作已全面完成，共有2800多家单位和企业踊跃参展。

本届文博会主会场分室内和室外两大展区。室内展出面积5万平方米，折合标准展位3000多个。全省17市都将在室内展区呈现出鲜明的地方人文特色，突显各自的文化底蕴和城市的美好前景。

室外展区总面积2万平方米，分文化旅游展区、第二届济南泉水节花车展示区、山东民俗主题展示区、广场文化演艺区等。其中，演艺区每天围绕“国学经典”、“红色经典”、“乡村艺术”、“非遗文化”四个主题进行，紧紧和山东的“圣人旅游”、“红色旅游”、“乡村旅游”、“非物质文化旅游”资源相结合，让更多市民感受文化盛会的魅力。演艺区还将开设“夜场微电影专场”，展会期间每晚7:30-9:30设立“微电影播放专区”，免费对市民开放。

（上接第一版）解放思想，不能“穿新鞋走老路”，要不断用不同的“点子”来解决村庄各项事务，争取最佳的效果。

得知岚山区有重点项目选址辛庄子村，“用土地补偿款推进整村搬迁，彻底改变乡亲们居住条件和生活环境”的“点子”在侯加明脑海里跳出来。

让他没想到的是，建设规划和补贴方案一公开，村里炸了锅：“土地补偿款近千万元，分钱的话每人能拿8000块。别的村都分钱，为什么咱村要盖楼？”

面对难题，“面子工程”成了侯加明的撒手锏。他抓紧时间做好村里100多位老年人的工作，“年轻人上了小康楼，村里还规划了老年房。”郭和福是村里很有威望的长辈，“开始俺也想不通，但侯书记过年过节都自己贴钱买礼物看俺，村里有个大事小情，也都先来问问俺们几位老头的意见。再说这事儿也是为了辛庄子好，咱得支持他。”

经过反复协商，方案终于获得村民支持，辛庄子村建成标准居民小康楼206幢，民房20户，老年房60户，还规划出150亩民生工业小区。按照侯加明当初与企业商定的“用地用人原则”，辛庄子村村民一度有上百人在企业打工，全村每年仅工资性收入就达200余万元。

“每年有七八十万元集体收入，家家住上了小康楼，老人实现了集中供养。这个200多户人家的小村庄，有轿车的家庭就有七八十户。我们辛庄子村可以说是旧貌换新颜，先后被授予全国民主法治示范村、全国新农村建设先进单位、省级文明村、省级卫生村、省级生态村……”侯加明如数家珍。

“无论‘点子工程’与‘面子工程’，还是‘白纸黑字红手印’，都是在充分尊重群众意愿的前提下，以群众满意为标准，切实维护群众利益，这也是我们岚山区村级事务工作法——‘三公两会一评’的最早雏形。”岚山区委书记盖卫星告诉记者。

（上接第一版）

合力不足的老问题期待新解

随着监管压力加大，各部门协同配合的工作机制亟待完善。文登区工商局局长王国智介绍，他们尝试在房地产广告管理中，与房管局、城市综合执法等部门建立信息互通机制。房管局、城市执法局定期将核发的《预售楼许可证》信息以及户外广告设置的备案信息反馈给工商，在对于未取得《预售楼许可证》而发布房地产广告的违规行为，工商局可以及时获得相关信息，有针对性地开展执法，提高了执法监管效能。

几位部门负责人坦言，目前，在搭建部门间互联互通信息平台、运用大数据等手段提升监管水平，强化社会监督和经营自律方面，还需要政府和相关部门做大量工作。

登录文登工商局网站“文登红盾信息网”，在显眼位置有一个“市场主体信用信息公示平台”，打开这个链接，即可搜索到文登区2万多家市场主体的成立时间、注册资本、经营范围等基本信息。企业信息网站上还设置了“行政处罚案件信息”以及“黑名单信息”等栏目，但记者随机查阅的所有企业，这些栏目都还是空白。

王国智说，“企业信用信息涉及金融、税务、安监、公安等多个部门，要完善企业信用信息，仅靠工商一家远远不够。”