

◆企业标准就是国际标准 ◆由出口型转为本土公司，完成全球化布局

“好孩子”全球强势布局启示录

□ 本报记者 李剑桥

初识“好孩子”

7月22日，第14届CBME中国孕婴童展，在上海新国际博览中心开幕。在全球孕婴童知名品牌竞相绽放的舞台上，“好孩子”格外显眼，它的展厅几乎是全场最大的，产品种类也是最多的。

继今年1月28日完成对德国著名高端儿童汽车座品牌Cybex的全资收购后，好孩子集团又于6月6日再次以1.4亿美金全资并购美国百年儿童用品品牌Evenflo，两次大型跨国并购令好孩子集团在全球婴童用品行业名声大震。行业专家普遍认为，好孩子集团连续并购欧美顶级品牌的成功案例改变了延续数百年的世界婴童用品行业格局，同时也为中国企业的全球化发展开辟了一条全新的路径。

在婴童用品最为重要的中美欧三大市场，好孩子集团现已完成关键性的战略布局，形成对高中低各层次消费需求的全覆盖，与此同时，在强大的本土化经营和完善的营销服务体系下，这些品牌集合形成了一张强大的销售网

络。好孩子集团品牌营销中心总监左金华的介绍让记者有点吃惊：截至目前，好孩子集团已经拥有6330项专利，全球设有8大研发中心、320多名研发人员，连续四届获得德国“红点设计大奖”，累计参与78项美国标准修订、1项欧洲标准修订、1项日本标准的起草和制定，全品类母婴产品畅销全球78个国家。集团旗下婴儿车产品在美国市场占据55.1%的份额，在欧盟占据24.1%份额，在中国占据42%份额。

创新起家成就全球行业龙头

随着刘易斯拐点的到来，中国人口红利逐渐消失，劳动力成本不再廉价，越来越多的品牌代工“出逃”，中国传统制造业的转型升级已经迫在眉睫。无论是最初的创立还是当下两起并购案的实施，好孩子集团一直在顺势而为，最终走向了微笑曲线的两端，与未来企业发展的需求达成契合。

与其他代工企业不同，好孩子集团从一开始走的就是研发之路。不断地以研发、创新拉开与其他竞争者的差距，走上了一条不断运

用知识产权护佑自己的发展道路。

“以前老的模式走到头了，必须要变革，现在就是销研产一条龙，要从经营产业链的一个环节转变成经营一条产业链。一头做研发，一头要做市场。”好孩子集团董事长宋郑还告诉记者。

为了保证产品质量的绝对安全，好孩子集团投入四千万巨资建设了中国行业内规模最大、设施最齐全、最先进的国家级中心实验室。实验中心包括机械物理实验室、汽车安全座椅撞击实验室、化学实验室、毒理研究实验室等，每一款产品的材料、部件都要经过极为苛刻的检验，以确保万无一失。

同时，为了打开国际市场，好孩子集团的产品除了达标，甚至超过素以严苛著称的欧美标准。比如在机械物理实验室对童车车架和推手所做的强度检测，国家标准是3600次，欧盟标准是7200次，而好孩子童车的标准则是15000次。此外，好孩子集团也积极参与全球儿童产业标准研究与制订，截至2012年底，好孩子集团累积参与78项美国标准修订、1项欧洲标准修订和1项日本标准的制定和修订，累积主导和参与本行业国家标准制订或修订57项，占本行业国标的90%以上。

转型完成全球化布局

“全球化就是本土化。在中国是一家中国公司，在美国就是一家美国公司，在欧洲又是一家欧洲公司，这样就是一家全球化公司。只有本土化，才能与当地市场任何一个竞争对手充分竞争。”宋郑还还说，否则只是一家出口企业，再高的市场份额也是没有根基的。

如今，好孩子集团将美国百年品牌evenflo收归旗下，全资并购德国顶级母婴品牌cybex，不仅使得好孩子集团形成全方位的自有品牌体系，以gb、好孩子、cybex、evenflo、goodbaby、小龙哈彼、Urbini、Geoby等多个自有品牌对全球各大洲细分市场的消费需求进行全面覆盖。更使得好孩子集团一夜之间完成欧美市场的本土化布局，拥有了经营当地市场成熟的品牌和营运体系以及优秀的本土化经营的团队，成功实现了向一家全球化公司的转变。

从行业的颠覆者，到全球品牌的经营领袖，再到营销渠道商业模式创新的发明者，好孩子集团在全球范围内建立了集研发、制造、销售、营销和服务供应链为一体的全球化本土化经营垂直整合的产业链。

峰城两个交通项目 入选国家示范项目

□记者 刘坤 报道
本报枣庄讯 近日，记者从峰城区住建局获悉，该区申报的承水河东、西沿河路步行和自行车交通示范项目成功入选全国城市步行和自行车交通系统示范项目。

根据该示范项目，峰城区计划投资约1000万元对东、西沿河路进行改造。此次改造尤其注重行人的步行及自行车体验，将对道路基础设施进行完善，设置自行车停车设施及公共自行车租赁点，并添置沿路活动项目及景观要素以吸引当地居民和游客，形成安全、连续、方便、舒适、低碳的出行环境，让步行和自行车成为人们生活的一个重要组成部分。

济宁蓼河风景区 达国家级标准

□李静 报道
本报济宁讯 记者从济宁发改委获悉，国家水利部国家级水利风景区评审专家组一致认为，济宁高新区蓼河水利风景区已达到国家级水利风景区的标准。

据了解，蓼河水利风景区以蓼河为线，荟萃湖、吵凤湖、吟龙湖和祥云湖等五湖为点，形成了一线五湖的生态水系。景区依托蓼河布局了产学研基地、科技中心、体育中心、创意产业园、大学园等公益性项目，为市民休闲、娱乐、健身、旅游等提供了良好的资源条件。

日照推广 “零排放”养殖模式

□记者 蒋兴坤 报道
本报日照讯 近日，记者从日照市畜牧局获悉，日照市将重点推广实现“零排放”的生物发酵床养殖模式、蛋鸡养殖环境控制模式、规模场沼气池治理模式等三种畜禽污染治理模式，减轻随着养殖规模的迅速发展而造成的畜禽养殖污染。

据介绍，日照市肉蛋奶总产量去年底突破59万吨，畜牧业产值占农业产值近1/3，畜牧业也正在由以散养为主的传统模式向规模化、标准化、生态化为主的现代模式转变，养殖规模化率已达到65%。

夏津建设15万亩大方粮田

□记者 蒋兴坤 报道
本报夏津讯 近日，记者从夏津县政府获悉，今年夏津县打破乡镇界限，在生产条件较好的区域划定15万亩大方粮田，统一整地播种、管理和收割。该县投入2000余万元进行基础设施建设，扶持10家以上农业专业化合作组织，为农户提供农机作业、病虫害统防统治、农资供应配送等专业化服务。

据介绍，该县大方粮田两年内建成，届时项目区内粮食亩均单产将提高5到10个百分点，年可节本增效2500万元以上，1.7万农户受益。

日照蓝色骨干企业 上半年收入创佳绩

□记者 李剑桥 报道
本报日照讯 记者从日照市发改委获悉，今年上半年，日照市蓝色骨干企业完成主营业务收入849亿元，实现利税23.9亿元。其中，重点培育的临港及海洋工业企业实现产值656亿元，同比增长10.5%。

据了解，今年以来日照市继续盯紧海洋及临港工业企业、物流及文化旅游等优势产业，筛选确定了69家蓝色骨干企业进行重点培育，确保取得新实效。同时，日照市蓝办走访调研，促进了企业效益稳步增长。

淄博上半年获 上级投资项目78个

□记者 蒋兴坤 报道
本报淄博讯 近日，记者从淄博市发改委获悉，上半年淄博共争取中央、省投资项目78个，到位资金39546万元，其中中央预算内资金15045万元，省级资金24501万元。

此外，上半年淄博市争取国家核准淄博市县域建设企业债券20亿元；有7个项目入选2014年省重点建设项目；争取淄博市列入全国首批生态文明先行示范区，博山区列为独立工矿区。

日照开发区 投资5.7亿元助力环保

□记者 李剑桥 报道
本报日照讯 近日，记者从日照市发改委获悉，上半年日照经济开发区总投资5.7亿元，对七项环保工程进行重点治理。

据了解，七项环保工程包括淄河流域污染综合整治工程，北京路中段区域粉尘污染综合整治工程，油脂异味治理提升改造工程，建材工业园粉尘污染综合整治工程，城区扬尘治理工程，工业企业大气污染治理工程和临沂路污水管网建设工程。



□蒋惠庆 报道

7月30日，在山东无棣方正福利不锈钢成品车间，技术人员正在对即将出口欧美的一批快速接头产品进行检测。

方正公司位于无棣县海丰街道办事处，建厂7年来，从单一的机加工生产，发展到精密铸造、机加工、以及数控加工的全方位的生产，已获得ISO9001国际质量管理体系认证、NAC质量管理体系认证。

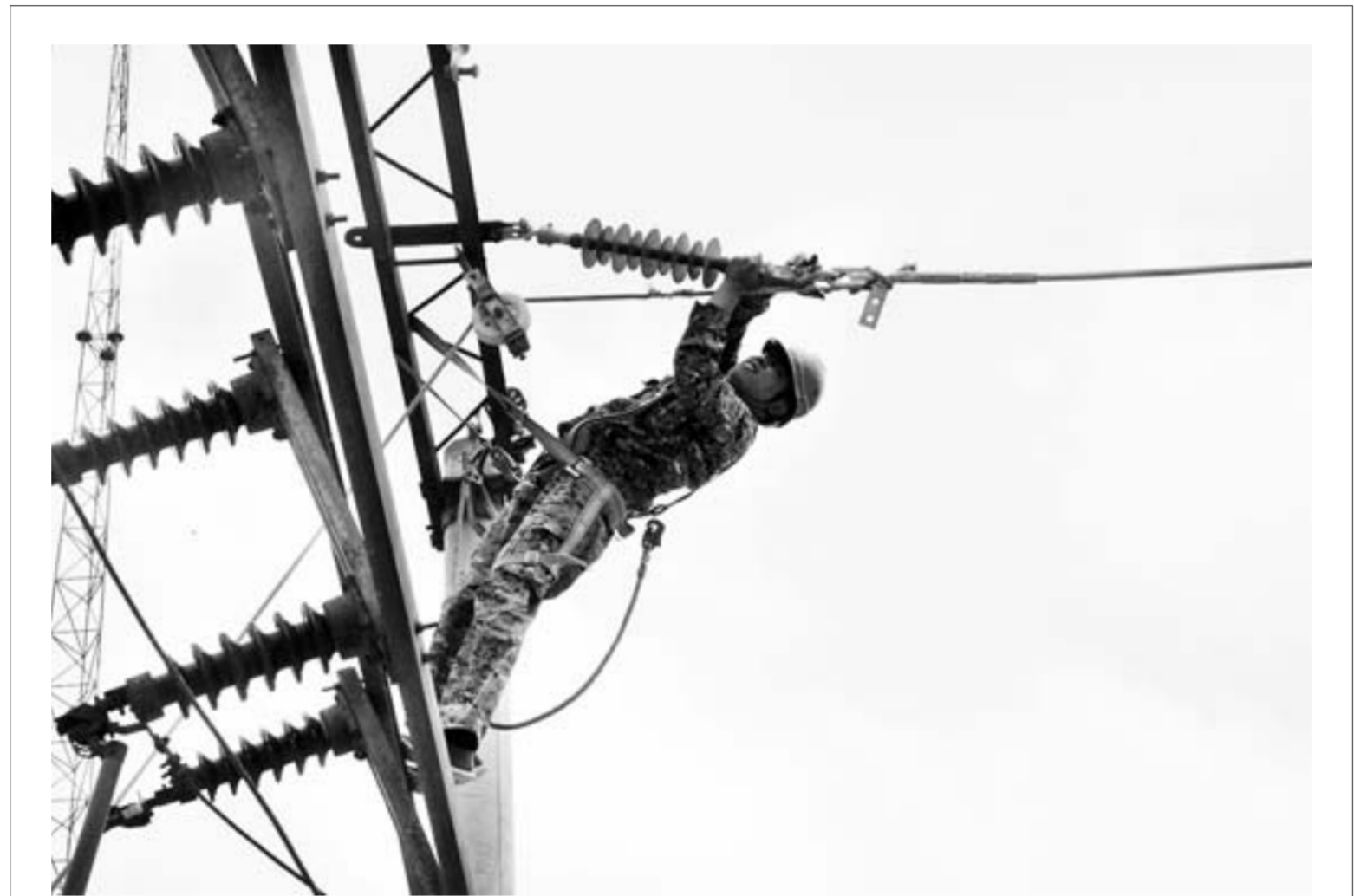
烟台上半年海洋 产业产值超千亿

□李静 报道

本报烟台讯 据烟台市海洋与渔业局通报，截至6月底，烟台市主要海洋产业产值完成1034.8亿元，其中海洋新兴产业成为“黑马”。全市海洋生物医药业、海水利用业等5大海洋新兴产业实现产值79.6亿元，同比增长18.8%。预计下半年海洋新兴产业将实现产值近百亿，全年实现产值近170亿。

据介绍，烟台市海洋生物制药业增长速度较快，上半年实现产值24.1亿元，同比增长18.3%，以东方海洋、东诚生化、众城生物、博大生物等为龙头的海洋生物制药企业发展态势良好。烟台先后申报海洋生物医药与制品、海洋生物高效健康养殖和海洋装备制造等科技创新项目37个，两批共24家海洋高新技术企业共获得1.27亿元专项资金批复，占山东省批复总数的22.4%。

上半年，全市船舶及海洋工程装备制造业实现产值144亿元，同比增长8.8%。以中集来福士为代表的一批船舶及海洋工程装备制造企业向高端挺进，形成了以海洋钻井平台、特种船舶、海上油服装备制造为特色的海洋高端装备制造制造业体系，逐步形成了以中集来福士、中柏京鲁船业、蓬莱巨涛、大宇造船、杰瑞石油等为龙头骨干的船舶、海洋高端装备及配套企业群。



□新华社发

农网改造鏖战用电高峰

7月27日，国网阳谷县供电公司员工在阳谷县金斗营乡为阳谷35千伏金斗营变电站更换35千伏I段母线。

连日的高温天气使居民生活生产用电负荷连续攀升。为确保供电安全、尤其是农村居民安全可靠用电，山东各地供电部门提前部署，超前改造“卡脖子”线路，确保居民在用电高峰期的用电无忧。

海关创新服务助力荣成“造船梦”

□记者 代玲玲 通讯员 邱瑞雷 报道
本报荣成讯 近日，在黄海造船有限公司生产指挥中心，负责人邹积贵正忙着将德国船东—北欧汉堡航运公司的1艘1.2万吨载重吨多用途重吊船正式生效订单在网上流转。连同此前两家公司签署的4艘同型船舶建造合同，将安排在2015年9月至2016年10月先后交付，船舶总造价为9500万美元，5艘船舶系列都将入级英国船级社(LR)。

“对企业来说，产业危机的到来，并不一定代表危险将至，更多的时候是机遇的来临，谁能把握住转型的机遇，谁就能在竞争中掌握先机。”黄海造船有限公司总经理赵建平说，“黄海造船构建现代造船模式有

‘强力引擎’，是荣成海关帮助我们用足用活国家政策，为我们提供了高效优质的通关保障，使我们不断强化自主创新能力，不断优化产能过剩问题，让我们的造船梦想一步一步变成现实。”

近年来，荣成市不断加快建立现代造船模式，加大科技造船培育引进力度，力促产业结构调整，打造蓝色海洋“造船梦”2014年上半年，共出口大型散货船、集装箱船等船舶总值6364万美元。

根据造船技术创新和产业转型发展需求，荣成海关为黄海造船等重点造船企业提供“VIP客户服务”举措。为加快造船企业的科技创新步伐，荣成海关积极引导造船企业实现

海关管理升级，使黄海造船、三星重工等重点造船企业享受到可以先行办理担保放行手续、享受较低查验率等“AA类企业”的通关便捷措施，降低企业通关成本，增强企业在国际市场的竞争力。在进出口通关环节，荣成海关积极落实“24小时通关预约”、“5+2”弹性服务制度，根据企业生产加工实际，对建造客滚船所需进口的船用吊车、主机、自动舵、发电机组、舱盖液压设备、通导设备等，加班加点办理放行手续，降低企业通关成本，增强企业在国际市场的竞争力。

据了解，荣成市目前已拥有43家各类修造船企业、44家船舶配套企业，造船能力达150万载重吨。

“完整产品”才能自主定价 实现诉求还需理念和研发

智造+制造才是中国创造

制造到了这一步，就只剩下相关参数调试了，按照客户的需求调试达标后，即可成品销售。

“这款数控纵切复合自动车床，已经被省里认定为国内首台(套)产品，出口美国、法国等国家，而且是我们公司自主研发的。”公司总经理吴思林告诉记者。

这仅是他们公司产品的“配角”。“年产800台基于机械人系统的柔性加工单元项目”(以下简称“柔性加工单元”)作为我省今年重点项目，才是他们公司的“主角”。“这台设备现在正在海上，快到了。我们定位就是要生产‘完整产品’，只有这样，企业才有定价权。”吴思林说。

看到记者不解，吴思林边让工作人员放映产品演示影片边向记者解释：“机械人系统就像你看到的这样，抓着‘工件’移动的机械

手，可以在精确的计算范围内自主移动；柔性的关键在于，这台设备颠覆了传统的合金工件加工理念，过去是工件被夹持住，刀具对其切割；现在是刀具固定，工件靠导轨运行移动，像是工件‘寻求’加工。”

这种理念是新安凯公司提出的。据介绍，新安凯下属公司动力科技有限公司主要生产汽车、船舶发动机相关的零部件。生产中，他们了解到，许多下游的汽车制造商“抱怨”：生产一种零件需要多台机器协同操作，既费钱又费人工，他们盼望只需一台设备就能把大部分零件制造出来。“原材料进去出来直接就是可以使用的零部件”的诉求，给了新安凯启发。

困扰他们的是，我国的机床制造还属“欠发达”，和德国、瑞典等国际领先的水平差距

仍然明显，徒有理念却生产不出来。

“为此我们专门派出研发团队赴瑞典寻求制造商，我们的设计理念融合瑞典发达的制造业，将产品生产出来。设备精度有了大幅提升，误差带可以控制在3微米，而且更换刀具与切削加工同步进行，一次装夹可以完成120多道工序，实现了工件的完全性，效率提高一倍多。”吴思林告诉记者。

据了解，该设备专利经省科技情报所国际科技查新，系“世界范围内的首次亮相”。创新还需要增强研发能力。记者得知，新安凯2012年投资1.5亿美元并购了瑞典永浩集团(Ljungh 11 Group AB)，该公司与新安凯相似，但定位于豪车，收购后对新安凯产品档次升级，增强研发能力和自有资源研发提供了很大帮助，有效弥补了自主创新能力的短板。



□ 本报记者 刘坤 蒋兴坤
本报通讯员 杨长峰

很多企业生产“高、精、尖”产品，但大多不做生产这些产品的机器。邹平县新安凯科技控股有限公司就专注于这种机器，以期打出中国创造名声。

近日，在新安凯车间，记者看到技术人员正在操作机床内嵌的一台电脑。据介绍，机床