

# 军转民项目， 如何搭建好平台？

## 中国航天49个项目、50家企业 到烟台开发区“相亲”

□记者 江昊鸣 通讯员 马双军 报道  
**本报烟台讯** 5月27日，中国航天与县市区经济产业合作研讨暨航天军转民重点合作项目洽谈会在烟台市开发区举办，这是中国航天在国内首次与地方联手进行产业洽谈活动。中国航天系统科学与工程研究院带来了49项军转民项目进行推介，吸引了50家烟台企业赶来寻找合作机会，洽谈会后，初步达成十几个合作意向。

近年来，随着我国军用技术的不断进步以及市场需求的日益迫切，我国也提高了对军用技术向民用转移的重视，在中国航天领域，军转民的项目也有很多成功的案例。比如航空工业曾经涉足的海尔冰箱、格力空调、小天鹅洗衣机，包括长安汽车等经过市场洗礼，都成长为国内外知名品牌，而现在广泛使用的气象卫星、通讯卫星、“北斗”定位系统也都是航天科技军转民的成功案例。

《中国航天》杂志社合作部主任赵鸿天认为，从经济规律和国外的经验看，航天等偏军用技术的发展，不仅会带动中国的军工和与之相关的高新技术等产业，还会在技术成熟的情况下，更广泛地运用到民间领域，诞生更多类似北斗导航这样的民用产品，并带动落后企业实现蜕变式发展。

赵鸿天介绍，此前中国航天军转民的项目都是与企业点对点地推介，而像这样通过县市区平台研讨洽谈还属首次。中国航天系统科学与工程研究院副院长刘建军说，航天系统涵盖很多方面，是一门综合性学科，一直在技术、人才、管理方面寻求与民间企业合作的契机，而近年来发展较快的烟台则成为了他们实行“强强联合”的选择。但是，此次洽谈会后，并没有企业确定签订合同，承接项目。49个项目，50家企业，只初步达成了十几个合作意向。按常理来说，“军转民”项目涉及的军用技术一般都先进、成熟、可靠、通用性强，推动这些技术走向民用领域，是为了更好地促进国民经济发展和工业转型升级，对民营企业也大有帮助。而此次大部分企业处于观望的态度，让人深思。

一位不愿透露姓名的企业总经理告诉记者，他参加了这次军转民项目洽谈会，看中了“高性能液泵及系统产业化项目”，还介绍了几家熟悉企业一起过来，但接洽过程中却发现对这些项目都不是很了解。“我们有资金，也想做更高端、更先进、更环保的产品，但是之前没有平台可以与这些军用科技接触，得先观望研究一段时间。”

“航天技术民用化的趋势不可阻挡。”业内专家说，现在很多民营企业缺少平台和先进技术打交道，而政府做交流平台，多制造接触机会，对民营企业来说将会起到非常大的帮助作用。

刘建军说，这次通过开发区这个平台，也只是刚开始尝试，以后更希望通过这个点辐射到面，对烟台、山东甚至全国起到示范带动作用，以搭建一个军转民项目推动的大平台。

## 拓展党群“双向直通”机制 开展“排忧解难牵手行动”

# 岚山“四本台账”办实民生事

□记者 董卿 通讯员 秦健 报道  
**本报日照讯** 5月29日，岚山区人社局劳动监察大队大队长刘扬在“为民办实事台账”上记下一笔——“一天时间为农民工追回工资49.79万元”。

当天上午，刘扬了解到，徐荣辉等74名农民工已经被拖欠工资2个多月。工地负责人张某、唐某未时将已支取的工程款用于发放工资，现在联系不上。

了解到这个情况后，刘扬和同事一方面安抚工人情绪，另一方面积极与项目公

司沟通协调。最终公司同意先行垫付工人工资。到晚上10点，74名农民工全部领到了工资。

为深化拓展以“党组织联系党员、党员联系群众”为主要内容的党群“双向直通”机制，岚山区在全区64个参加教育实践活动的部门单位，开展了“排忧解难牵手行动”，查找问题、听取意见，解决问题、排忧解难。

除了“为民办实事台账”，“排忧解难牵手行动”还建立了“联系对子台

账”、“问题查摆台账”、“整改落实台账”“三本台账”，确保党员干部沉下身子、真办实事。活动要求“联系对子台账”全覆盖，分区级领导、区直部门、乡镇街道、村居（社区）和“两新”组织四个层面，结合党群“双向直通”联系对子明确牵手对象。目前全区已建立牵手对子21000对。

牵手对子为征求意见打下了基础。中楼镇机关干部刘在毅在“牵手村”上涧村面对面征求群众意见时，岚山永盛橡塑制

品厂负责人王少永提了一条，“中楼镇离城区60多公里，对于我们企业来说，办理税务很麻烦，希望能在镇上设立办事点。”刘在毅将这个意见记上了“查摆问题台账”。

据了解，目前该区已在中楼镇设立了国税、地税联合办税服务站，把纳税服务送到群众家门口。全区群众反映强烈的困难群众生活保障、出行难、乡村文明建设等9个方面问题已被集中研究、逐项分解、限期解决。

# “大城小事”如何管好？

## 张店区试行区、镇办联动，整合行政资源和管理方式，建立无缝隙、全覆盖“大城管”格局



□ 本报记者 刘田 刘磊  
本报通讯员 冯洋 张管

城市三分建，七分管。为提高城市现代化管理水平，打造“最干净城市”，淄博市张店区从去年年底开始调整优化城市管理体制，由区城市管理委员会对全区城市管理工作实行统一指挥、协调，研究解决城市管理中的重大问题，科学界定城市管理各责任主体的职责，强化属地化管理责任，建立区、镇办联动，部门协作，无缝隙、全覆盖的“大城管”格局。

### 权力下放——

#### 镇办重拾城管职能

“‘马路市场’规范了，我们不仅买菜方便，生活也更舒心了。”近日，家住张店区瑞丰苑小区的居民王蓬勃笑着说。

看着整洁的马路，在规定范围内有序经营的摊贩，难以想象这里曾是占道经营的“重灾区”，不仅卫生环境差，而且严重影响交通秩序，有损市容市貌。多年来，城管局虽多次清理整顿，但流动摊贩不久就会卷土重来。

对此，张店区城市管理行政执法局局长姬光明满腹委屈：“张店区总面积约244平方公里，常住人口达60多万，仅靠我们区城管局167名城管队员和400余名协管，工作中常常感觉心有余而力不足。”

本着权责下放、重心下移的原则，去年12月份，张店区进一步明确了各镇办、园区、街区在城市管理中的主体责任，强化属地化管理，同时加强社区、村在城市管理中的基础作用，着力构建“两级管理、三级网络”的城市管理格局。

“2009年行政执法权被收回后，镇办的城管队伍对于‘城管’的概念越来越模糊，相关人员大多在做与城管无关的其他工作，有的镇办甚至空挂了一块城管的牌子，没有设置具体工作人员。”姬光明告诉记者，机制调整后，各镇办成立了专门的城管执法机构——城市管理行政执法局城管中队，实行城管局和镇办双重管理体制，由城管局派驻行政执法人员到城管中队，以区城管局名义使用行政处罚简易程序进行处罚，改变了过去镇办城管工作被动的局面。

目前，区城管局负责全区15条主次道路及道路两侧的市容市貌管理工作，其余区域由镇办、园区及新世界商业街、火车



张店区美食街整治后井然有序。

□刘田 报道

站广场管委会“分担”。

### 疏堵结合——

#### “城市毛细血管”疏通了

从去年年底以来，城管工作取得的最大成效就是，背街小巷和老旧小区这些“城市毛细血管”疏通了。

“城管局的同志有行政执法权，但是辖区的情况，尤其是背街小巷和社区，肯定不如我们‘门儿清’，两路人马一‘搭伙’，这工作自然就好做了。”张店区科苑街道办事处副主任赵强说，成立城管中队后，区城管局派驻了5名行政执法人员、20名协管员，再加上原有的城管队伍，对辖区进行常态、有效管理成为现实，少数偶尔反弹的流动摊贩通过劝说往往就能达到目的。

“城市管理就像治水，要疏堵结合。流动摊贩为什么出现？一是摊贩要以此养家糊口，二是市民也有这个生活需要。所以，在清理整治流动摊贩的同时，政府规范和兴建了一批临时便民市场，达到了双赢的效果。”姬光明介绍，从去年开始，张店区共改造、新建24处临时便民市场，可容纳近8000家经营业户，吸纳周边3500余个占道经营、流动摊点业户，辐射惠及周边约48万居民。

在瑞景苑临时便民市场，拥有二十多年摆摊经历的“资深摊贩”王杰友正忙着招呼顾客。“市场一建成，我就搬了进来，再也不用风里来雨里去地‘打

游击’了。”王杰友乐呵呵地说，现在环境好了，顾客多了，收入也稳定了，每月几百块钱的摊位费也可在接受范围之内。

除了路面管理，社区环境也是城管工作的一部分。但是长久以来，城管力量无暇涉及。处于城乡接合部的银都花园小区，尽管居民已经“农转非”，但多年的生活习惯难以改变，小区内乱搭乱建、垃圾成堆，甚至连绿化带都种上了庄稼。借着城管机制调整的东风，区财政以每户130元/年的标准为无物业管理的老旧社区购买简易物业，由社区自主招聘人员负责清洁、安保、绿化等，镇办主要起监督作用。现在的银都花园改头换面，真正成了居民乐居的家园。

### ■书记点评

## 优化体制机制，提升城市管理水平

张店区委书记 咏咏

良好的市容环境秩序是一座城市给人的第一印象，也影响着生活在这座城市里的人们，是“天大的小事”。从我们的自身实践看，调整优化城市管理体制是现阶段提升城市管理水平的必然选择，提升城市管理水平必须在体制机制上动脑筋、做文章。城市管理体的最终落脚点是服务民生，科学的管理体制是城市高效运转的重要保障。张店区以践行群众路线、提升市民幸

福指数为出发点和落脚点，优化资源配置，理顺体制机制，创新管理方式，提升管理效能，实现从分散管理到综合管理、突击治理到长效治理、粗放管理向精细化管理、经验管理到制度管理的转变，建立健全体制顺、机制活、合力强、效率高的城市管理体系，解决长期困扰城市管理的顽疾，加快实现建设最干净城市的目标，让市民在这个城市中生活得更幸福。

## 夏津——

# 用阳光“晒”干低保水分

□董玉龙 杨友营 报道  
**本报夏津讯** 5月29日，距离夏津县调整低保名单已经2个月了，该县新盛店镇拐尔庄村一张由于日晒而褪了色的低保名单红纸还贴在村务公开栏内，和这个村庄一样，该县310个村也都公示着低保调整名单。“低保低保，好也不好”，这个在夏津群众中流传多年的顺口溜，如今没人传了。漏了的补进来，混进来的撤出去，今年夏津把全县低保重新洗了一次牌，涉及到了2654人，调整面占到了低保总数的18.6%。

除了低保名单公示和公共举报电话，夏津县还花大力气进行低保核查。在2月28日至3月14日，共抽调40名干部抽样调查133个村，共走访2215个低保家庭，随机走访群众4300人次，发现问题的限期整改。县民政局低保科科长侯方在调查中发现困难群众路碰君因本人没有户口没有纳入低保，最终进行了调整，将其纳入低保。

# 山亭公安帮高考学生改名

□记者 张环泽 通讯员 张雷 马政 报道  
**本报枣庄讯** 5月29日，枣庄市公安局山亭分局户籍民警朱苗赶到山亭区实验中学，将变更更好名字的户口簿送到了高三(4)班学生王雪利手中，为她解决了学籍名和高考报名使用的户籍姓名不一致而无法参加高考的难题。

5月28日，山亭区实验中学学生王雪利匆匆来到山亭公安分局服务大厅，称自己马上就要参加高考了，刚刚发现自己的学籍名和高考报名使用的户籍姓名不一致：她的学籍名叫王雪莉，而户籍上名叫王雪利。因为姓名上的最后一个字音同字不同，可能将无法参加今年的高考。

户籍民警朱苗了解情况后，一边安慰王雪利一边将情况逐级向领导作了汇报。服务大厅主任郝怀宝本着“急事急办”的原则，马上安排户籍民警会同山城派出所民警放弃下午下班的休息时间，赶到王雪利所在的山亭区实验中学了解情况。以最快的速度调查核实了相关信息资料，给王雪利办理了有关户籍手续。