

# 让纺织业“苦笑曲线”变“微笑曲线”

## ——记淄博奈琦尔生物科技发展有限公司总经理姜明



经营者档案

□ 本报记者 程芃芃 马景阳

### 30年就做了一件事

5月4日,记者来到高新区奈琦尔公司采访,姜明热情地带着记者来到产品展示厅,映入眼帘的是玉米纤维、海藻纤维制作的各种衬衣、睡衣、毛巾等产品。

这些产品和成果,起步于姜明大学时代所学的专业。1984年,姜明考入青岛大学,学习毛纺织。毕业后,他进入淄博化纤总厂工作。1999年,抱着趁年轻出去闯闯的想法,姜明离开这里,跟朋友合伙开了一家做纺织品出口贸易的公司。

专业出身,又在纺织行业打拼多年,姜明深知传统纺织业竞争的残酷。“产业化纵深发展,必须研发新材料新产品。”2006年,为了在纺织行业搏一把,姜明开始单独创业,创办了奈琦尔纺织科技发展有限公司。

“那时,纯棉在国内盛行。但六七年前,国外就逐渐减少棉花衣物,用玉米纤维、竹纤维替代。”姜明算了一笔账:两吨玉米能出一吨玉米纤维,与棉花相比,成本大大降低。他开始盯上国内这片空白,把目光投向开发玉米纤维。

但在当时的中国,纺织企业从事专业化生产,要么只织布,要么只纺纱。“新品开发涉及染整、制造、纺纱等环节,专注于一点,很难形成研发链。”姜明愿意为此一搏。“一个配比参数不行,一批布就全废了。”顶着这样的压力,一年后,玉米服装顺利通过小试和中试。2010年,玉米丝绸产品系列产业化。

这期间,姜明又在媒体报道中看到国家领导出访德国,被德方赠与一件海藻衬衣。2005年,他得知母校青岛大学的夏延致教授正在研发海藻纤维,便决定与老师合作。

2009年8月,姜明与青岛大学签订海藻纤维应用研究与开发合作协议,并合作成立了青岛大学——奈琦尔纺织新材料技术研发中心,特聘“泰山学者”夏延致为研发中心主任。经过攻坚,含有海藻纤维的PM2.5口罩于2013年8月上市。海藻高端医用敷料、采血包、创可贴等5个系列产品,也将面向市场。

正是看到了新纤维产业化这块未被涉足的领域,姜明找到了出路,奈琦尔也逐渐成为中国纺织业的“黑马”。用他自己的话说,这些年,就做了一件事。

### 挖掘天然纤维的绿色效益

奈琦尔公司成立之初,姜明就决定要走一条绿色纺织产业之路,以开发绿色、低碳、环保纺织新材料(玉米、竹、麻、甲壳素、海藻纤维)产业化应用为主。“目前,在纺织纤维中,化学纤维占大多数,废弃后难降解。而天然纤维能生物降解,还能循环利用。”挖掘绿色效益,是姜明的目标。

姜明,1964年出生。1984—1988年就读于青岛大学毛纺织专业。1988—1999年任职于淄博化纤总厂。1999—2006年,与别人合伙建立淄博赛特纺织公司,任总经理。2006年开始独立创业,建立淄博奈琦尔生物科技发展有限公司(以下简称“奈琦尔”),任董事长、总经理。2013年4月,又建立青岛奈琦尔生物科技发展有限公司,任董事长。

奈琦尔公司从事海洋生物新材料海藻纤维、天然生物新材料玉米丝绸、天然竹炭应用研发产业化,在海藻医用敷料、海军海战急救包、阻燃作战服等方面,皆为国内首创,填补国内、军内空白。



□ 程芃芃 报道  
含有海藻纤维的拔肩,有很好的阻燃性。

“玉米纤维服装绿色环保,埋进土里30天就能降解。与化纤服装相比,它的生产过程还能减少50%的温室气体排放。”除了玉米纤维,聊起海藻纤维的前景,姜明更是信心十足。“传统纺织原料主要来自土地和石油,而海藻来自海洋,是可再生资源,取之不尽,用之不竭。”他认为,海藻纤维是高科技产品。在当今陆地和石油资源日益减少的形势下,向海洋进军,开拓纤维第三来源,成为人类生存发展的新途径。

另外,姜明把海藻纤维注入纺织业,规模化应用,将极大减少棉花和耕地用量,保证中国粮食安全。“中国是海藻产量大国,海藻纤维产业化,会带动产值,对纺织业、种植业和海洋生态维护,都意义重大。”

同时,海藻纤维具有天然本质阻燃的特性,遇火后不产生有害气体,这是其他材料不可比拟的。姜明告诉记者,目前,海藻纤维制成品主要是为军队和消防服务,将来会大批量生产,面向普通百姓。

坚持走绿色纺织产业发展之路,依靠绿色产业,获得经济效益。“海藻纤维项目,有利于环保,为我们的子孙后代造福。”

### “微笑曲线”创新经营理念

除了研发,姜明也注重市场。“新材料制成品研发出来后,要被市场接受,就要建立研发、设计、生产、物流、分销、终端、品牌7个环节的运作网络。”

这种整合被形象地画成“微笑曲线”。姜明紧紧抓住“微笑

曲线”的研发和品牌两端,将制造、销售等产业链上的各环节整合起来。“不能局限于生产,拉长产业链,才能产生效益,变苦笑曲线为微笑曲线。”姜明说。

从纺织到成衣,姜明把生产分流进国内各大知名企业,同时控制流水线中最核心的技术,保护知识产权。这保证了公司将精力投入到研发和销售,成为始终保持轻资产的“轻公司”。销售上,公司既卖面料又卖成衣,面料卖给大品牌,恒源祥有2000多家专卖店,水星家纺有3000家专卖店。

虽然没有工厂,姜明却做了让很多知名纺织企业都望尘莫及的事。这种经营模式,被业内专家认为是传统纺织业转型的典范。“我们学耐克、阿迪达斯,从面料到成品,都申请专利。”他们用耐克阿迪模式,来实现七匹狼的梦想。

姜明说,奈琦尔的发展依赖于创新联盟,得益于政府支持。创新让公司赢得社会认可。2011年,姜明荣获淄博市“创业之星”称号。“能让老百姓用上价格适中的海藻纤维制成品,节约耕地资源,我觉得很有意义。能做这些,我很满足。”姜明的话,让记者感受到一个企业家的责任感和内心强大的正能量。

中国纺织业历史悠久,奈琦尔只是微小的一环,但姜明却用一系列创新做法,给淄博纺织产业注入活力,启示纺织业重新洗牌,成为生态纺织时代的领航者。

奈琦尔建立8年来,姜明已经投入六七百万元。展望未来,他认为还有大量的工作要做。他们将继续致力于绿色环保高性能纤维新材料的技术研发和产业化,并建立有力的销售渠道,把信息和产品送达消费者手中,造福社会。

# 4月份全市轻工行业 预计完成工业总产值95亿元

□ 记者 刘磊 通讯员 孙启召 报道

**本报淄博讯** 近日,记者从淄博市轻工行业协会了解到,4月份淄博市轻工行业运行整体呈现增长趋势,468家规模以上企业预计完成工业总产值95亿元,累计完成工业总产值330亿元,同比增长5%;预计累计实现利润24亿元,同比增长2%。

据了解,上月淄博市轻工行业生产和经济效益同步增长,但增速放缓。重点调度的15个行业产品中,产量同比增长的有7个,下降的有8个,其中食品添加剂增长15.52%,啤酒增长14.48%,日用玻璃增长9.42%,灯具及照明装置增长26.15%,人造板(主要是胶合板)增长16.42%,塑料制品下降14.94%,鲜、冷藏肉下降13.16%,乳制品下降18.57%,轻革下降14.58%,纸制品下降16.65%,电饭锅下降16.11%。

今年以来,全市轻工出口整体呈现负增长,一季度轻工行业产品出口交货值完成13.14亿元,同比下降13.77%。但工艺美术行业,日用玻璃制品行业呈现较大幅度增长,出口分别同比增长31.42%、107.47%。从一季度行业整体情况看,今年淄博市轻工实现平稳发展的势头不会变,随着美国经济复苏对全球经济的带动影响,估计国际消费市场会有一定幅度反弹,国内市场更将有较大幅度增长,能源原材料和产品价格或将稳中有小幅上升,企业利润空间稳定在合理的范围,轻工行业将会有较好的预期。

# 淄博首家 农村经济股份合作社成立

□ 记者 杨淑栋 通讯员 韩文彬 报道

**本报淄博讯** 5月10日,淄博市首家农村经济股份合作社——博山区南城城农村经济股份合作社正式揭牌运行,南城城社区463名居民成为该社区集体资产的股东。该合作社的成立,标志着博山区探索实施农村社区集体资产改革取得了初步成功。

南城城社区党总支书记、主任马玉国说,分得股权后,股民不仅可以分红,还有权对合作社各项工作提出意见、建议,对财务、资产运行情况进行监督。“现在,社区集体资产人人有份,大伙儿心往一处想,劲往一处使,一起努力把合作社办好,把南城城社区建设成为民主、文明、和谐、富裕的社会主义新农村。”

据了解,南城城农村经济股份合作社自2012年开始筹建,截至2013年12月31日,南城城集体可量化资产为1.1亿元,股权总数为2857股,每股3.5万元,其中集体股金3000万元,共857股,占可量化资产的30%;个人股金5000万元,共1428.6股,占可量化资产的50%;配股赠股为2000万元,共571.4股,占可量化资产的20%。

博山区委副书记、区长任书升说:“农村经济股份合作社是适应新时期农村产权制度改革,增强村级发展活力的重要措施,它以更加清楚明晰的产权关系保障了群众的集体权益,使村民真正成为村集体经济组织的主人,是发展壮大农村集体经济,增加村民财产性收入的有力保障,这对于推动农村繁荣发展,长治久安具有重要意义。”

# 高新区21个重点项目 集中开工

总投资达64亿元

□ 记者 刘磊 报道

**本报淄博讯** 5月8日,高新区举行2014年首批重点项目集中开工仪式,高新区此次集中开工的21个重点项目总投资达64亿元。

据悉,此次开工的项目涉及新材料、先进装备制造、电子信息、新能源和现代服务业等,是高新区规划的高端产业链条上的重要节点项目,对于优化区域产业结构,培育特色优势产业集群,增强发展后劲,起到强有力的推动作用。

# 淄博物价网

## 微信平台上线

□ 记者 马景阳 通讯员 商佃明 报道

**本报淄博讯** 5月4日,记者从淄博物价局获悉,我省首个物价微信平台——淄博价格网微信平台正式上线运行。想知道当天各类蔬菜价格、肉蛋行情如何,打开淄博微信平台就可以查询。

据悉,“淄博价格网”微信平台是我省首个物价系统的微信发布平台。该平台主要发布本市物价系统的资讯信息,包括价格动态、价格公示、价费查询以及价格法规等。此外,还汇总了每周的民生产品的价格变动情况,市民还可以通过该平台详细了解淄博市场乃至国内市场的各类产品的价格变化。同时,还能够查询淄博各种行政事业收费项目的收费标准,为百姓生活带来方便和关爱。

# 煤炭特困企业如何逆势盈利

轻资产 精用工 市场化 均量高

### 阅读提示

在4月11日落幕的第十二届中国国际煤炭大会上,中煤能源集团销售中心执行董清超表示,目前煤炭行业的亏损面已经达到80%,并且仍在扩大。山东的亏损面也达到了67%。国内的煤炭产能过剩正加快向产量过剩转变,由追求数量规模向质量效益转变,成了煤企得以生存的必由之路。

而面对煤炭市场需求回落、煤价低位弱势盘整的外部环境,山东能源淄矿集团一季度依旧实现销售收入65.4亿元,利润1.95亿元。5月5日,记者前来探访其逆势增长的“秘诀”。

□ 本报记者 孙华飞 本报通讯员 弋永杰 蔡东亮



将大采高工作面安撤任务全部交由专业公司承担后,安撤时间由过去的45天减为15天,每次可节约费用100多万元。

### 高效率带来“人均万吨”

4月29日,黄陶勒盖煤炭公司巴彦高勒矿井和选煤厂开始联合试运转。千万吨的巴彦高勒矿井是淄矿集团在省外基本建成的第一大矿,该矿资源储量10.4亿吨,年设计生产能力为1000万吨,然而矿井定员却仅有833人,而且36个月的矿井建成速度也比同类型矿井“少支多收”了40亿元。

“如今,矿井人工成本在吨煤综合成本中的占比已占首位。”淄矿集团总经理孙中辉说。

过去一个百万吨的矿井常常要安排四五千人员,包揽重。在“九五”时期,淄矿成了全国煤炭系统36家特困企业之一。通过简化系统、集约生产建设的济北矿区,劳动用工比传统矿区减少了40%,人均效率是全国同类型矿区的2倍多。

2011年开建巴颜高勒矿井时,淄矿集团就提出了“人均万吨”的效率标准。应用了智能化无人值守的开采装备、连续采煤机等一系列先进装备,攻克了大断面超长距离局部通风等一批技术难题,实现了采掘机械化、装备自动化、管理信息化。

为走出煤矿用人多、效率低、技术含量低的老路子,淄矿集团2013年底在册在岗实现“人员零增长”,用工总数同比减少2354人,薪酬总支出同比减少8233万元,在实现均量高的同时,控制了人工成本的增长。

岱庄煤矿的-580水平注浆工程上,准备队队长马军正和技术主管一起对准备队早班向井下注浆量进行验收。准备队党支部书记杨光锋告诉记者,准备队30名职工是从各生产班抽调的,环境绿化、电路检修等工作现也交由自己内部职工完成,减少用工1100余人,年节约费用达2800多万元。

### 内部管理市场化

“昨天多用了676度电,主要是因为频繁停止启动设备,以后要尽量减少设备启动次数。”双欣矿业公司洗煤厂厂长魏吉峰对着经营日报表打起了小算盘。

为提高企业管理水平,4月份以来,双欣矿业公司推出经营日报表制度。经营日报表分为9类,包含28项指标,5000多个数据,将矿井煤炭产量、掘进进尺、煤炭销售等情况分门别类列出,方便了各级管理人员了解情况,时刻算好经营账。

综采队队长马培功告诉记者,看到煤炭销量高了,就集中力量出煤,看到降低了,就抓紧时间检修设备。经营日报表成了综采队组织生产和设备维护的最好协调。

“目前严峻形势对煤炭企业造成的冲击,表面上是对企业产品的冲击,对企业经济增长速度的冲击,实质上则是对企业发展方式的冲击,对管理模式的冲击。为此,我们推出内部市场化。”淄矿集团董事长张寿利说。

淄矿集团在完善价格体系和计量体系的基础上,构建起了产品生产、市场营销、后勤保障“三线”格局以及矿井(单位)、“三线”、区队(车间)、班组、个人“五级”管理的“三线五级”市场化管理机制。目前,已初步核定了工资、电费、材料三个主要单元的9000多个单价,建立起较为完善的市场交易体系。

体系建立起来后,市场主体从原来的区队,延伸到班组、个人,职工薪资多劳多得,岗位上损坏的、浪费掉的由自己承担,技能技术不达标自动被淘汰,推行岗位竞争、工程竞标、服务竞价。仅在济北矿区,通过市场化手段减少的人员就有3000多人,占到了矿区总用工人数的21.7%。

### 多个篮子里放鸡蛋

埠村煤矿是1958年建矿的老矿井,经过56年的持续开采,矿井有效利用资源逐渐减少。目前可采储量仅有150.3万吨,原煤产量由高峰时期的180万吨降到80万吨左右。

不过,依托在大断面巷道掘进、巷修、工作面安撤、机电设备安装、探放水、注浆堵水等方面的丰富施工经验及充足的施工队伍,埠村煤矿成立了矿业管理服务型公司承揽工程业务。从勘探、设计、施工、服务、生产托管等方面提供“保姆式”服务,实现从输出煤炭到输出技术、服务的转变。

同时,以埠村矿甘肃甜水堡矿承包项目为试点,成立由埠村矿、设计院和方大公司组成的EPCO总承包联合体,以联合体的名义承接项目,三方利益分配按市场原则进行,即设计院负责项目设计,收取设计费;方大公司负责矿建工程施工,收取工程费;埠村矿负责煤矿生产运营,收取生产运营费。

2002年淄矿就走出省门,先后在陕西、内蒙古等地建矿,形成山东济宁、陕西彬长、内蒙古鄂尔多斯三个千万吨级的煤炭生产及深加工基地的“三三一”产业格局,建起了以煤炭产业为基础、医疗器械与健康产业和建材及新材料产业为支柱,现代服务业为配套的“121”产业体系。

为突破传统思维和路径依赖,淄矿集团成立了煤炭产品研究中心,推动企业经营从单一重视产品质量向研究市场,研究产品,研究产品结构转变,从单纯提供产品向提供能源解决方案转变,从既有产品推销向以定单组织生产转变,在实现产销平衡的基础上提高资源价值,进一步提升企业的市场竞争力和盈利能力。

# 开关磁阻调速电动机 行业标准在淄博起草

□ 记者 马景阳 通讯员 程红 报道

**本报淄博讯** 5月8日,全国《开关磁阻调速电动机技术条件》行业标准起草会议在山东科汇电力自动化股份有限公司召开,全国各相关产品主要电机制造企业和配套企业十余家20多名代表参加会议。本次会议对上述标准的草案稿进行了讨论,初步形成了对标准文本的一致性意见。本标准还为国内首次制定,也是国际首次对开关磁阻调速电动机技术条件制定的行业标准。

据了解,实施此标准后,将对开关磁阻电动机的制造上有了一个新的行业规范,对其在电机行业今后的发展,以及电动机标准体系的完善都有着重要的意义。科汇公司2005年研制成功的SRD系列开关磁阻电机调速系统,通过了由中国工程院院士姚福生、卢秉恒、清华大学教授李海发参加的专家鉴定,认为达到国际先进水平。该系列产品具有节能效果显著、启动电流小、启动转矩大、结构坚固、可靠性高等优点,是调速传动系统技术的重大突破。几年来,该系统先后荣获淄博市“科技进步一等奖”,被国家科技部批准为“国家重点新产品”,并被国家发改委列为我国“十一五”期间重点推荐的节能型产品。在此基础上,省科技厅又将“山东省开关磁阻电机调速工程技术研究中心”设在了该公司。