

## ■企业家访谈

## “做企业，我们追求稳健务实”

——访山东联盟化工集团有限公司董事长杨志强

加值、生态型方向转变。从总量上看，传统的煤化工已经占不到50%了。

记者：联盟集团今年又获得了“山东省节能先进企业”称号，这已经是第5次了。对一个高耗能、资源型企业来说，这意味着什么？

杨志强：形势倒逼产业升级。联盟把节能减排作为调结构、转方式的突破口，去年积极开展内部节能降耗，全面提高资源综合利用，共完成节能量91782吨标准煤。其中，合成氨综合能耗为1300千克标准煤/吨，比上年同期的1327.83千克标准煤/吨下降27.83千克标准煤/吨，降低2.1%；原油加工综合能耗为78.93千克标准煤/吨，比上年同期的82.92千克标准煤/吨下降3.99千克标准煤/吨，降低4.81%。

## 退城进园，拓宽发展空间

记者：退城进园，对联盟集团有何影响？

杨志强：首先拓展了发展空间，企业用地由600亩扩展到3000多亩。退城进园不是简单的搬迁，装备技术水平也提高了。虽然原来的生产线还具备年产40万吨氨、50万吨尿素的生产能力，但消耗高，产出低，形同鸡肋。搬迁后发展空间大了，装备水平提高了，职工素质也上来了。虽然投入大，值得。

新工业园装置齐全，干净整洁。更重要的是用人少了，只有原来的1/3。我们现在采用的是“背靠背”装置，操作室在中间。过去两三个人干的活，现在一个人就能干了。合理的布局，节约了人力。劳动力红利时代过去了，在人的使用上要精打细算。

记者：现在看，退城进园促进了产业升级、结构转变。

杨志强：退城进园，是一个很好的契

机。联盟的新园区上了国内先进的化肥生产线，煤耗量每吨降低30-50公斤，用电量每吨节约250千瓦时，年产量则由原来的280万吨提高到400万吨。新厂区靠近两大工业园区，我们也获得了更多发展机会，现在正与它合作50万吨合成氨项目。

## 当企业家，境界不能低了

记者：在企业40多年来的发展中，你有什么心得？

杨志强：很重要的一点是，管理要跟上。全国化肥厂最多时有1700多家，现在剩下了300多家。只有管理跟得上，才能生存下来。在我看来，企业比的不单是什么产品，很关键看怎么做，谁在做。

一个企业，一个企业家，难能可贵的是，在风光无限的时候看到危机。在困难时，看到希望，找到增长点。

另外一点，做企业就要把基础打牢，把既有优势发挥好，这是立足之本。

记者：在你看来，企业家应该具备什么样的精神？

杨志强：当企业家，境界不能低了，看问题不能狭隘。首先要有责任意识、敢于担当，要不断进取、不断发展。把握大局的能力，对一个企业家来说至关重要。

有一段时间资本扩张盛行，很多公司控制或兼并几个企业。我们也多次面对这样的诱惑。合并简单，但两个企业不同文化的整合很难，绝不像资本融合那么容易。所以我们不会轻易跟风，决定还是要慎重再慎重，不盲目扩张。现在证明是正确的。

另外，企业家还应具有广阔的胸怀，重视社会责任。自2008年至今，联盟集团为社会捐款累计791.45万元，并捐款4000万元，成立了寿光市联盟扶老济困基金，为社会公益事业尽了一份力量。

## 寿光顺利通过国家生态市公示

□见习记者 石如宽 通讯员 王兵 报道  
本报寿光讯 近日，国家环保部对拟命名为国家生态市(县、区)的39个地区进行了公示，寿光榜上有名并顺利通过公示，成为本批次中山东省唯一入选城市。寿光成为继荣成、文登、乳山之后，我省第四个通过国家生态市公示的地区。

2007年10月，寿光提出了创建国家生态市的目标。6年来，寿光先后投入60多亿元用于生态环保建设，先后实施了城镇污水处理一体化、环卫保洁一体化、农村环境综合整治、国土绿化及生态修复、生态农业等一系列工程建设，生态环境质量持续好转。2011年6月18日，寿光通过省级生态市考核验收，去年7月15日一次性通过了环保部组织的考核验收，全市14个镇街区全部建成环境优美乡镇。

寿光还开展了美丽寿光“三八六”环保行动，制定了3年生态环境治理规划，全面打响消灭污水直排等八大战役，启动了小清河流域生态修复与保护等六大类生态环境综合治理项目。下一步，寿光将以生态文明建设为总抓手，以生态文明建设示范市规划为指导，配套完善生态文明建设制度、机制，积极推动建设美丽乡村等生态细胞工程。严格执行刚性减排、高压执法、铁腕治污的环保总要求，从根本上彻底解决全市环境污染问题，争取用5年左右时间，将寿光创建成为第一批国家生态文明建设示范市。

## 着力解决“因裸致脏、由露扬尘”问题

## 精细补植 为裸露土地披绿装

□见习记者 石如宽 记者 戴玉亮  
通讯员 仇何方 报道

本报寿光讯 12月3日，在寿光市圣城街道建桥公园附近的一处草埠上，记者看到一块约4平方公里的地方被草苫覆盖着。寿光园林管理处弥河公园管理所的王兰祥告诉记者，这块草皮被地害虫咬根后裸露了。一个月前，他们刨去老根，撒上种子。今年下半年，王兰祥与同事补植了约200平方米裸露土地，用去5公斤的种子。

今年以来，寿光全面加强城区裸露地面普查、绿化和整治力度，着力解决“因裸致脏、由露扬尘”的问题。9月底，已完成裸露地面普查规划，计划于2014年5月基本实现城市裸露地块植被全覆盖。

寿光园林管理处副主任付立志介绍，目前城市裸露土地补植已经完成全部工作量的63%，可提前一年完成省里制定的目标。

在幸福街南路一处建筑工地上，记者看到，紧靠围墙，两排小松树迎风而立，松树旁边是灌木编织的绿化带和草皮。人行道上的树坑里，也有一簇簇的小灌木。周边看不到工地上灰尘弥漫。

到目前，东升路、建新街、广场街等3条街道裸露树穴补植完成。延庆寺小区路南、晨鸣路、明珠小学西北角、银海路与公园路口东南角等7处已完成绿化覆盖工作，共栽植草坪6000余平方米。27块杂草覆盖较厚的空地，也在进行日常养草维护工作。此外，已有17家单位完成绿化栽植任务，1家单位正在施工，已栽植乔灌木1.1万余株，地被5.8万余平方米，新增绿化面积7.3万余平方米。

寿光园林绿化管理处绿化科主任王素珍说，建设滞后的空地，能建游园的建游园，不能绿化的，也要做好防止扬尘工作。目前，寿光市区1700多个路口、30多处大面积墙外空地、70多处废弃工厂的闲置土地已被纳入监管范围。

付立志表示，新建庭院小区严格执行“绿色印章”制度，对绿化不达标、裸露地面未能有效绿化的，不予核发竣工验收合格证，工程不得交付使用。

## 1459万小额担保贷款 助力创业

□张永升 李万程 报道  
本报寿光讯 寿光充分发挥小额担保贷款的政策作用，助力失业人员创业就业。2013年，全市通过小额担保贷款累计发放贷款1459万元，同比增长247%。

今年，该市对小额担保贷款政策进一步优化，增加担保基金，提高贷款总规模。在原来基础上再增加小额担保基金300万元，使基金总额达540万元，贷款规模可达2700万元。增加贷款网点，扩充贷款通道。印发了《寿光市小额担保贷款担保基金管理实施办法》，通过公开招标投标方式增加了经办银行。目前，共有农商行、潍坊银行和邮政储蓄银行3家银行的30多家营业网点开展业务。

## 台头一企业入选国家重点高新技术企业

□张永升 王亮 报道  
本报寿光讯 近日，国家科技部公布了2013年国家火炬计划重点高新技术企业评选结果，寿光台头镇宏源防水公司成功入选。同时，防水材料——台头镇工业园区成功入选首批“潍坊市新型工业化产业示范基地”。

近年来，台头镇围绕产业转型升级，积极搭建科技创新平台，创新成果不断涌现。截至目前，该镇累计完成国家火炬计划3项、省市级科技创新成果170多项，获得国家专利200项，参编国家、行业标准27部，6项成果入选“全国建设行业科技成果推广项目”。

在科技创新驱动下，该镇防水产业产品高端化、产业环保化和生产自动化水平大幅提升，防水产品在不断巩固传统建筑防水市场的同时，成功进军体育馆、高铁、核电站等高端工程防水领域。

## 园区包靠 强企培育 银企对接

## 寿光经信局为企业服务频出招

□见习记者 石如宽

通讯员 侯志明 报道

本报寿光讯 今年以来，寿光市经信局着力提升服务效能，通过园区包靠、强企培育、银企对接等方式助推工业企业调整结构，转型升级。

今年初，寿光经信局制定出台了相关意见，实行企业包靠全覆盖。在“保姆式”包靠帮扶下，今年前10个月，寿光累计开工建设工业项目200项，其中投资过亿元项目144项。重点调度的62个工业项目中，投资16.5亿元的年产3000台起重机械项目、投资15亿元的石油管材精加工项目、投资10.3亿元的钢塑复合管项目、投资10.2亿元的年产3万吨溶剂纤维纤维

等项目进展顺利。截至10月底，寿光累计完成工业投入228.25亿元，同比增长16.5%。

全面帮扶的同时，寿光经信局下大力气引导企业转型升级，创新发展。在多次调研的基础上，寿光重新修订了企业划型动态管理办法，提高了划型标准、企业贡献奖、营业收入增长奖、高新技术产值奖等门槛，加大了转调扶持力度。依据“择强择优，重点培育”的原则，首次筛选18家工业企业实施强企培育计划，并强化了要素和政策扶持。拟到2015年培育出主营业务收入过300亿元企业1家，200亿元到300亿元4家，100亿元到200亿元3家，50亿元到100亿元10家。

此外，寿光经信局在企业与银行“说

媒”上下功夫，积极搭建多个银企对接平台，帮企业化解融资难题。参与了“2013政银企合作”，帮助企业与银行签订42.7亿元的综合授信协议。自行组织10家银行分别到洛城工业园等7个园区举办银企零距离对接，参加企业206家，先后达成贷款意向项目62个，目前已到位资金4580万元。还组织了银企保现场会、开展了信托融资、租赁融资等。其中，协调建行给防水协会授信5亿元，帮助12家企业发行了18.2亿元的债券。

据了解，今年前10个月，寿光506家规模以上工业企业实现主营业务收入1411亿元、利税104.3亿元、利润74.3亿元，同比分别增长13.7%、18.6%、17.9%。

## 危机倒逼产业升级

记者：全球性的金融危机和经济不景气的大背景对联盟化工有哪些影响？

杨志强：最明显的就是，产品价格下降厉害。虽然销售收入依然在上升，但经济效益在下降。集团2011年实现销售收入115亿，利税10.6亿，利润9.5亿，创造了历史最好业绩。2012年实现销售收入131亿，利税6.65亿，同比下降23%，利润5.72亿，同比下降21%。今年1至10月，销售收入116个亿，虽然同比增长9%，但利税4.53亿，同比下降21%；利润3.7个亿，同比下降25%。

记者：是不是可以说，有股寒冬的味道？

杨志强：对。但企业要保持综合竞争力，就要克服种种困难，站在一个高度上看问题。公司董事会分析，金融危机的影响将会持续一段时间。鉴于此，我们今年提出了“巩固基础，科学调整，研发创新，和谐发展”的十六字方针。

巩固基础，是指要把当前的优势发挥好。生产调度要强化，技术上进行改造，经

## 寿光物价局创新管理，主动服务——

## 价格透明了，百姓有数了

和计量热价收费转变的两部制热价管理模式。

孙经武称，采用这种方法，用户可以根据需要减少或增加热量消费。比如，用户上班外出时间可将整个房间的温度调低。通风换气时，关闭各暖气片上的温控阀。下班或通气完毕关闭门窗后，重新设定温控阀的温度档。这样就能调动用户节能的积极性，从而降低能耗和热费支出。2007-2008年采暖季，物价局首先在寿光城区的鸿基、环翠等新建小区试行了两部制热价。目前，寿光实行供暖两部制热价的用户已达集中供热总户数的37%以上。

“用多少，交多少，这样公平合理。”葛华说，“而且大家逐渐养成了节约的好习惯。”

## 价格透明了，心里透亮了

12月3日，在美林花园售楼处，记者看到价格公示栏里张贴着商品房销售明码标价表、物业收费价目表等。

据尹来义介绍，为解决物业管理中存在的强制服务收费、多收费少服务、只收费不服务等现象，寿光物价局专门制订了物业等级收费办法。

“好多价格都不透明，不知道合理不合理，想查询也找不到地方。”网友小鱼儿曾在“寿光民声”网上留言。

“对群众关心的价格问题一定要让百姓看得到，弄得懂。”寿光物价局党组书记、局长丁超表示。

近年来，寿光市物价局变被动接受咨询为主动为民为企业提供价格政策服务。通过政府网站、寿光物价网、寿光电子政务平台等及时发布价费政策。国家、省和市级取消、停止、降低收费的文件，编印的收费目录，以及与群众密切相关的水、

电、暖、汽、通信、医疗、教育、物业管理、殡葬服务等价费政策，都尽可能在第一时间发布。

去年，寿光物价局共受理民生咨询投诉93次，回复率100%，群众满意率99%。

2013年春节后，寿光物价局整理了“寿光民声”中2012年以来反映和咨询集中的36项价格问题的回复帖子，一个帖子代表一个政策问题解答，同时将2011年以来国家、省和市取消、停止、降低、免征、缓征的25项涉企收费列成表格，集中在寿光日报用一个专版进行宣传。

“现在有了了解价格的渠道，心里透亮多了。”网友蓝天在“寿光民声”上留言。

## 价格调控，保护环境

“对东城污水处理厂双电路电力工程铺设成本进行调查。”

“对中材墨锐中水利用成本进行调查。”

“核定了污水及污泥运输成本，对污水厂进行了成本核算，制定了成本审计报告。”

这是寿光物价局对有关环保企业开展的调查工作。充分利用价格政策，促进环境保护，已成为物价局的工作亮点。

据了解，寿光物价局积极参与寿光市政府污水处理费拨付标准的制定及与有关厂商的谈判工作。对全市按照BOT方式建设的污水处理厂，物价局都会同财政、环保部门对污水处理成本进行定期监督，市政府把成本监审结论作为拨付污水处理资金的主要依据。同时，寿光物价局还针对该市污水处理费成本的变化情况，及时向潍坊市物价局建议调整污水处理费收费标准，为环境保护筹集了资金。



▲联盟集团董事长杨志强。

□见习记者 石如宽  
本报记者 戴玉亮

“从1979年亏损到1980年扭亏为盈，自此联盟走上一条稳定上升之路。”山东联盟化工集团有限公司董事长杨志强说，联盟的文化核心就是稳健、务实，把企业做得实实在在，每一步走得扎扎实实。

如今的联盟集团是一家综合性大型化工企业，涵盖煤化工、石油化工、生物化工三大板块。公司现有总资产90亿元，在岗员工7100人。公司具有120万吨年合成氨能力，年生产尿素200万吨，甲醇50万吨，山梨醇、葡萄糖、淀粉各30万吨、油品加工200万吨，还有终端产品VC、甘露醇、麦芽糖醇等附加值高的产品。

营上加强和客户的沟通，增强营销网络等。科学调整的原则是，生产一套，新上一套，研发储备一套。

在创新上，我们自主研发的乙撑氨，已经投产一年多，年生产能力1万吨。价格高时乙撑氨3万元每吨，低时2万元每吨，利润比较可观。氨和甲醇的深加工，目前已开始立项，将投资40个亿，争取20个月建成投产。项目投产后年销售收入将达70个亿，利税约有6个亿。同时，我们和中科院上海生命科学研究院研发海藻糖，实验室小试已经成功，准备投资700多万元进行中试，建成后具备年产1000吨的能力。1吨化肥目前才1600多元，而1吨医药级海藻糖价格高达4万元。

目前联盟的产品结构朝着低能耗、高附



▲寿光物价局工作人员指导企业做好明码标价工作。

□见习记者 石如宽  
本报记者 戴玉亮

“自从实行供暖两部制后，每年冬天取暖，我家都能省下1000多元。”在寿光市圣城街道国土花园有一套180平方米房子的葛华感受到了供暖两部制带来的实惠。

寿光市物价局物价检查所党支部书记尹来义说，平均算下来，采暖条件好的，每家能节省600元，差点的也能省400元左右。

## 供暖两部制，公平又节约