

## 首批评出11名特级校长，最高可工作到65岁

# 潍坊中小小学校长试水弹性退休制

## 深观察

□ 本报记者 郝雪莹

8月13日，潍坊市评选出首批11名特级校长，根据规定，这些特级校长将最长延迟到65岁退休。这意味着，潍坊在全国教育系统率先实行弹性退休制度。

### 职级改革让校长回归教育

潍坊昌乐二中校长赵丰平原先的行政级别是正科级，经常要奔波于各种与教育无关的行政会议，在校园的时间愈渐减少，还落得身心疲惫。

2004年9月，潍坊实施了一场闻名全国的教育改革——校长职级制改革。一次性取消全市范围内所有中小小学校原有的行政级别，作为干部身份的人事档案，从原来由各级组织、人事部门管理，全部转为教育局归口管理。初级、中级、高级代替了正县级、副县级、正科级和副科级。

校长职级制以后，赵丰平没有了“官帽”，转而成为高级校长，校长的职级与待遇、与学校的办学实绩成正比。这让他有充足时间进入课堂听课，把所有精力集中在学校管理、学生教育以及课堂改革上。

在经过一次次的深入课堂，近距离和学生接触，面对面和老师研讨后，2007年，赵丰平以高效课堂的改革以及“全人教育”理念，把一所县级中学打造成全国知名学校。

如今，昌乐二中已发展成为拥有潍坊奎文实验初中、潍坊实验中学、潍坊峡山双语学校、云南农业大学附属中学四所分校，1.4万余名师生的国内知名教育品牌。赵丰平也获评全国十大人气校长，全国十佳中学校长等。

九年来，潍坊市的这场关涉校长切身利益的改革试验，给当地教育带来了实惠的同时，也让潍坊涌现出不少像赵丰平一样的全国名校长，这九年，共有215名校长被评为高级校长。

“实施校长职级制9年多，无论制度观念、学校的变化，还是校长知名度来看，都到了评特级校长的时候。特级校长是潍坊市校长队伍里面水平、素质、业绩能力综合来看最高的，应该是公认的，所以需要有一个较长时间的观察期。”潍坊市教育局工作人员告诉记者，选出一批业绩公认能力强的特级校长，不仅起带头作用，还能借特级校长评选，来引导全市的校长反思和完善自己的办学理念、办学实践及学校的发展情况。

◆改革后，高级校长可以干到60岁，而此次评选的首批11名特

级校长，最高可干到65岁退休。潍坊建立的教育系统弹性退休制

度，目前在全国中小学中绝无仅有。

### 教育界“豪门”评选

改革渐入深水区，潍坊迎来了评特级校长的时机。

今年4月底，上海、北京、江苏、浙江等全国各地的16名国家督学、全国知名校长、教育专家汇集潍坊，来参加潍坊教育界的这场最高级别的“豪门”评选，历时一个月，最终评选出了赵丰平等11名潍坊首批特级校长人选。今年7月，潍坊市登报将其公示，8月13日，11名确定人员名单公布。

传统的对学校 and 校长的考核，如同评职称一样，过多的是上评下，上级部门下发通知，下面报材料，然后组织评审材料。而此次特级校长评选，打破传统，16名外地高端专家通过看标志性成果，演讲答辩，到所在学校调研和教职工学生访谈，查看学校发展变化情况，到教室听课，到教师办公室访谈，教师投票等进行评选。

谁干得好不好，同行们之间最了解，潍坊市教育局还组织了全市215名高级校长给参评特级校长投票，一张简单的票，涵盖了办学理念、育人为本、办学实践、课程实施等13个方面，基本上涵盖了一名特级校长所应具备的各个方面。改变了原来仅仅是选勾“满意”不“满意”或是行政干部“德能勤绩廉”等评价。

获评特级校长后，校长们眼下看得见的实惠是拿到手的工资多了。特级校长的职级绩效工资最高可以发到应发工资的80%，高级校长时一般应发工资六千多，评上特级校长后，职级工资再增加80%，校长们就能拿到万元，大大调动了校长们办教育人的积极性。

特级校长评选出来了，如何考核成了大问题。潍坊教育部门提出，特级校长聘期4年，一个聘期内，一个特级校长要有2—3所农村学校或薄弱学校作为特级校长的帮扶学校。在4年内，特级校长要对帮扶学校进行改造和发展，更重要的还要帮扶这所学校校长的专业成长等，校长经过流动后可以带动几个学校的发展。而这些将作为考核特级校长业绩的一项重要内容。

根据政策，特级校长可评2%，全市共有1300名校长，可以评26名，而现在只评了11名。一个校长的成长至少需要4年，今后，特级校长参评将重点倾向农村学校校长。通过首批特级校长4年的引导帮扶，这些农村学校中会涌现出一批农村学校的特级校长来。

### 率先建立弹性退休制

提起潍坊商业学校，人人都会竖起大拇指。这是一所全国有名的中职院校，在2010年、2011年的全国职业技能大赛中，共获得17枚金牌，连续两年成为全国中职学校第一名。他们的成功经验，是我省综合性示范强校的典型代表。

这所学校的成功，源于校长于建平的带领。正是他坚持推行教学改革，重视技能，重视学生技能和社会衔接，尤其重视对学生综合职业能力的培养，才让这所名不见经传的学校，一夜成名。

“如果不是校长职级制的改革，我早就早点回家去了。”2005年出任潍坊商校校长时，于建平已50岁，两年后他开始在全校进行探索性改革，2010年学校出名时，已经55岁。刚刚获评潍坊首批特级校长的于建平，最迟可到65岁退休，“只要还需要我，身体允许，就会干下去。”

说到底，潍坊商校的成功，得益于这场校长弹性退休制度的改革。

如按行政级别遵循着固定的退休年龄，一般科级52岁退休，县级55岁退休。

“学校是专业技术岗位又不是行政机关，带有很强的技术性，可以不死磕固定的退休年

龄。”潍坊市教育局相关工作人员直言，有行政级别的干部，大都提前离岗，一般到52岁就不让干了，而大多数人干到校长这个职位时已经四十六七岁了。刚知道怎么干的时候，就早点退休，回家歇着去了，好不容易培养出一个人才来，一到年龄退休很可惜。长此以往，学校永远处在一个试验田的状态。

今年潍坊实行改革后，中小小学校长不再按照行政干部要求到年龄就必须退休，高级校长可以干到60岁。而此次评选的首批11名特级校长，更是最高可干到65岁退休。潍坊率先在教育系统建立弹性退休制度，目前在全国中小学中都是绝无仅有的。

### 有助于推进校长职业化

目前，全国大多数中小小学校长都有行政级别。对于潍坊的做法，山东大学社会学系教授王忠武认为，潍坊的做法是值得肯定的，也是符合教育发展规律和国际惯例的，有助于推进校长职业化目标。

“校长应该去行政化，走向职业化。”王忠武解释说，校长去行政化是社会呼吁很强烈的一件事，校长不是政府官员，学校也不是党政机关，行政化是违背教育规律的，必须去行政化。

对于潍坊首批特级校长可延迟到65岁退休，王忠武认为，延迟退休年龄是个大趋势，中国人的寿命长了，60多岁如果仍然非常健康，退休是很浪费的。一般在大学里，博导都是65岁退休，特殊人才65岁退休的也很普遍，山东大学和北京大学都有终身教授，对优秀人才、特殊岗位实行终身制，终身不用退休。中小学也一样，对于特殊岗位的特殊人才，如果社会需要，身体允许，也可以延长退休年龄，但不宜搞一刀切。



□宋学宝 杨明慧 报道

8月13日，青州市庙子镇朱崖村学生郭心田在展示自己完成的剪纸作品。镇中心幼儿园的张玉叶、刘华两位老师针对暑假学生无人看管的情况，召集起周围村庄的学生，义务传授剪纸艺术。

## 建立创业基地 举办创业大赛 成立创业俱乐部

# 孵化青年创业梦想

□ 本报记者 郝雪莹  
本报通讯员 李玉珂

◆建立青年创业基地、举办青年创业大赛、成立创业青年俱乐部、开展助力农村青年创业的“金种子项目”……潍坊团市委将服务青年就业创业作为重中之重，通过创新思路和优化服务项目，广搭平台促进青年就业，开展了多项青年就业创业活动，助推青年人才实现梦想。

### 梦想照进创业基地

在潍坊长大的孙国栋，2007年毕业后留在了深圳，在深圳至上品牌传播机构任项目总监。在品牌策划设计领域积累了丰富经验的他，虽然也想回家乡发展，却缺少机会。2012年上半年，孙国栋从朋友口中了解到潍坊规划建设创意产业园区的消息后，倍感振奋，毅然从深圳回到潍坊，创立了潍坊至上品牌传播机构。

“作为创业者，不仅需要坚定不移的决心和高效有序的团队协作，还要得到政府的扶持和平台的支撑。”孙国栋如是说。创业之初孙国栋也曾面临着许多困难，2012年公司入驻青年创业孵化基地后，在该平台的扶持下，取得了飞速发展，很快打开了市场。

筑巢引凤风来栖。2012年4月，共青团潍城区委在潍坊广告创意产业园区成立了青年创业孵化基地，并在全市范围招募创业青年入驻基地进行孵化，吸引了大批创业青年。一个门头房一年的房租少说也得有几万元，而在基地，创业青年不但可享受前三年免房租、后两年房租减半的待遇，子女入学、就业也有优惠。基地还免费为创业青年提供相关培训，大批像孙国栋一样的优秀创业青年，在潍坊扎下根来。

青年创业孵化基地是潍坊市扶持青年发展的一个缩影。截至目前，潍坊市共建立市级青年创业基地10处，建立县级青年创业基地15处，入驻创业项目26个，带动1200多名青年创业就业。

### 创业大赛模拟实战

“2007年大学毕业后，没有找到专业对口的工作，在经过几年打拼后，还是选择了自主创

业。”第四届潍坊市青年创业大赛冠军、潍坊唯美文化传播有限公司总经理李项接受记者采访时感慨地说，创业初期，走了很多弯路。

“去年，听说团市委组织青年创业大赛，我就报名参加了，没想到竟一举夺冠。”比赛给李项带来的不仅仅是冠军殊荣、奖金的扶持，更重要的是，通过比赛，李项学到了许多经营管理的宝贵经验，而且提高了公司的知名度和信誉度。“潍坊银行在授信额度上一下子给我的企业提高到了200万元，以前也就是几十万元。”李项说。

自2009年以来，潍坊团市委成功举办了五届全市青年创业大赛，用大赛助力青年创业。先后有2669名选手报名参加，130人次获得银行信贷扶持，贷款额度达7.8亿元，培育了一大批创业项目。

针对不同创业青年群体的特点，大赛设置了各类针对性较强的比赛项目。登记失业人员、退役军人、被征地农民、残疾人、随军家属、高校毕业生、返乡农民工、境外就业者等自主创业青年，如果入围大赛60强将优先获得青年创业小额贷款担保贷款及财政贴息。

此外，潍坊团市委还成立了创业青年俱乐部，通过资金支持、导师辅导、基地培训等措施积极搭建优秀青年创业发展支持平台。“俱乐部由历届选手组成，由一些成功的创业人士担任会长，我们现在定期举行论坛，抱团对接银行和相关部门等。”李项坦言，创业离不开人脉支撑，通过比赛，自己结识了很多和自己一样有创业激情的年轻人。

潍坊团市委城市部部长李福德对记者说：

“创业青年有的是激情和梦想，我们就是要通过一系列的搭台铺桥，让他们的梦想照进现实，孵化梦想。”

### 为农村青年播下“金种子”

“听说‘金种子项目’后，我立即递交了申请表，对于我提出的贷款请求，潍坊银行为我设立了绿色通道，安排客户经理，简化贷款手续和流程，利率还优惠了10个百分点。”拿着潍坊银行授予的550万元的“金种子项目”授信书，寿光市文家街道创业青年张保林高兴地对记者说。

从小在农村长大的张保林，毕业后创办了宝林果蔬专业合作社，今年四月份，合作社想扩大生产规模，扩建一个蔬菜加工车间，无奈资金不够。眼看扩建的事一再搁浅，张保林心急如焚，关键时刻，“金种子项目”解决了他的燃眉之急。“首批150万元贷款到位后，我们建立了蔬菜加工车间及配送中心，成立全国超市寿光蔬菜采购中心，还与全国各地21家中大型超市签订了蔬菜订单合同，大大拓宽了蔬菜销售渠道。团市委、人民银行的领导还多次到合作社调研指导，让我们受益匪浅。”张保林说。

广大农村青年是社会主义新农村建设的生力军。为切实改善对农村青年创业的金融服务，潍坊团市委联合中国人民银行潍坊支行开展助力农村青年创业“金种子项目”，打开农村青年创业突破口，为农村创业青年提供信息交流、政策扶持、金融支持和能力提升服务。

## 潍坊完成淘汰

## 落后产能各项任务

□记者 宋学宝

通讯员 刘启华 报道

本报潍坊讯 近几年，潍坊市强化措施，扎实工作，较好地完成了淘汰落后产能各项任务指标。

2010年以来，潍坊市共有9个行业36家企业列入国家淘汰落后产能计划，并先后通过了国家和省淘汰落后产能工作督查组的检查验收，共淘汰落后钢铁产能160万吨、焦炭产能35万吨、水泥（熟料）产能75万吨、造纸产能11.7万吨、皮革产能150万标张化纤产能1.5万吨、酒精产能2.5万吨、印染产能4.3亿米、电石产能1万吨。

这个市不断强化安全、环保、能耗、金融、土地等手段对淘汰落后产能的约束作用，督促企业加快淘汰落后产能步伐。对未完成淘汰任务的企业，该市要求金融机构不得提供任何形式的信贷支持，投资管理部门不予审批和核准新的投资项目。同时，严格环评、能评、土地和安全生产前置审批，严格防止新增落后产能。支持优势企业通过兼并、收购、重组落后产能企业，淘汰落后产能。

## 中国3D打印

## 产业基地落户潍坊

□记者 宋学宝 通讯员 徐强 报道

本报潍坊讯 8月17日，潍坊市与世界3D打印技术产业联盟签署战略合作协议，将在潍坊滨海新区建设“中国3D打印技术产业加工和服务基地”，培育发展壮大3D打印产业。

3D打印技术已经成为全球最受关注的新兴技术之一。亚洲制造业协会、世界3D打印技术产业联盟、中国3D打印技术产业联盟和潍坊市政府共建的“中国3D打印技术产业加工和服务基地”，将运用3D前沿技术，培育发展壮大3D打印产业，引领潍坊传统制造业转型升级，充分利用全球化的渠道和会员网络，与欧美国家先进的3D打印产业平台及企业、科研机构等做好对接，对相关产业项目进行整体策划包装；同时还将规划建设3D打印技术学院，培养3D打印产业高科技专业人才。

## 高新区获批5个半岛

## 蓝色经济区人才项目

□王佳声 宋昊阳

马勤 王玺钦 报道

本报潍坊讯 记者日前从高新区党工委组织部获悉，该区有5个项目获批山东半岛蓝色经济区人才发展项目

其中，盛瑞传动8AT等3个项目被列为重点项目，各获得资助经费20万元；领潮化纤静电植绒技术等2个项目被列为优秀项目，各获得资助经费10万元。累计获批项目资助经费共计80万元。

## 高新区15家企业

## 获5410万元无偿资金

□王佳声 宋昊阳 刘杰 报道

本报潍坊讯 近日，省科技厅集中下达2013年山东省自主创新专项计划、山东省自主创新成果转化专项计划(第一批)和山东省科技发展计划(第一批)等3项计划的立项文件，高新区歌尔声学、大洋泊车、俊富非织造等15家企业的项目获批，占全市获批数量的39%，共获得无偿资金5410万元，占全市资金总数的28%，创历史新高。

近年来，高新区加大科技资源争取力度，一批高科技创新项目得到省级以上科技经费重点支持，特别是对中小企业来说，获批的无偿资金将成为新产品研发、成果转化的强力助推剂。根据产业发展需求，该区将继续拓宽科技资源争取渠道，积极筛选技术含量高、产业前景好的项目列入国家和省科技计划篮子。同时，进一步抓好获批项目的跟踪管理工作，确保企业按时完成各项任务目标。

## 北京银座国际秋拍

## 开征拍品

本报潍坊讯 据悉，北京银座国际拍卖有限公司2013年秋季艺术品拍卖会拍品征集活动，于8月18日—23日先后在济南、淄博、潍坊三地展开。

为弘扬齐鲁文化，扩大“齐鲁画派”在全国的影响力，此次银座国际特设“齐鲁青未了——山东籍书画名家作品专场”。潍坊站于8月22—23日在潍坊市丽景大酒店七层第一会议室举行（咨询热线：18600616661）。

据介绍，北京银座国际拍卖有限公司此前已成功举行了两届艺术品拍卖会，每届拍品数量均在1000件左右，虽然没有单件过亿元的扛鼎巨制，但却创造了诸多亮点，如“专家署名鉴定的名家专场”、“洞桐唯美——十八九世纪欧洲雕塑”、“齐鲁青未了——山东籍书画名家作品”、“曹为章藏名家书画及民国政要墨迹”等专场，多为业界首创。