

# 非洲，鲁企走出去的新热土

□ 本报记者 贾瑞君 李占江

2012年，山东与非洲的进出口额达到12亿美元，同比增长19.5%，大大高于山东进出口额的增长速度；山东对非投资项目332个，累计中方投资27.2亿元；对非洲承包工程新签合同额134亿美元，完成营业额103亿美元；中国重汽、山东高速等我省骨干企业，早已进驻非洲安营扎寨。

6月27日，随着第二届中非省市长对话会的开幕，山东和非洲间一连串的经贸数字被披露出来。非洲，成为鲁企走出去的新热土。

新的发展引擎在哪里？近年来，我国和非洲的经贸合作迅猛发展，2012年中非贸易额接近2000亿美元。今年，国家主席习近平上任后首访选在非洲，把中非关系提升到了一个新高度，无疑也为中非贸易合作开启了新纪元。

“作为经济大省和开放大省，山东在经济发展和企业‘走出去’方面一直走在全国前列。”省商务厅厅长孟凡利介绍，山东省与非洲20个法语区国家都有贸易往来，2012年双方贸易额28.8亿美元。我省在马里、加蓬、刚果(布)等15国设立企业和代表机构37家。山东企业在刚果(布)、尼日尔、乍得等14国开展承包工程及承建援助项目；去年新签合同额9.2亿美元，目前已完成营业额2.7亿美元。孟凡利认为，非洲矿产品、农产品等出口优势明显，山东相关企业应继续扩大进口规模。此外，非洲对机电产品、纺织服装、高新技术产品及钢材等需求量较大，而这些都是山东的骨干出口商品，这些领域将是山东企业走出去的重点。

“山东企业帮我们建的乍得议会大厦将是我们的标志性建筑之一，也是中乍友谊的美好象征。”

“乍得议会大厦项目现场，建设人员正就项目进展与乍方官员进行交流。大厦竣工后将会成为当地的一大景观。该项目由山东高速集团承建，也是目前为止我国援助乍得规模最大的成套项目。阿布德拉齐兹·萨莱认为，山东和非洲合作潜力非常大，其中基础设施建设将是贸易合作的重点领域。据介绍，非洲法语区国家在通讯、电力、医院、港口、路桥等方面的建设需求较大。我省历来在对外承包工程方面具有较强的竞争力，是连续多年位居全国第二的省份。因此，孟凡利建议，下一步应积极引导山东企业按照国家通行规则，通过竞标方式承建在非更多项目，支持非洲各国改善基础设施条件。”

我省一直致力于扩大农业对外开放和交流合作，而非非洲大陆则是世界上农业发展潜力巨大的地区。省农业厅厅长王金宝建议，今后山东可以与非洲各国建立农业部门的信息交流机制，加强在农业政策、生产、管理、贸易等领域的信息资源交流和共享。对于每年在我省举办的诸如重大农业展会和经贸活动，也可以邀请非洲各国组团参加。

而在中非发展基金总裁迟建新看来，加强山东与非洲各国的投资合作，并促进贸易等其他领域的合作，将是今后双方合作的重要途径。扩大对非投资合作，需要整合各方优势，加强信息沟通，最终实现互利共赢和共同发展。“扩大鲁企对非合作，可以依托山东外向型经济发展优势，发挥龙头企业的带动作用，通过对非直接投资，带动对非贸易。政府发挥好协调作用，推动相关领域的上下游企业共同赴非发展，并适时整合相关资源，为企业搭建集群式‘走出去’平台。”

## ■相关链接

## 非方对接项目介绍

□何晓艳 李占江 贾瑞君 报道

——贝宁共和国维达市位于贝宁西南部，官方语言为法语，有丰富的自然风光和历史古迹。70%的人口从事农业、养殖业、渔业、手工业、伐木业。其中农业是支柱产业，渔业和畜牧业发展很快。工业尚在起步阶段，工厂数量有限，主要涉及水产农作物加工和运输、玻璃制造等。目前已建成占地400公顷的工业园区。

——布隆迪共和国首都布琼布拉市位于坦葛尼喀湖滨地带，该国绝大多数工业、企业和集团公司均落户布琼布拉。布琼布拉市重点合作领域有：(1)资源的优化管理和流通；(2)固体及液体废料处理；(3)旅游与休闲公园整治(已有可用场所)；(4)环境保护；(5)青年干部培养；(6)市政社区办公场所和学校建设；(7)公共照明工程。

——刚果民主共和国首都金沙萨市是一个充满活力的城市，基础设施完备，道路状况良好。目前服务业为金沙萨的主要产业，农业和工业因缺乏投资发展受阻。中国商人目前在金沙萨投资主要在贸易和小型工业领域。金沙萨政府鼓励国内外公共和个人投资者在金沙萨的合作交流，优先鼓励以下方面的投资：建立垃圾卫生处理公司；发展农业，通过建立小中型企业，增加粮食产量和附加值；建立基础设施，如农村道路、小型水坝、农村自用太阳能；改善公共交通，增加公交车数量，满足居民日益增加的出行

## 鲁企如何掘金非洲？

□ 本报记者 李占江 贾瑞君  
本报通讯员 康丽

“去年我们出口卡车2.4万辆，非洲市场达到1万辆，在我们的全球市场中占有重要地位。”中国重汽(香港)有限公司北非部总代表袁中波说，“投资非洲已不仅是政府的倡导，而成为众多企业的自主选择。”

山东科瑞控股集团中西非分公司总经理赵昆仑告诉记者，作为一家石油和天然气勘探开发领域的综合解决方案提供商，尽管进入非洲市场的时间不算长，但目前非洲地区的销售额已占到整个公司的约20%，增长势头良好。

近年来，我省越来越多的企业走进非洲，抢滩非洲市场。投资非洲，这些先行者们有哪些感受，又有什么经验可以借鉴，还有哪些问题需要解决？

## 要有长远发展眼光

“一定要把产品与当地的情况结合起来。”袁中波告诉记者，非洲一些国家的路况比较差，与我国50年前的情况比较相似，要求车结实，能够适合复杂路况，加之这些国家资金相对紧缺，希望既便宜又用得住的，这恰恰给了重汽在当地发展的机会。

非洲的很多国家和地区拥有丰富的石油天然气资源，但这些资源的开发大都掌控在西方石油公司手中；当地政府及民间企业渴望走上自主开发的道路，却他们缺乏设备、技术、人才和资金。而科瑞正是看到了这一机会，积极与当地国家石油公司及私人油气企业进行沟通合作，输出设备、技术及服务，并伴随着融资支持手段，很快就赢得了客户的信赖，实现了互利共赢。

从2004年卖出几十辆车，发展到现在2万余辆，快速发展的关键，袁中波认为是企业注重诚信，真正做到了用户至上。“我们所追求的并不是单纯地将车卖出去，而是在当地市场的占有率和品牌口碑。”为了提供更好的服务，中国重汽将非洲市场细分为北部非洲和南部非洲两个区域，设立了7个代表处，常驻人员达100人左右。代表处进行销售、服务、配件管理等系列工作，提高了相关工作的沟通效率。

“注重品牌，信誉，不能搞一锤子买卖，要有长远发展的眼光，千万不能抱有做一单是一单，赚一笔是一笔的想法。”山东高速集团国际公司总经理孟岩介绍，自2008年起，山东高速集团国际公司在非洲承建和实施了大批有影响的项目，比如承建了苏丹综合建筑群建设项目、乍得妇女培训中心项目、坦桑尼亚心脏外科诊疗培训中心项目等，“每个项目在非洲大地打造中国品牌工程的同时，也传递着中国智慧、中国精神，巩固了中企信誉，也为企业的长远发展打下了基础。”

## 尊重当地文化和风俗习惯

投资非洲，哪些问题值得注意，如何规避有关风险？赵昆仑认为，一定要尊重当地的文化和风俗习惯。他举例说，西非一个企业提出要采购石油钻机，说了两年多了，一直没签约。不是对方没有钱，也不是不需要，而是决策效率比较低，容易拖，容易变。“这是当地实际情况，去非洲做生意，一定要适应这种文化，一个项目可能要跟踪很长时间才能达成，要有耐心，帮助客户去计划，取得客户的信任和支持。”赵昆仑说。

同时，赵昆仑告诫说，在非洲投资发展，还要面临着劳工、法律、处理政府关系和文化差异等一系列问题。赵昆仑就见识过当地工会的强大，“工人的权利意识强，厂里的工人工作日5点以后不上班，双休日不加班，给钱都不上班。结果就是在当地办厂，工人工资高，生产技术水平和效率却远没有达到标准，企业成本很高。”

## 注意政局和人才管理问题

“企业要去非洲，要注意政局不稳定和人才管理的问题。”袁中波介绍说，很多企业在非洲谈投资，本来都很顺利，但是突然该国政局发生变化，原先的计划就可能全盘打破，比如2007年，肯尼亚的一个客户向中国重汽订购了20多辆重型卡车，总价值70万美元，2007年最后一天，肯尼亚结束大选后政局突变引发骚乱，这使得中国重汽交货时间足足推迟了3个月。结果在3个月时间内，人民币对美元的汇率约上涨了3%，企业损失了十多万元人民币。

“一些企业刚去非洲时，由于对当地人缺乏信任，大小事情都由中国人做，遇到很多问题，甚至造成了和当地人的对立。后来通过当地人来管理，效果非常好。”赵昆仑建议，企业走出去，一方面要尊重和融入当地的文化，同时，也要充分信任当地员工，让企业尽量本土化。“走出国门不仅仅是意味着利润，更是腰板挺直、实力壮大的最好证明。而非洲市场，无疑为我们提供了一个良好的跳板。”孟岩说。



□通讯员 康丽 报道  
非洲大陆是世界上农业发展潜力巨大的地区，图为我省在非洲投资的农业项目。

## 我省部分市在非投资情况

□何晓艳 贾瑞君 李占江 报道

### 济南：在非洲21国投资34个项目

目前，济南市对非洲21个国家投资34个项目，总投资额1.9亿美元，对非投资占全市对外投资总额的36%；2012年，济南市企业在非洲完成承包工程营业额11亿美元；同时，济南市企业还积极参与对非援助，先后承建了苏丹农业种植示范中心、苏丹国家超算中心、乍得议会大厦等项目。

### 青岛：海尔、青建赴非发展

青岛每年都举办“青岛企业创业非洲研讨会”等经贸洽谈活动，多次邀请非洲国家驻华使节来青工商经贸合作前景，海尔、青岛建设集团等企业已积极赴非发展。

### 枣庄：与39个非洲国家有经贸往来

2012年，枣庄市和非洲39个国家有经贸往来，与非洲国家的进出口贸易总额为5403万美元。除经贸合作外，枣庄市还积极参与中国对非援助工作。从2000年以来，枣庄市有19人(次)参与医疗援非任务。

### 烟台：对非投资企业16家

截至2012年，烟台市已核准投资企业(机构)16家，中方协议投资5357万美元。非洲企业在烟台投资项目15个，投资总额5685万美元，总投资500万美元以上的项目有4个。其中，包括毛里求斯独资2050万美元的贝思特宽带通讯(烟台)有限公司、独资950万美元的登龙红酒(蓬莱)有限公司、塞舍尔与山东招金集团合资1300万美元的山东招金卢金匠有限公司、南非与蓬莱市天山染业有限公司合资500万美元的山东圣蒙家纺有限公司。

### 东营：期待非企前来投资

2010年以来，东营市对非洲进出口贸易总值达到10.5亿美元，在非洲国家累计设立境外投资企业6家，与喀麦隆、摩洛哥、肯尼亚、刚果(布)、突尼斯等国家开展了多领域交流活动。肯尼亚、埃及等国家承揽的对外承包工程项目合同额达5.6亿美元，胜动集团在南非建设了沼气发电项目。

### 德州：20余家企业进驻非洲

2012年，德州市与非洲进出口总额达到11341万美元，同比增长25.7%，其中出口9942万美元，同比增长17.5%，进口1399万美元，同比增长150.3%。德兴集团、德建集团、水电十三局等在喀麦隆、安哥拉等多个非洲国家有在建项目。德州京津集团、金大路车业有限公司等20多个企业与尼日利亚、津巴布韦、安哥拉等国有着密切贸易往来。

# 敞开怀抱欢迎山东朋友！

## 非方期待与山东全面合作



□通讯员 康丽 报道

在乍得议会大厦项目现场，建设人员正就项目进展与乍方官员进行交流。大厦竣工后将会成为当地的一大景观。该项目由山东高速集团承建，也是目前为止我国援助乍得规模最大的成套项目。

□ 本报记者 李占江 贾瑞君

前来山东参加“第二届中非省市长对话”的科特迪瓦、佛得角、喀麦隆和毛里求斯四国的地方政府领导人、工商界代表在接受本报记者专访时说，欢迎山东企业到非投资，加强在基础设施建设、金融、物流、文化产业等方面的合作，并对山东与非全面合作前景寄予厚望。

作为赤道附近的非洲中心部位国家，很多人是通过足球等体育赛事了解喀麦隆的，中国企业投资喀麦隆什么产业比较有前景？喀麦隆工商会会长克里斯朵夫·埃肯说：“其实到喀麦隆来投资，很多领域都充满机遇。当然，在农业、矿产等自然资源领域投资，将会有更大的前景。”克里斯朵夫·埃肯表示，喀麦隆一个很大的优势是局势稳定，“不仅是大型企业

## 父亲是浙江温州人，母亲是部族酋长的女儿

# 让·平：我是中国和非洲人的儿子



□贾瑞君 李占江 报道  
让·平在接受采访。

□ 本报记者 贾瑞君 李占江

如果事先没人介绍，记者不会相信眼前这位已经71岁的非洲老人，居然是一位有着中国血统的华裔加蓬人。作为此次“第二届中非省市长对话”的嘉宾，非盟委员会前主席让·平的出现吸引了众人关注的目光。会议间隙，让·平接受了本报记者的专访。

“你好。”一句标准的中文，顿时拉近了老人和记者的距离。今年三月份习近平主席的非洲之行，为中非合作注入了新的活力，也使得中国梦与非洲梦进一步融合。让·平最先谈到的是习近平主席的非洲之行，“中国对非洲意味深远，有着极为重要的意义。习近平担任国家主席后首访选在了非洲，这对非洲来说是一个巨大的机会，我们感到非常荣幸和高兴。当然，很多非洲新任的国家元首，他们的首访也选择了中国。中国的确是有很多值得我们学习借鉴的地方。”

让·平认为，现在有很多的中国企业开始在非洲寻找机遇，这对我们来说也是一个利好消息。眼下，金融危机的影响依然存在，很多国家都在期待中国能够在扭转局势方面有所贡献，非洲也在尽自身努力去对抗这场发源于西方世界的危机。“从这个意义上讲，中非携手合作具有重要的意义，也一定会取得很大的成功。”

对于这次中非省市长对话，让·平给予了很高的期待。他认为，当今世界已是一个地球村，与此同时，经济发展的区域化也越来越明显，欧盟、非盟等合作组织正发挥着重要作用，抱团发展已成为很多国家间的重要合作形式。“只要我们同心协力，中非省市长对话必将会促进中国和非洲，尤其是山东和非洲各省市间的共同进

步。”

相对于国家间经贸发展这类话题，大家更关心的话题还是让·平本人。一提到自己的身世，让·平似乎格外兴奋：“我的身世这个话题，恐怕三天三夜都说不完，完全可以拍成一部电影了。”

让·平的父亲程志平是一名地地道道的中国人，出生在浙江温州的一个农民家庭。上世纪20年代，饥寒交迫的程志平离开家乡，远渡重洋，来到法国巴黎讨生活。然而，在法国的生活并不如意，程志平又辗转奔向非洲西海岸——加蓬。一开始以做小买卖为生，能吃苦、爱动脑的程志平很快就在这片陌生的土地上扎下了根。他也因此成为踏入加蓬的第一批中国人。没多久，程志平娶了当地一位部族酋长的女儿为妻，后来他们有了一个儿子。为了儿子不忘本，程志平用了自己名字中的一个字，再按照当地的风俗，给儿子起名“让·平”。

“大家可以想象一下，一位中国人离开故土，跋山涉水来到一片充满原始气息的非洲大陆，遇到了一位黑皮肤的异乡女子，这种相遇本来就是一种意料之外的机缘巧合。”让·平深情地回忆起自己的父亲。在让·平还是小孩子的时候，父亲就告诉他自己的国家是中国。父亲故乡的山山水水，在他儿时的故事里出现过无数次。父亲浓浓的思乡情感感染着小让·平，也让他对那个神秘而遥远的东方古国充满了向往。亲自到中国去看一看成了让·平的梦想。长大后，让·平来到了中国，“当我真正来到这个曾经无数次想象中的国家时，那种充满无限感情的感觉，真的是难以用语言表达。”

在父亲精心培育下，让·平不负众望成为加蓬年轻的政治明星。继承了父亲智慧和淳朴的让·平，也赢得了加蓬人民的信任，一度担任加蓬副总理兼外长。2008年当选非盟委员会主席，2012年卸任。自身和中国的血缘关系，使得让·平对中国有着天然的亲近感。“中国和非洲的友好关系源远流长，尤其是中国人民对非洲人民的帮助，我们不会忘记。上个世纪50年代中非间那种纯真的感情，更值得我们铭记。”