

■企业故事①⑦

从“推一把”到“拉一把”

□ 本报记者 李 振
本报通讯员 任信达 巩翠海

如今，煤炭行业的“寒意”仍未散去，卖煤难仍是不少煤炭企业的心头痛，关系稳定、需求量大客户成为这些企业求之不得的珍稀资源。然而山东能源集团却并不急于四处跑关系、拉客户，反而能淡定地享受着优质客户带来的相对稳定的煤炭销路。这得益于他们在“煤炭十年黄金期”依靠诚信与大度赢得的客户支持。

1998年初，正是席卷亚洲的金融危机影响最为惨烈的时候。当时，国内煤炭市场遭遇了前所未有的“极寒”，煤炭企业大量存煤无法售出，有的企业甚至推倒储煤场的院墙还存不下积压的煤炭。彼时的山东能源也难逃市场强大下行态势的拖拽，为了给大量积压煤炭找到买主，当时的肥矿集团向一些多年来保持稳定业务往来的下游

钢厂发出了求援，希望他们能在自身条件允许的情况下适度增加煤炭收购。其中就包括一家有着几十年业务往来的河北某钢铁企业。

“现在我们成本压力大，指标完不成，别说多买了，维持原购量都很难。”该厂相关负责人一句话就将远道而来上门拜访的山东能源业务员堵了回去。随后，该厂甚至终止了与山东能源的正常业务往来，一斤煤也不买了。非但没有在关键时刻伸出援手“拉一把”，反而背后“推一把”，这使局面更为恶化，该厂的这一举动让当时的肥矿集团运营顿时陷入困境。

客户走了，份额丢了，企业不能坐等市场回暖。通过加强企业内部管理，积极调整产品结构，提升煤质，山东能源在1998年“寒冬期”养精蓄锐，终于等到了始自2001年的煤炭行业“黄金十年”。这时的形势与几年前有了了天翻地覆的变化，煤炭从滞销品变成了抢手货，原来门前

冷落车马稀的煤矿如今被前求煤的客户企业业务员围得里三层外三层。其中就有当年“推一把”的河北某钢企。

原来，由于炼焦配煤需要，2007年，该厂急需大量优质洗精煤。而当时山东能源肥矿集团梁宝寺煤矿刚刚产出的洗精煤含硫量低，是精煤中的精品，是众多钢铁企业求之不得的炼焦首选。当年9月底，该厂的业务部门主管来到肥矿，希望能求到一批梁宝寺的洗精煤。

卖还是不卖？当时肥矿集团的相关领导意见产生了分析。“不卖！当年咱们困难的时候，他们落井下石，断了咱们的销路，对这种不珍惜合作关系的客户决不能恢复供煤！”一部分人表示。“毕竟是客户拉下面来上门求我们，我们也当退让一步，困难的时候被人再‘推一把’，那滋味我们最知道。”最终，这一意见占了主流，该钢厂如愿从山东能源购得了急需的精煤。

■山能英模素描

老巷道积水处被瓦斯气冲顶得开锅一般，裕民项目部通防矿长王巨祥——

在一路警报声中冲入矿井深处

□ 本报通讯员 刁琳波 赵玉栋
本报记者 李 振

伴随着山东能源集团走出去的步伐，一批批创业者抛家舍业来到西部开拓山东能源新的版图。异地创业的他们都经历过彻夜的辛苦奋斗，忍受着难解的思乡之苦，咽下难以为外人道的委屈，坚持着咬牙撑到底……山东能源新矿集团翟镇煤矿的王巨祥就是其中一员，而他更用自己面对利诱时的不为所动书写着自己对山东能源的忠诚。

2004年至今，王巨祥的省外创业已有整整8年。从贵州的红星煤矿、顺河煤矿、凤源煤矿再到山西的鑫都煤业、裕民煤矿，这些艰苦的地方都有他的身影。2006年年初，王巨祥来到贵州顺河煤矿负责技术和通防工作。顺河煤矿是高瓦斯矿，新掘的巷道顶板不断“丝丝”地冒气，老巷道积水处被

瓦斯气冲顶得像开了锅般气泡翻滚。带着电子报警仪下井，仪器几乎一路都在鸣叫，当地的工人们都不愿冒险下井。

瓦斯外排在许多煤矿是正常现象，瓦斯必须累积到一定浓度，且存在火源才可能发生爆炸，引起矿难。为了给工人们带头做榜样，王巨祥每天盯在井下，凌晨四五点工人们最容易困乏的时候更是他最常下井的时间段，保证了生产的正常进行。

2006年农历腊月二十一，刚从贵州回到山东老家准备过年的王巨祥接到紧急通知：贵州省突然下令进行资源整合，封闭部分矿井，而顺河煤矿正在此列。腊月二十三，他立即返回贵州封闭矿井。贵州的冬天又湿又冷，雨水落地成冰，已被封闭的顺河煤矿停电断水。为尽量撤回井下设备，为集团挽回损失，孤身一人的王巨祥四处联系挖掘机，找当地民工施工填埋矿井。担心夜里的财物被盗窃，王巨祥每晚拎着手电筒出来

“你们做生意讲诚信，今后哪个客户不要，也不能不要山东能源。”临走时，满载而归的对方企业负责人激动地说。

如今，该钢厂已成为山东能源的稳定优质的老客户，每年都有相当数量规模的合作。山东能源不计前嫌做生意更是成为业界交口称赞的佳话，带动了河北多个钢焦企业采用山东能源的煤炭。尤其是在当前煤炭市场形势尚不明朗、钢焦企业代用品增多、对煤炭企业依赖程度降低的情况下，山东能源反而与客户结成了更紧密、更牢固的合作关系。

记者感言：秉承包容超越的精神，依靠海纳百川的气量，山东能源诚信包容、广交朋友，也赢得广阔的市场与忠诚的客户，更获得了企业发展的强劲动力。企业在开拓产品市场的同时更应当着力打造口碑市场，依靠优质的产品占领市场，靠诚信的经营赢得未来。

东营春灌服务队保乡间用电无忧

□李玉霞 蒋正涛 报道
本报东营讯 “真是太感谢你们了，这下我浇地就不用愁了。”3月21日，家住东营市东营区六户镇的王大爷，对在检修排灌设施的国家电网东营区供电公司春灌服务队小分队感激地说。

为确保春耕春灌期间电力供应充足，东营区供电公司在春节前就对春灌保供电工作作出部署，成立了7支春灌服务小分队，提供零距离服务，让农户安全用电、放心用电。结合春耕春灌负荷特点，小分队对辖区内120余处农村排涝灌溉点的用电线路和设备状况进行全面排查，及时为用水困难地区安装临时用电装置，重点对线路线径偏小、配变容量不足的部分台区进行更换或增容，确保春灌设备安全运转。

该公司还加强负荷预测和电力调度，精心安排电网运行方式，合理安排停电时间及检修计划，尽量减少农村灌溉线路停电时间；同时，利用春灌检修的机会，深入到各乡镇田间地头，向农户发放安全用电宣传册，讲解用电安全常识，指导农户正确使用电灌设施。

春季植树

要远离高压线路

□张金财 胡春生 李振 报道
本报宁阳讯 阳春三月好植树，然而，看似好处重重的植树造林却有可能威胁到高压线路的安全运行。日前，山东电力检修公司提醒市民：春季植树一定要远离高压线路。

3月7日，正在进行特巡的山东电力检修公司输电运维人员发现，宁阳县鹤山镇内一段公路刚好从500千伏郭泰Ⅱ线、上泰Ⅰ、Ⅱ线下穿过。虽然目前所栽种的树木与高压线路距离较远，但随着树木的生长，最终会因线路与树木净距不足，致使线路跳闸，对电网的安全运行构成威胁。电力工作人员立即对植树活动进行了制止，并与相关责任单位签订安全协议，协商树木迁移细节。

据了解，按照规定，架空电力线路保护区内任何单位和个人不得种植生长高度可能危及电力线路安全的植物。但目前这一条款的执行情况不容乐观，春季护区内植树现象仍屡禁不绝。

安全知识短信答题

可赚奖金

□陈凯 车彬 报道
本报淄博讯 近日，正坐在山东能源淄矿集团岱庄煤矿餐厅的机电队青工靳先飞，听到手机短信提示音后，查看并及时进行了回复。“一条短信就挣了一顿饭钱。”靳先飞高兴地对身边的工友说。

该矿机电队为了调动职工自主学习积极性，随时检验他们对应知应会的掌握情况，推出了这项新举措。该队统计所有职工的手机号，由班长根据各班组的工作特点不定期向职工手机上发送安全知识试题，只要职工回答正确就给予4元钱的奖励。

自2月份以来，他们已经向272人次发送安全知识短信，回复率达100%。



□姜奕 李振 报道

义务检修

近日，国家电网莘县供电公司工作人员在对蔬菜大棚电动卷帘机进行义务检修。目前，正值大棚蔬菜快速生长季节，大棚内部潮湿，容易漏电烧毁设备，甚至危及人身安全。莘县供电公司派出服务队深入鲁西现代农业产业园开展上门服务。

大棚头顶发电站下种食用菌

□ 李振 王朝菲

“再过3个月，这个大棚就能用上自己发的光伏电了。”3月27日上午，在邹城市香城镇的一处杏鲍菇大棚里，山东力诺太阳能电力集团营销总监刘建力这样介绍这个未来的光伏大棚：利用铺设在大棚棚顶的光伏板进行发电，自发自用，余电上网。按照设计，该项目一年可发电2400万千瓦时，高峰时的发电量可基本满足大棚日间用电需求。

由力诺太阳能电力集团投资建设的邹城食用菌大棚20兆瓦光伏电站项目于当日正式开工，位于邹城市3个乡镇的几十个食用菌大棚加入该项目，未来3个月，在这些大棚的顶棚上将逐步搭建起光伏板，6月底将全部建成并网发电。

走进正在建设中的大棚，一排排码放整齐的菌包上长满了密密麻麻的杏鲍菇。与常见的塑料薄膜覆盖的农业大棚不同，这些蘑菇大棚的顶棚

是钢架结构，石棉板覆盖。太阳能组件方阵安装采用固定倾斜安装形式，并采用插入式专用光伏支架与屋面结合，因此大棚也完全可以支撑光伏太阳能板及其相关组件的重量。

“将光伏与农业大棚结合起来，邹城项目是目前国内最大的农业大棚并网光伏电站。”刘建力说，在当前光伏行业出口整体不景气的背景下，这种结合有着举足轻重的意义。据介绍，受欧美双反影响，去年起，国内光伏产业被产能过剩的阴云所笼罩一路下滑，海外市场严重萎缩，国内光伏行业频现亏损、裁员、减产乃至破产的消息，尤其是日前国内光伏大佬、全球四大光伏制造商之一的无锡尚德的破产更是给予了行业沉重一击。尽快调整思路，抓住机遇重新起步成为依然坚守的国内光伏企业一致的选择。

在海外，积极开拓中东、亚太、拉美等市场，在国内紧跟国家政策布局新项目，此次，力诺太阳能紧紧抓住去年2月国家工信部出台的

《太阳能光伏产业“十二五”发展规划》，选择了农业光伏电站作为绝地重生的重要支点。据了解，利用大棚棚顶建光伏电站可有效利用闲置空间，依靠自身发电解决大棚内部的照明、通风、供暖等设施的用电问题，等于在同等面积土地上形成了立体生产，实现大棚和电站的双向收益，大大提升了增值空间。

为此，力诺太阳能投资1.7亿元启动农业大棚光伏项目，并积极争取促成该项目入围国家2012年第二批金太阳示范工程，享受到5.5元/瓦的政府补贴。“以此计算，预计6-8年可收回成本。”刘建力介绍说，山东是农业大省，中国是农业大国，光伏大棚模式如果能够得到推广，其经济和生态效益都将不可估量。

据了解，该光伏项目的发电量相当于每年节约标准煤9000吨、减排二氧化碳2万吨。此外，大棚还可以储存雨水进行循环利用，可谓是集低碳、节能、环保于一体的高科技农业生态建设项

目。

大棚成片集中，作物适宜光伏开发，投资环境良好，市场前景广阔……诸多条件的满足，将国内最大的农业光伏电站并网项目的落地点指向了山东邹城。近年来，邹城的食用菌产业逐渐发展壮大，目前种植面积达到626万平方米，年产鲜菇11.6万吨、产值超10亿元，成为当地支柱产业之一，并已形成山东食用菌行业的中小企业产业集群。而食用菌的生长特性也与光伏大棚形成了完美的契合。“一般蔬菜生长离不开阳光，要是大棚上面遮上光伏板肯定就不长了。”一位菇农告诉记者，但食用菌生长喜阴耐湿，屋顶遮阴反而为食用菌的生长提供了适宜的环境，可谓一举两得。

据了解，目前国家的《太阳能光伏产业“十二五”发展规划》已将太阳能光伏生态大棚电站模式划为光伏建筑一体化示范项目，农业大棚无疑将成为国内光伏企业争夺的又一个高地。

滨湖煤矿

推行走动式管理

□褚衍猛 报道

本报枣庄讯 “这不是掘进一区的区长吗，怎么管起三区的事情来了？”近日，山东能源枣矿集团滨湖煤矿掘进一区区区长发现掘进三区12112集材风袋有两处跑风，马上开出了100元的处罚单。

滨湖矿实行走动式管理方法，以进一步加大安全质量管理力度，促使各级管理人员更好地转变工作作风，深入现场，靠前指挥，落实抓“三违”、查隐患、查纪律、查作风、抓生产关键的管理职责。该矿着力改变管理人员“各家自扫门前雪，不管他人瓦上霜”的观念，要求管理人员围绕安全生产、作风纪律、文明礼貌、行为养成等进行沿途全面巡查，保证时时处处都有管理人员在现场。

该矿还印发了“走动式管理写实簿”，管理人员手一册，并要求管理人员在实施走动式管理时，必须对沿途发现的问题进行记录，巡查人员对现场查出、已订上解决或需要延期解决的主要问题都要记到写实簿上，并于下班后上交调度指挥管理中心，由调度室进行督导处理，实施闭合管理。

乐陵投资10亿元

建设生物质能源产业园

□通讯员 贾鹏 记者 左丰岐 报道
本报乐陵讯 3月16日，胜利油田长安集团投资10亿元的乐陵10万吨生物质能源产业园项目开工。

该项目年底前建成，引进德国生物气生产技术和清华大学固态发酵生产燃料乙醇技术，以农作物秸秆为主要原料，主要生产生物乙醇、生物气、有机肥料、二氧化碳等产品。该集团规划打造全国生物质能源产业示范基地和国家循环环保能源农业示范基地，项目建成后年可消耗农作物秸秆160万吨，实现销售收入20亿元、利税5亿元。

梁宝寺公司

建立全员安全档案

□魏俊泉 盛文坛 报道

本报肥城讯 近日，山东能源肥矿集团梁宝寺公司创新工作方法，为全公司干部员工建立了安全档案，进一步提高了干部员工的自主保安意识，有效遏制了“三违”现象的发生。

安全档案重点对员工“三违”发生的地点、时间、内容、性质、类别、原因及违章员工的姓名、单位、班次、处罚等情况进行系统、详实的记录和备案。“三违”发生当天，由科室包区队人员对所包单位的“三违”人员进行一对一安全谈话，每月举办一次“三违”人员培训班，每季度举行一次重复“三违”人员培训班。对严重“三违”人员，由安监处组织为期3天的脱产培训，考试合格后方可毕业。对记录在案的“三违”人员，下月如果没有发生“三违”，工作表现较好，出勤达到25个班以上，返还上月所罚金额。公司每半年召开一次表彰会，对半年没有“三违”记录，并且经职工评议后得分在95分以上的人员进行表彰奖励。

自建立“安全档案”以来，该公司的“三违”率与去年同期相比下降了60%。

结对帮扶提技能

□陈凯 高继宏 报道

本报淄博讯 为提高职工的业务技能，山东能源淄矿集团岱庄煤矿准备队在全队开展结对帮扶活动。按照抓两头促中间的原则，他们对全队74名青工的工作技能进行排查，从中排查出10名薄弱青工，让他们自行挑选老师，由老师在实际工作中传授业务技能。

为激发徒弟和老师的学习积极性，该队规定每月月底让班组职工根据薄弱青工的变化和老师责任心为其打分，凡是得分达到95分以上的就对师徒分别给予100元奖励。反之打分在90分以下的就给予100元处罚。

贾万树是一名多面手，精通开关、绞车维修及移变、输送机安装等多项技术。他与青工蔡建建结成对子后，倾心传授维修技能，蔡建建仅用10多天的时间就掌握了小绞车故障排除技巧。3月21日中班，在安装4329工作面过程中，轨顺一部绞车突然停止运转，班长就安排蔡建建去现场处理，结果只用了18分钟蔡建建就排除了故障，为安装赢得宝贵的时间。

株柏矿千吨掘进率

降低75米

□崔鑫 程成 宜勇 国栋 报道

本报邹城讯 山东能源临矿集团株柏煤矿针对井下地质结构复杂、煤层倾角大的特点，调整采煤生产方式使千吨煤掘进率下降到35米，比传统采煤法降低了75米，可节约资金10.3万元。

株柏煤矿在柔掩支护采煤法的基础上，增添单体液压支柱以提高支架的抗压强度，吨煤掘进率大幅降低，千吨煤掘进率降为35米，比传统采煤法降低了75米。仅此一项，可节省10.3万元。此外，平均日产量比传统采煤法提高了50%，煤炭资源回收率达95%以上，较传统采煤法提高了两成，实现了煤炭资源的高效利用。

到目前，该矿已成功实现安全生产3800多天，连续9年被山东煤矿安全监察局授予安全程度评估A级矿井。