

土地流转迅速将规模收益变现为社员分红,但化解数千亩地的经营风险还需合作社由大变强——

湖沟：土地产权改革探路五年间

阅读提要

◆在徐庄镇,土地流转没有简单止步于土地集中和合作上,关键是在土地使用权的资本化上破了题。

◆对于土地流转,并非所有村民都和外出打工的青年那样“意愿强烈”。而参与土地流转的,眼下拿到保底粮食和分红也并不意味着今后就高枕无忧了,不少土地合作社还在勒紧腰带过日子。

◆除了自身经营收益,政府的奖励通常是分红的一大来源。目前,土地合作社在管理和制度上还比较粗放,尤其是人才瓶颈已有所显现,靠经营收益提升分红能力,还需要进一步做大做强。

□ 本报记者 张春晓 孟 佳

2月21日,山区的清晨凉意袭人。记者走进枣庄市山亭区徐庄镇湖沟村时,恰巧遇见这样一幕:一块本该种粮食的水浇地里栽满了杨树,一对村民夫妇不顾寒冷,正忙着砍树,有节奏的锯木声有些刺耳。砍树的男人叫徐宜殿,本村村民。记者好奇,问他为何大正月忙砍树? “杀了树才能把地包出去!”徐宜殿扬声喊道。他并没有停下手中的活计。这两口子在枣庄做小买卖,没空回来种地,为了省心就在地里栽了树。可眼下杨树的行情也不好,他们索性砍树把地流转给村里的土地合作社,比种树“合算”。

“死地”变成“活钱”之后

徐宜殿想要将土地流转过去的合作社叫徐庄土地合作社。张凯华,原是徐庄镇土山村会计,现在是徐庄土地合作社理事长。记者去时,合作社门上还贴着社员自撰的春联:“三十年前包产到户吃饱穿暖,三十年后土地合作迈入小康”。除夕,枣庄市委书记陈伟在合作社看到春联提议:“应该将‘土地合作’一词改为‘产权改革’。”

在徐庄镇,土地流转没有简单止步于土地集中和合作上,关键是在土地使用权的资本化上破了题。“土地流转是为了啥?规模经营!2008年我们流转出2000多亩土地,成立了土地合作社,购买机械设备,化肥,农药需要不少资金,可大伙儿手里没有钱,唯一具有抵押价值的就是土地,但现行土地制度不允许用承包地抵押贷款。”张凯华说,遭遇贷款难,8个创始人3个宣布退出了。

就在這時,枣庄市決定,從制度、政策層面變革產權制度,為農民松綁,想方設法實現農村土地的抵押功能。當年,張凱華和社員們拿到了蓋有山亭區政府大印的全國首個《農村土地使用權證》,此舉使農村土地有了抵押,“死地”變成了“活錢”。

第一年,張凱華貸款30多萬元,第二年全部還清,去年合作社又貸款100萬元建加工廠,破解了發展難題。目前,合作社土地規模擴大到3500多畝,按功能劃分為板栗、核桃等六大種植園區,糧油園區仍由合作

乡村小记

湖沟村位于山亭区徐庄镇东北部,有上湖沟、下湖沟、核桃湾、山顶和贾庄5个自然村组成,全村共298户1178人。耕地面积620亩,山场面积3600亩,林木覆盖率达86%。其中,板栗种植面积1500亩,现已流转板栗1000余亩,人均林果收入万余元。该村曾于1992年敲响了全国“四荒”使用权拍卖的第一锣,2008年在全国率先实施农村土地使用产权制度改革,成立了经工商注册的全国第一家土地合作社。



社种植,其他的园区由种植大户和农技师来承包。

“承包大户”徐化程从合作社承包了一片占地50亩的板栗园。承包期限20年,每亩地500元,一年一交,一年下来,种板栗收入6万多块钱,除去每年承包费,纯收入3.5万元。徐化程平常还在红白喜事上给人做菜,全部加起来一年纯收入约6万元,和外出打工差不多。平时好看新闻的他反问记者:“我这算不算‘家庭农场’?”

规模经营让徐化程最大的感慨除了收入增加,再就是“好管理了。(乡村爱情故事)里演的那种邻里间的矛盾也少了。”原来就曾发生过令人啼笑皆非的事:浇地时,外面地块的村民不让里面村民的浇灌机压过自家土地,结果里面的只能生将机器抬了进去,两家因此结下“梁子”。

“现在土地成片,说种地‘呼啦啦’机械就上来了,而且化肥、农药由合作社统一大批量购买,价格低,就化肥,每袋能比市场价便宜十几块钱,这一年就能省下三四千元。”徐化程介绍,除此外,合作社有专门的技术特派员来给大户们传授病虫害防治知识,提高了产量。

“流”出活力,也“转”出隐忧

村民张德满,去年将破旧的瓦房加盖成了二层小楼,十分气派。他是村里出了名的老光棍儿,去年48岁的时候,才在临沂打工地娶回来一个年轻媳妇。张德满是第一批入社农民,他直言“种够了”,种地一年也不过收入2000块钱。“能过上这样的日子,主要还是靠打工,老板打电话催着回去呢。”靠土地入股,张德满每年能分到600斤小麦和600斤玉米,年底分红年年有浮动,最初是540元,去年600元。而在临沂打工,一个月就能赚3000多元。

记者问他将来年纪大了无法打工,又没地种,有何打算时,张德满沉默了半晌没说话。可能他从来没想过这个问题,过了一会,他说:“去合作社打点工,在家养羊。”

愿意流转的多数是外出务工的青壮年,打工收入是种地收入的10倍甚至20倍。清晨,记者在村头看到,一溜儿青壮年背着大包在主路上等车去外地打工,堪称一景。不过,农民对于土地流转,并非都和外出打工的青年那样“意愿强烈”。

今年60岁的徐宜宪家有老母需要照顾,不能外出打工,守护好这片地是他唯一生计,除此外,他还在家养着几匹骡子,需要秸秆做饲料,至今也未将土地流转。

也有村民不舍得离开土地,不管在外经商还是打工,都不想放弃土地经营,尤其是外出经商者,认为土地流转收入“无所



谓,土地未来将是稀缺资源,升值潜力大,暂时不想流转;还有村民说,土地流转后规模经营,统一种植,没了自主权,不如自己想种啥就种啥。

还有的村民没能参与土地流转,实属无奈。村民徐宜亮有将近5亩地,种植板栗,由于他一直在外打工,管理不善,“一亩地收入比人家徐化程少了四成”,他想将土地流转出去,但是因为相邻两家不流转,他的地块孤零零夹在中间,无法集中利用而被合作社拒绝。徐宜亮说,还有因为地块偏僻而不能实现流转的情形。

没能参与土地流转让徐宜亮懊恼,但这并不代表参与土地流转的,眼下可以拿到保底粮食和分红就可以高枕无忧了。徐庄镇土地流转后,土地合作社如雨后春笋般出现,目前该镇有17家土地合作社,流转土地面积3.9万亩,占全镇土地面积的32%。记者调查发现,很多土地合作社目前也是“勒紧裤腰带”过日子,面临着如何发展的困境。

土地合作社何时由大变强?

张德满听说有的外村土地合作社发展好,给本村60岁以上的社员买上了保险,这让他很是羡慕。

由此引出一个问题。农民将土地流转到土地合作社后,让渡一定期限的“承包经营权”,成为按时领粮分红的社员,尤其是分红多少,直接与合作社的效益挂钩,虽然合作社是以农村土地为纽带,但已成为如同企业一样的市场主体,这考验着合作社在市场上的经营能力和抵御风险的能力。

一个徐庄镇,能有17家合作社,数量真不少,这与枣庄市自上到下的引导,扶持与奖励分不开。就以贷款和奖励来说,张凯华告诉记者,土地合作社从银行贷款为全额免息贷款,由财政来贴息;至于奖励,估计其他地方的合作社听了后会格外眼馋——各级财政拨款奖励几十万元不等,镇上这17家合作社,有一半能从中受益,但这些都扶持,大多在土地合作社发展初期,对于后续如何做做大做强则几乎完全依赖合作社的经营运作。发展好了,一好百好,一旦有个闪失,几千亩土地的分红压力谁来担?

记者问张凯华,年年给社员们分红,分红年年浮动,盈利情况如何,给社员的福利能否持续下去?他坦言,除了自身经营收益,来自政府的奖励通常是分红来源的很大一部分。

“现在最大的困难是缺资金,每年要保证给社员分红后再上规模。”张凯华说,虽然又从银行贷款100万元,但创办加工厂后,明显感觉捉襟见肘。徐庄镇经管站站长高崇奎,有着20多年的农村工作经验,他自始至终参与了枣庄的土地使用产权改革,一手帮着张凯华建立起土地合作社的章程。采访时,他并没有回避目前土地合作社发展中存在的问题。

“土地流转依赖合作社,但目前合作社在管理和制度上还比较粗放,尤其是人才瓶颈已有所显现。”高崇奎说,由于合作社的发起人一般是村书记、主任或两委成员,也有一些村里的致富带头人,但毕竟文化层次不高,土地流转规模扩大后,在合作社发展方向、投资策略等方面的考验还很大,“有些土地合作社在出口上已经做得有声有色了,有些却还没走出枣庄。”

土地合作社逐渐增多,如何规避相互压价等恶性竞争,要防患于未然。高崇奎设想,将来在徐庄镇成立一个联合合作社,制定统一的生产经营加工销售标准,遏制恶性竞争。

除了提升自身市场经营能力,如何有效化解自然风险也是当前需要面对的问题。现在的农业保险险种,主要针对小麦、玉米、大棚蔬菜等低风险的作物,果树、瓜果其实更需要保障,但鲜有相关险种。目前,枣庄市人保财险公司承保,对土地流转合作社内的农作物投保,所需保费财政补贴80%,土地流转合作社承担20%。张凯华建议增加农业保险险种,从根本上保障土地流转农户的利益。

“土地流转是篇大文章。5年前,枣庄在农村土地产权改革上破题,探索农村土地‘资源—资产—资本’的‘三资’转变,进行了创新性尝试,制度设计之初多方权衡。但实践中,还是不可避免地遇到一些困惑与障碍,枣庄是国家农村改革的18块‘试验田’之一,下一步就要研究探索土地承包经营权长期不变的制度设计。”高崇奎说。

把钱捐给需要救助的人。”

2012年5月31日,久病在床的奶奶也故去了。妹妹如今正在读初中,学习很刻苦,成绩不错,这令孙奉岩感到欣慰。他希望妹妹今后能上一所好大学,成为对社会有用的人。“妹妹以后工作了,嫁人了,我不会跟着她。只要身体允许,我什么都愿意学、愿意干,我要靠自己的劳动生活。”

十多年来,孙奉岩一直不敢翻看父母的照片。直到前不久,当地一家电视台让她找找老照片,她一边翻一边哭,对着照片说:“爸爸妈妈,家里的债都还清了,妹妹读书很用功,周围的人对我们都很好,你们放心吧。我很想你们……”

“除了政府和村集体给的钱,任何个人的捐款捐物,我一概不收。”虽然长期困苦,但是孙奉岩始终保有一颗自尊自立的心。每当好心人悄悄给她留下钱,孙奉岩都一笔笔记认真地记下来,就像母亲当年记录债务一样,“等妹妹以后工作了,就

把账本交给了我,我知道,母亲的意思是不想让我欠别人的钱。”

从母亲去世起,孙奉岩就下定了还钱的决心。但是家里的收入就是低保、抚恤金,还有妹妹的孤儿补贴,最早的时候每月只有不到200元。虽然村里包了水电煤的费用,还有米、面、油等福利,可一家三口还要吃菜,奶奶还得常年吃药,要想攒够35000元,就只能省吃俭用了。孙奉岩都是买最便宜的青菜,留给奶奶和妹妹吃,自己从来不舍得吃。

邻居们知道孙奉岩的情况,经常把一些

让“老外”给咱贴牌!

迪尚:跨国并购提升研发能力

□记者 彭辉 通讯员 张军 张晓燕 报道
本报威海讯 “利用收购的三家外国服装公司的设计研发团队,我们今年秋冬季节就要推出自己的服装品牌,部分中高档产品在欧洲生产。我们有信心在国内市场上与世界顶级的服装奢侈品牌一较高下。”1月21日,在刚刚成功收购韩国上市公司AVISTA的迪尚集团总部,董事长朱立华告诉记者。

在此之前,迪尚集团已在孟加拉国设立了毛衫生产基地,让外国企业为自己做起了“贴牌”生产,首个自主品牌的推出,有望让欧洲企业为中国企业做贴牌。

迪尚集团从来料加工起步,随后走上加工贸易一体化的路子,在服装业摸爬滚打几十年,朱立华逐渐认识到品牌对企业发展的重要性:“做贴牌,利润率不到1%;做贸易,利润率最多5%;做自主品牌,利润率至少在10%以上。服装企业要生存壮大,必须走品牌化之路。”与一些国内企业完全依靠自己的力量创立品牌不同,迪尚通过海外合作与并购,走出了一条自主品牌建设的捷径。

通过收购外国公司,获得世界一流的设计和研发能力,为打造自主品牌奠定基础。在企业开展对外贸易中,迪尚集团就摒弃了完全依靠外国代理商的老路,在欧洲、美国、日本、韩国等主要贸易国家成立自己的公司,全部聘用外国员工,以“直通车”的形式迅速打进国外卖场。通过这种业务拓展模式,迪尚在海外积蓄了大批专业人才,充分掌握国际服装行业的发展动态。

一般来讲,外国服装企业设计力量强大,市场则相对较小,销售业绩稍有下滑,就会对企业造成很大的经营困难。金融危机的到来,使得国外众多服装企业陷入困境,同时为迪尚集团实施抄底并购提供了良机。2008年,迪尚集团成功收购美国威高利集团公司。2012年下半年成功收购纽约BRANDON THOMAS DESIGN公司,并将其旗下的七个注册商标纳入麾下。

今年1月8日,迪尚又宣布收购韩国AVISTA公司,将其旗下四个品牌收入囊中,并以38.96%的股权份额成为该公司的最大股东。“收购价格比金融危机之前低很多,最大的收获是拥有了世界顶级的设计研发团队。”朱立华说。

引进和代理国际知名品牌,通过收购的外国公司在海外直接创立品牌,为创立自主品牌积累经验。迪尚集团通过不懈努力,成为法国“Feraud”、“Lilith”以及美国“IZOD”等品牌中国的唯一总代理,并在国内设立了200多家专卖店。利用收购的美国公司的资源,迪尚在美国推出了全新品牌的牛仔品牌,生产环节放在国内,目前已成功打入美国各大卖场,实现销售收入3000多万美元。

随着国内劳动力成本的提高,迪尚正在加快低端产品生产的转移步伐,除扩大孟加拉的生产加工能力外,还将投资数千万美元,在东南亚建立一处更大的生产基地。今后,国内工厂将主要生产中高端产品以及今后开发的自主品牌产品。

少了鞭炮齐鸣 多了艺术飘香 山村办起新春艺术节

□国栋 任鸣 张琦 报道
本报沂源2月24日讯 这个元宵佳节,与往年有些不同。2月24日傍晚,走进淄博市沂源县南麻镇西台村,不见鞭炮齐鸣,烟花满天,但节日气氛一点也不逊于往年。

村文化大院的舞台上,演员们正在排练即将开演的节目,一招一式颇有章法。台下,已经有一些村民扶老携幼,陆续赶来观看。“姊妹们齐登台,夸夸咱村的大变化。水龙头一扭纯净水流,‘上海路’铺成金光道……”耳边传来清脆的竹板声,村民刘军边兴趣盎然地看着节目编排边告诉记者,这是村民在自编自演快板,从过完年到现在,已经准备10多天了。

西台这个不足2000口人的山村,举办起自己的新春艺术节,让村民感到既新鲜又兴奋。60岁的村民王玉芳告诉记者,“从过完年到现在村里几乎看不到放烟花的了,舞狮子之类费钱的节目也没有了,但有了这个晚会,热闹劲儿一点也不少。”

据村主任颜延伟介绍,往年过年、元宵节举行的赏烟花、舞狮子等活动,不算买鞭炮、置行头的费用,光人工费就需2万元左右,现在艺术节整个活动只需要6000多块钱。虽然传统的文化形式变了,但“团圆、吉祥、祝福”等寓意不变。

潍坊审计部门 去年查出违规金额52亿

□记者 宋学宝 通讯员 郭勤山 张同波 报道
本报潍坊讯 记者从潍坊市2月21日召开的财审审计养老服务体系建设会上获悉,2012年,该市审计部门共查出违规金额52.7亿元,管理不规范金额308亿元,增收节支27.8亿元。

据了解,2008年以来,潍坊市审计机关共审计和调查单位4885个,审计领导干部2405名,为国家增收节支84.09亿元。5年来,潍坊市审计机关先后组织开展了环保资金、新农合、就业、教育收费、粮食直补资金、家电下乡补贴、农村住房建设与危房改造、现代农业生产发展资金等专项审计和调查,审计专项资金总额450.6亿元,促进拨付到位资金、上交财政和挽回损失3.36亿元。据统计,过去5年,这个市查出应由领导干部负直接责任的违规金额1.7亿元、负主管责任的违规金额29.86亿元,其中1名领导干部被追究刑事责任。

山东省优秀医院院长 评选揭晓

□记者 张文倩 通讯员 孔冬 李动涛 报道
本报济南讯 2月23日上午,2012年度“辰欣杯”山东省优秀医院院长表彰大会暨医院改革与管理论坛在济南举行。莱钢集团总医院院长张绪春、济宁市第二人民医院院长崔涛等9人摘得2012年度“山东省医院管理突出贡献奖”,济南市中心医院院长马效恩、青岛市城阳区人民医院院长于崇岗、邹城市人民医院院长刘计山等32人荣获2012年度“山东省优秀医院院长”称号。

(上接第一版)济南市今年的重点城建项目还包括环境整治项目12个,总投资30亿元,2013年计划投资23亿元;片区开发和城市综合体项目76个,总投资2465亿元,2013年计划投资347亿元。济南市将加快“一城三区”建设,做好“天下第一泉”5A级景区创建工作,突出城市综合体和房地产开发项目,力争新开工建设1400万平方米房地产建设项目,推进南部绿色发展和北部跨河发展。同时,实施户外广告、景观照明、铁路沿线、城市出入口及窗口、城乡结合部、建筑渣土、户外经营、环境卫生、违章建筑、园林绿化等十大城市环境综合整治行动和交通综合整治三年行动计划,推进公交都市建设,建立完善城市长效管理机制,有效解决广大市民反映的城市管理热点和难点问题。

身高不足1米的她,在困苦中保持一颗自尊自立的心

孙奉岩十年还清父母遗债



孙奉岩近照。

废旧品送到她家里,孙奉岩就会一件件地分类整理,然后把卖废品的钱攒起来。一年下来,孙奉岩竟然省出了700多元,加上年底的各项捐助,孙奉岩硬是凑足了2000元。当奶奶拿着钱还给人家时,人家说什么也不收,可最后,倔强要强的一家人,还是把钱硬塞给了人家。

随着社会救助力度的增大,孙奉岩的生活压力小了许多。但还债的事,却像一副沉重的担子压在她心上。她一分一分地积攒,一元一元地节省,一笔一笔地偿还,用了整整10年时间,到2009年年底,孙奉岩终于还清了最后一笔债务。“欠债还钱,天经地义,这跟我家庭条件没有关系。只要借了,不管多少年,我一定要还上!”

“除了政府和村集体给的钱,任何个人的捐款捐物,我一概不收。”虽然长期困苦,但是孙奉岩始终保有一颗自尊自立的心。每当好心人悄悄给她留下钱,孙奉岩都一笔笔记认真地记下来,就像母亲当年记录债务一样,“等妹妹以后工作了,就

把账本交给了我,我知道,母亲的意思是不想让我欠别人的钱。”

邻居们知道孙奉岩的情况,经常把一些

