



## 科学定位 统筹谋划 重点突破

# 干线主体工程建设又好又快推进

近年来,我省南水北调建设管理始终坚持科学发展观为指导,在加快推进干线工程建设的同时,牢牢把握战略性、基础性、公益性的科学定位,抓重点带全面、抓难点促全局、抓机制激活力、抓当前谋长远,在各个方面取得重大突破和显著成绩。

□高德刚 杨建伟 张海峰

## 力求效益最优化

我省南水北调始终把前期工作作为促进工程建设全面建设的“龙头”,制订实施了“五定三抓”的工作措施(定任务、定人员、定领导、定质量、定时间,抓质量深度、抓责任落实、抓奖惩兑现),系统谋划,压茬推进设计文件报送、审查过程协调、审后修改完善等节点工作,努力把整体时间压缩到最短,在国家2008年10月31日批复可研总报告的情况下,确保了11个单项54个设计单元于2011年9月全部获得批复,为工程建设全面展开、整体推进、全力提速创造了有利条件。在规划设计中,尽可能结合当地实际,力求发挥南水北调工程的综合带动作用,力求山东沿线效益最大化、最优化。先后实现了韩庄运河段工程与沿线城区除涝工程结合实施;21项中水截蓄导用工程与防洪除涝、灌溉、生态保护结合实施;济南市区段工程与小清河综合治理工程结合实施;两湖段工程调水与航行结合实施;梁济运河济宁城区段与城市景观结合实施等。这些结合实施的工程都取得了显著的综合效益,得到了工程沿线党委、政府的一致拥护,符合中央和省委科学发展的总体要求,为今后工程效益的综合发挥打下了坚实基础。

## 营造良好建设环境

面对拆迁任务面广量大、因初设批复较晚而造成的工期压力、因水利工程拆迁补偿标准偏低而造成的资金压力,省委、省政府将南水北调工程建设纳入全省科学发展年度综合考核指标体系,强力督导、挂牌督办推动落实;全省各级各部门创造性地开展征地移民和环境保障工作,实现了和谐拆迁。国务院南水北调办专门发贺电给予表扬。一是千方百计提高征地补偿标准,全力维护群众利益。经反复争取,国务院南水北调办将我省亩产产值由原定平均每亩1400元提高至1795元,耕地占用税按最高标准计列,仅此一项就增加拆迁补偿投资10.2亿元。省政府确定我省南水北调工程征地执行区域综合地价补偿标准,由此新增的17亿元投资,按分级负担的原则由省、市、县财政分担。二是地方各级全力支持,努力营造良好施工环境。济南、济宁、淄博、潍坊、德州、滨州、聊城、泰安、东营、枣庄等有主体工程建设任务的各市南水北调办事机构在推进征地迁占、维护施工环境、做好稳定工作方面,倾尽全力,靠前服务,为工程施工提供了良好环境保障。济宁、聊城等市联合公安部门和现场建管单位成立了安全保卫领导小组,潍坊市专门设立双王城水库派出所,为无障碍施工创造了条件。德州市武城县仅用66天就完成了大屯水库9732亩永久用地的拆迁任务,创造了奇迹。三是各有关部门分工协作、积极配合。省政府办公厅将征地移民工作纳入省政府督查范围,强力督促推动落实。省国土资源、林业、南水北调部门现场集中联合办公,加快了用地手续办理进度。济南铁路局不断加大南水北调山东段穿铁路工程建设力度,力争南水北调工程与铁路交叉工程于11月30日前全部完工。截至目前,工程占用林地约1万亩已全部取得林地使用手续;干线主体工程(不包括中水截蓄导用)共8.6万亩永久征地,除0.34万亩不需要报国土资源部批准外,其余8.26万亩省级征地报卷全部完成,其中1.5万亩已由国土资源部批复。完成干线主体工程1200多项专项设施的迁建工作,临时用地47000亩复垦工作全面推开,12月底前将分批次交付当地。拆迁补偿资金95%以上已



△已建成的韩庄运河段工程万年闸泵站

□于福春 报道



△南四湖至东平湖段工程梁济运河村砌施工

□李志杰 报道



△南水北调东线穿黄河隧洞工程胜利贯通

□晁清 报道



△巡视检查济南市区段工程

□杨志堂 报道

补偿兑付到位、施工期间降水影响及淹地问题也得到及时妥善解决。

## 狠抓进度质量安全

紧紧围绕2012年底前基本建成主体工程的总体目标,大抓进度,严抓质量,狠抓安全,实现了干线主体工程又好又快推进。一是工程进度强力推进。在进一步落实进度倒逼机制、强化工程调度、加强现场管理、实行错时交叉施工,举行劳动竞赛、实行赶工奖和进度目标考核等超常规措施基础上,今年又建立了《影响工程进度问题快报制度》等快速处置机制和进度目标责任体系、重点项目关键事项节点目标责任体系,落实责任,明确时限,定期通报,约谈督促,强力推进影响工程建设进度主要问题的迅速解决和控制性单元工程、交叉建筑物工程的加快实施。二是质量管理全面加强。在省南水北调局和山东干线公司分别增设了稽查处和监管中心,建立稽查专家库,开展以“飞检”和专项检查为重点的经常性稽查,委托山东省水利工程质量与安全检测中心站和

淮河流域水工程质量检测中心站开展第三方质量检测,设立举报公告栏,严格质量责任追究,全面加强了工程质量监督管理工作。通过建立健全《山东省南水北调工程建设质量问题责任追究管理办法实施细则》等质量管理制度、层层落实质量责任、强化施工技术指导和培训,有效推动了施工的精细化、规范化、标准化。单位工程优良率达到100%,分部工程优良率达到94%,均优于质量控制指标。三是安全生产始终可控。以完善安全生产网格化管理体系为重点,构建起在建工程安全生产网络,深入落实安全生产责任和管理措施,深入排查事故隐患,扎实开展防汛度汛准备工作,积极防范各类事故发生,保持了开工建设以来无安全事故的良好态势。运行管理逐步规范。按照国务院南水北调办和省委、省政府的要求,将工程运行管理作为如期实现通水目标的重要保障,切实加强了已完工程日常运行管理,并着手开展调度运行管理方案研究、运行管理体制机制研究、水量调度研究、水价研究、调度规程研究等工作。《山东省南水北调管理条例》已被省政府列为2012年立法工作计划(二类),

《条例》草案已经草拟完成。济平干渠待运行期管理方案第一个获得国务院南水北调办正式批准,并获得投资控制节余奖励。

## 强化科技创新

我省紧密结合省南水北调工程建设、运行管理的实际需要,积极开展科技攻关和自主创新,高度重视科技成果的推广转化,形成了产学研相结合的推动工程建设新格局,取得了一系列科技成果,为加快工程建设进度、保证工程建设质量、强化工程建设管理提供了有力支撑。累计荣获国家科技进步二等奖1项、山东省科技进步奖4项、水利部大禹水利科学技术二等奖1项,省水利科学技术进步一等奖3项、二等奖1项、三等奖2项。渠道工程创造性应用大型渠道自动化混凝土衬砌技术,有效提高了施工效率和工程质量,这一技术填补了多项国内空白,取得国家发明专利4项、实用新型专利7项,在南水北调中线工程和平原水库、大型灌区建设等工程中得到推广,并销往巴基斯坦、委内瑞拉等国家。穿黄河隧洞工程已建成,标

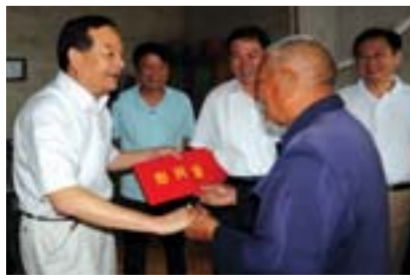
## 建设者说

### 怀一颗真诚为民的心 做群众工作就不难

作为一个在水利战线上摸爬滚打了30多年的老兵,能够参加这项世界上规模最大的调水工程建设,我从内心感到无比的荣幸和自豪。

东湖水闸和明渠段征地拆迁面积大、涉及村镇多、影响范围广,既要按时完成征迁,为工程建设铺好路,又要做好群众工作,确保社会稳定,难度非常大。经过两年多的艰苦努力,我们顺利完成了征迁任务,有力地保障了施工环境。再回首走过的征迁道路,可以说每一步都饱含着征迁干部的无私奉献和满腔热忱,每一寸土地都饱含着被征迁群众付出的巨大牺牲。

让村民理解接受征迁政策,这需要上上下下、方方面面的共同努力,想尽方法,绞尽脑汁,一户户走访,一遍遍解释,一日日坚持,正是这种满腔的热忱和无私的奉献,为南水北调工程建设趟开了一条平坦大道。(雷印安 济南市南水北调工程建设管理局)



了南水北调工程,在家与国之间,村民们做出了“舍小家,顾大家”的抉择。其实,做好群众工作说难也不难,就是有一颗真诚为民的心,关键是要为他们着想,真心实意地替他们解决实际困难和问题,在国家政策允许的范围内,尽可能地为群众谋利益,只有这样才能得到群众的理解与支持,才能真正做到不误事、干好事、干成事。

(雷印安 济南市南水北调工程建设管理局)

### 创立一个又一个第一

随着梁济运河施工4标输水航道水下工程验收进入最后的准备阶段,整个河道衬砌的建设过程也即将结束。

梁济运河4标得到了总公司的重点支持:总公司特事特办,累计投入各类资金近5000万元;对于项目部的人员及设备需求有求必应。同样,两湖局、监理部在施工进度、质量管理、计量支付等方面出谋划策,同我们共渡难关。

尽管施工过程中困难重重,施工环境异常艰苦,但是项目部充分发挥了能吃苦、能战斗、能奉献的精神,高标准、严要求地完成了渠道衬砌施工任务,为两湖段工程在2013年通水打下了坚实的基础。

回想我们在项目中创立一个又一个第一,心底的自豪和骄傲是压抑不住的:第一个进场;第一个合同开工;第一个衬砌机投入生产;第一个桥梁主跨合龙;第一个渠道衬砌分部工程验收;第一个渠道工程外观质量评定,等等。今年的南水北调工程进行得非常艰苦,对各个参建单位来说都可以用“炼



狱”来形容。但在这个打拼的过程中依然充满了无尽的欢乐,这种欢乐是一种拼搏后的畅快,是一种心理上抒发,更是自己人生意义的一种印记。这种印记,对于我,特别是对于项目部的年轻人,都是人生经历中的一笔财富,永远激励着我们向前奋进!

(陈清汉 南水北调两湖段工程梁济运河4标项目部)

### 漫步在济平干渠

光阴荏苒,转眼10年过去,漫步在济平干渠,踏着青青的草坪,望着绿绿的树林,凝视着潺潺的流水,呼吸着清新的空气,我心中感到欣慰与自豪。

2001—2002年间,勘测设计人员奔赴济平干渠,走遍了百余公里线路范围内的每一寸土地,不管是雨雪后的农田还是泥泞的坑塘,不管是乡村宅院还是茂密的树林,都留下了他们的身影。他们经过细致勘察,多套设计方案比较优化,拿出了比最初规划节约3000多亩耕地、节省5000多万元投资的方案;又有多少同志披星戴月,对沿线100多个村庄迁占测量、清点核查,认真向群众宣传南水北调工程,耐心讲解政府的各项补偿政策,争取了广大群众的理解和支持,保证了工程的顺利开工建设。

面对非议的困扰;面对百年不遇降雨导致工地一片汪洋,工程不能施工,甚至生活也不能正常自给的无奈;面对济平干渠沿线地下水水位高扬压力



大,冻胀影响严重、斜断面、长距离渠道衬砌等一系列难题,广大建设者严把每个关口,破解了每个技术难题,保证了工程建设质量与进度。

最让我们激动的是2005年12月29日,清澈的东平湖水欢快地奔涌着,流向省城济南。一渠清水里流淌着我们广大建设者的心血与汗水,谱写了南水北调的新篇章。

(张茂来 济平干渠管理局) (张海峰 高德刚 杨建伟整理)