◆天下能源

三峡大坝开闸泄洪

□新华社发

7月3日，三峡大坝今年首次开启闸孔下泄洪水，出库流量增加至每秒3.8万立方米。

捐助灾区

□张连营 报道

7月3日，山东能源新矿集团伊犁能源公司伊犁一矿干部员工发起向遭受地震破坏的琼博拉乡献爱心活动。6月30日新疆新源县与和静县交界处发生6.6级地震。图为受灾村民接收捐赠物资。

修炼“内功”

□黄海生 报道

山东能源枣矿集团柴里煤矿为应对煤炭销售市场疲软的形势，修旧利废、深挖内潜练“内功”，上半年回收复用价值达1347万元，最大限度地降低成本支出。

雷达治水

□俊英 保钢 报道

日前，临矿集团邱集煤矿利用TVLF-煤矿探水雷达顺利完成了矿区井田11层范围内的地表探水工作，为矿井防治水工作奠定了基础。

“如果说2008年金融危机是一阵‘疾风暴雨’，今天极有可能遭遇了一场‘连绵的阴雨’”

山东能源大协同深融合顺势“迎冬”

□记者 张思凯 通讯员 王俊 报道

本报淄博讯 记者从7月6日至7日在淄博召开的山东能源集团有限公司2012半年工作会议上获悉，面对当前复杂严峻的煤炭形势，山东能源集团将以“大协同”战略推进深融合，各权属企业凝心聚力，顺势而为，应对即将到来的煤炭行业的“寒冬”。

在去年取得喜人成绩之后，今年上半年，山东能源集团经济运行稳定增长：上半年原煤产量同比增长10%，营业收入同比增长32%，截至6月末的资产总额比今年年初增长27%。特别是通过初步建立全面预算管理体系，成本控制效果明显，原煤单位完全成本同比下降8%。

在盘点上半年的工作时，董事长、总经理卜昌森用“四个明显加快、两个总体稳定、一个持续强化”作了总体概括，即：整合重组明显加快、重点项目建设进度明显加快、走出去开发步伐明显加快、产业结构调整速度明显加快，经济运行态势总体稳定、和谐发展局面总体稳定，同时，安全管理持续强化。

但自今年年初以来，中国煤炭价格大幅下滑，港口和煤炭企业存煤日益增加，煤炭产能过剩与市场无序竞争的因素互相交织。山东能源集团最近走访市场发现，电厂存煤爆满，接卸已成问题。从全国来看，重点电厂的存煤超过9300万吨，同比增长48%，可用28天。秦皇岛存煤连续5周超过800万吨警戒线，最高存煤达到946万吨。特别是由于煤炭行业的集中度仍然较低，拼产量、拼价格、抢市场成为煤炭企业共同的选择，市场的非理性竞争日趋残酷。“如果说2008年底的金融危机是一阵‘疾风暴雨’的话，那么今天我们极有可能遭遇了一场‘连绵的阴雨’”。卜昌森分析说。

为了应对正在到来的中国煤炭行业的寒冬，即将进入世界五百强的山东能源集团(据消息人士透露，美国《财富》杂志7月9日将公布山东能源集团进入世界五百强)以弘扬山东国有企业的形象为己任，提出推进大协同战略，全集团一盘棋，20多万职工一条心，加快深度融合，以协同竞争优势共抗风险；统筹集团优势，加快推进发展方式转变，降低采掘和生产成本，加快产业结构升级；同时，利用经济下行时期企业间大整合、大分化的机遇期，加快并购重组山东能源集团发展的急需资源要素，实现弯道超越。

形势越困难，发展战略越不能动摇。山东能源集团提出，要以煤炭客户需求为中心，按照资源横向调拨和纵向利用两个维度，合理选择产业链条上的关键节点，在资源勘探开发、资源的便捷运输与高效利用、能源供应链集成服务、资源废弃物再利用等环节，寻找新的产业组合方式，破解各产业板块之间各自为战、难以协同的弊端，努力成为一流的“能源综合解决方案”供应商。

山东能源集团将调整营销策略，变过去的“等客上门”为“上门揽客”，通过走访重点客户、召开用户座谈会等方式，加强与客户沟通联系，主动为客户提供多元化的销售增值服务，扩大新、老客户销量，稳定和拓宽销售渠道。根据市场变化，通过洗选掺配、合理组织生产等措施，优化产品结构，以高质量的煤炭品质和多元化的煤炭品种提升市场竞争优势。

山东能源集团提出，要练内功、挖内潜，强抓企业管理，确保在形势变化面前平稳发展。全面加强成本的预算、控制、分析和考核，开展各类降本增效活动，确保吨煤成本下降3%以上。要把技术进步作为降低成本的重要手段，充分发挥采掘机械化、装备自动化优势，提高单产单进水平，从根本上降低生产成本。要启动装备制造产业整合重组工作，大力引进战略合作者，抢占市场制高点。煤化工产业要通过联合重组、战略合作等方式，加快引进“高精尖”煤化工技术和人才，发展高端、高效煤化工项目，延伸焦化下游产业链。今后所有新上煤化工项目均由能源集团统一规划建设，不准再搞零星布局、分散投资。

莱芜供电开建变电站智能巡检系统

□左丰岐 王宪才 隽永龙 报道

本报莱芜讯 7月5日，莱芜供电公司变电站智能化巡检系统将在35千伏雪野变电站率先开工，计划于10月份建成投入使用。

智能巡检系统主要由智能巡检终端、远程图像系统、智能巡检云台服务器、智能巡检工作站构成，并通过百兆局域网络进行联络。

此系统将按照事先编制好的巡检作业卡，自动对变电站运行中的设备进行巡回检查，并按照预定的计划进行全过程管理，快速准确地开展正常巡检、夜间巡视和特殊巡视工作，并将巡检的结果进行录像存盘，保证变电站设备的安全可靠运行。

□梁凯 苗东升 报道

加练技能

近日，山东能源龙矿集团救护大队进一步加大了救护队员业务学习和协作配合力度，每天除正常学习训练时间外，晚上又增加2个小时的理论学习和操作练习时间。

蒋庄矿全力打造“精品矿井”

□田兵 刘发 报道

本报滕州讯 近日，山东能源枣矿集团蒋庄煤矿下发通报，对评选出的普采工区、掘进一区等5家精品区队各给予2万元嘉奖；对评选出来的最差区队除给予经济处罚外，连带处罚区队负责人；最差班组的班组长被撤职，最差员工离岗培训。

作为全国煤炭系统“三基”建设的发源地，蒋庄煤矿加强“精品矿井”建设，开展“六比一创”活动，即比岗位安全环境状态、比业务技术水平、比标准流程操作、比工作服务质量、比管理技术创新、比个人效率效益，全员争创精品人、精品岗，深化“我的岗位我来负责、我的工作让你满意”的标准岗位创建，发动职工积极投身精品工程打造活动，坚决不让一个区队、班组、员工掉队。

以提升内在质量和动态流程质量为重点，该矿安全生产各专业细化流程、精细管理，在设计、掘进、安装、采煤、回撤、密闭“六个环节”管控上下工夫，通过召开精品工程现场推进会，示范带动，动态提升各头、面、线、硐室的内在质量。尤其是加大中夜班内在工程质量监督和考核力度，安全质量小分队狠抓动态下安全质量检查，形成常态化检查机制，确保实现质量零缺陷、现场零隐患、设备零故障，坚决消灭不合格品、杜绝返工浪费现象。

滨湖煤矿推出“双向约谈”

□褚衍猛 田荣 报道

本报枣庄讯 近日，山东能源枣矿集团滨湖煤矿综采一区滕培龙主动找矿长“约谈”，反映矿内停车位紧张问题。矿领导立即召开了班子会议，研究同意在矿外扩建一个大型智能化停车场，并安排值班人员24小时严密监控，解决了职工的后顾之忧。

该矿推出干部“双向约谈”制，17个基层单位的管理人员可直接“约谈”矿党政领导，也可由矿党政领导主动约基层管理人员谈心，以进一步畅通矿领导与基层管理人员之间的沟通渠道。在日常工作中，基层管理人员发现问题，遇到疑问，都可以直接“约谈”相关领导，不必层层报告、层层审批，这样既节约了时间和精力，又提高了矿领导的办事效率。

该矿实施的“双向约谈”制要求对约谈对象提出的意见、建议和要求，能当场答复的，要当场答复；对不能当场答复且需要办理的事项，矿领导要认真填写约谈工作台账，制定整改措施，限期解决。目前，该矿领导已与工区30多名管理人员进行了“双向约谈”，仅上半年共采纳合理化建议40多条，解决职工实际困难20余条。

■对标先进寻差距 考察归来话能源①

调配全球资源参与国际化竞争

□ 本报记者 张思凯
本报通讯员 王 俊

编者按

自7月2日至6日，山东能源集团组织机关本部和权属企业的35名负责人，先后参观了世界五百强企业浙江物产、上海宝钢、上海汽车以及与山东能源相关的浙江能源、新华医疗和创新企业东岳集团。对标先进寻差距，明确目标树信心，全力以赴塑造山东省第一个即将进入世界五百强的国有企业的新形象，是本次参观考察的主题。从今天起，本报将陆续刊发“对标先进寻差距 考察归来话能源”系列报道，让大家认知山东能源集团在新起点上的思考和追求。

5天、3000公里，风尘仆仆参观考察了6家企业——其中3家是世界五百强，尽管包括山东能源集团董事长卜昌森在内的35人十分劳累，但在7月7日上午举行的考察学习座谈会上，大家一致的评价是：深受震撼、启发很深、收获很大。

登高望远把握大势

“通过这次赴浙江、上海、淄博的六家企业学习考察，大家解放了思想、开阔了思路、看到了差距、明确了目标、增强了信心。”大家表示。

一个企业是否成熟稳健，关键看它在危机时期的表现，这对于目前身处中国煤炭行业又一拐点时期的山东能源集团来说，能否在2012年夏季到来的煤炭行业寒冬中逆势而进，有大作为，关键看企业的魄力和战略，而这种战略的着眼范围，将不仅仅局限于三两年，也不能仅仅局限于国内同行，而应放眼全球，有国际化的视野、思维和素养。

宝钢大家并不陌生，但估计很少有人知道，黄浦江畔的这家企业，2010年以不到全国7%的产量贡献了全行业25%的利润！其成功经验，就在于宝钢从创立伊始，就确立了建成世界一流钢铁企业的目标，劳动效率、产品质量、技术研发等指标全面与世界一流对标。从1992年开始，他们每年10%以上的产品销往国外，知识产权申请量每年以20%的速度递增，钢铁综合竞争力跃居世界三甲。

“判断一个企业是否卓越，关键看他的竞争对手是谁。宝钢在国内钢铁行业不可撼动的优势地位，是在深度参与国际竞争中确立的。”卜昌森深有感触地说，“国际化是一种素质，更是一种能力。山东能源集团一定要在全球范围内参与竞争。”

山东能源集团自成立起，就加大了海外开发的力度，卜昌森等集团领导先后到加拿大西部BC省，考察海外资源开发和国际贸易；今年1月20日，卜昌森会见了澳洲石油天然气有限公司总经理常钧一行，双方希望加强合作，共同推进资源项目开发；2月1日，由山东能源枣矿集团新中兴创立的加拿大可再生生物能源公司在加拿大国家证交所成功上市……这一系列的海外大手笔，正是山东能源集团登高望远把握大势的具体体现。走出山东、走出国门，方能成就山东能源集团的百年大业。因为，他们知道，真正的世界500强企业是超越国籍而存在的。他们的触角延伸到世界各个角落，要在材料成本最低的地方采购，在融资成本最低的地方融资，在人才最密集的地方研发。

坚守国际化战略不动摇

1998年至2000年，中国煤炭市场经历了3年最难熬的寒冬，当时山东煤炭行业全面亏损。经过宏观调控和企业自救，2002年，山东煤炭行业开始全面扭亏为盈，此后便一路高歌猛进，效益上升。但在欧债危机的影响下，全球经济自2010年起迅猛下滑，中国特别是中国的能源行业也未能幸免。具体到煤炭产业来看，现在煤炭大量积压，价格一路下滑，企业经营困难。而进口煤数量不减反增，今年预计达到2.5亿吨，更加剧了煤炭市场供过于求的矛盾。目前，山西煤炭企业开始减薪应对危机，四川、重庆的部分煤炭企业甚至开始停产。

煤炭市场日趋恶化、经营压力逐渐加大，作为山东能源集团应该怎么办？“越是困难的时候，越要树立战略性的思维，战略的远见加上战略的坚守，是一个企业由平凡走向非凡的必由之路。”卜昌森表示。当一些企业大上高耗能产业的时候，宝钢集团、浙能集团的新能源和节能环保产业已初具规模，体现出了他们对于未来经济发展趋势的敏锐洞察力。“因此，以国际化的视野审视今天的山东能源集团，科学适度投资未来，是抢占未来市场竞争制高点的必然选择。”

山东能源集团成立伊始，即确立了“建设国际化、现代化的卓越能源企业”的目标，坚持以煤为基，适度多元，坚持规模增长与价值增长并重、产业运营与资本运营并举、传统能源与新型能源并行的方针，整合发展优势，创新发展模式，不断实现新的跨越。

本次外出考察，他们听人介绍了温州正泰集团的发展脉络，更坚定了山东能源集团坚守既定战略、奋力拚搏的决心和信心。正泰集团从1984年5万元起家开始，经历了房地产泡沫、股市泡沫等各类考验，但他们咬定青山不放松，数十年坚持投资实业、投资电器产业，进而打造出中国最大的低压电器生产厂商。“对能源集团来讲，战略确定后必须要不动摇、不折腾，深耕细作核心主业，这是我们走向卓越的根本前提。”卜昌森表示。

趋利避害顺势而为

上世纪70年代的石油危机成就了日本汽车产业，1998年亚洲金融危机促进了韩国、台湾经济转型。利用危机形成的倒逼机制，将是加快推进产业结构调整和发展方式转变的好时机。

浙江物产的前身是浙江省物资局，在物资行业不景气的时候，他们被迫转行，进军物流产业。在浙江民营物流业遍地开花、物流业准入门槛低的情况下，浙江物产推行供应链集成管理模式，获得了快速发展，并于去年进军世界五百强。宝钢集团针对国际钢铁业发展趋势，开始“一业特强，相关多元产业协同发展”，成就了中国钢铁业龙头。

“对标先进，我们觉得今后要对能源集团的战略实施路径进行全面优化，趋利避害、顺势而为，重点在国际化、现代化上与世界一流企业全面接轨，放眼长远，适度投资未来。”卜昌森表示。

尽管当前山东能源集团改革发展面临着严峻挑战，但从领导班子到普通员工，我们看到了信心和坚韧。这来自于集团20多万员工的团结一心，来自于他们对困难的充分把握和积极应对。目前，他们正着手超前研究10-20年后国际国内经济走势和能源产业发展趋势，按照技术领先、系统设计、试点先行的原则，探索高端装备制造、新型能源、传统能源清洁利用等战略性新兴产业发展路径，推进能源产业与现代服务业、高端装备制造业融合发展的商业模式研究，为集团下一轮发展积蓄力量。

◆ 导 读

➡ 14 山东能源·综合

市场疲软：肥矿平铝逆势突围

砍掉电解铝后，平阴铝业反而在没有产业链优势的情况下保持稳步增长。

用上世纪八九十年代的生产设备，不断开发生产出新产品，出口十几个国家和地区。

➡ 15 山东能源·纵深

国内成品油三连跌 信号未变

二季度国际油价已大幅下跌，预计在今年第三季度会出现阶段性反弹，可能对后期国内调价的幅度产生影响，但油价三连跌信号未变。

□ 责任编辑 李 强
电话：(0531)85193550