

# 新西关突围记

## ——平度市李园街道西关村科学发展纪实

平度市位于中国经济强劲增长的环渤海湾经济圈、山东半岛制造业中心地带，是连接青岛、潍坊、烟台三大城市的“枢纽”，是胶东半岛制造业中心、青岛经济发展的潜力之都，被誉为青岛这座美丽海滨城市的“后花园”。

平度山川秀丽，平原广袤，人杰地灵。历史悠久的平度城区，则由东南西北四关组成。建国前夕，解放军大军，从西关突围，一举解放平度城，书写了平度发展史上波澜壮阔的一页。

今天，西关人在村两委的带领下，励精图治，科学发展，历经八个春秋，昔日默默无闻的村庄，一跃成为远近闻名的和谐富裕村庄，演绎了新的西关突围记。

### 西关新貌

麦收季节，穿过整洁的道路，走过规划整齐的楼房，来到平度西关村委，一块块荣誉奖牌，一幅幅群众送来的锦旗，一张张村民集体出游的照片……见证着上级领导和单位对西关村委工作的肯定，见证着村民对村两委的信任和赞誉。

西关村位于平度市城区，李园办事处东南方，村东临郑州路，村南和西阁村一街之隔，村西与柳行头村相邻，路北与桥北村相邻。村内四通八达，与胜利路、郑州路、济南路相接，交通运输发达。

西关村占地面积为89.1亩，现有三个自然村279户，农业人口788人，共有宅楼四座，普通住房199处，门市房50多处。周围商业网点星罗棋布，地理条件优越。

西关村党支部书记、主任陈波介绍，2004年前，虽然地处平度城区黄金地段，村集体经济非但没有发展起来，反而背了一屁股债，村委欠债1100多万元，可谓“捧着金饭碗要饭吃”。

陈波是土生土长的平度西关人，早年和爱人在平度市区经营金猴皮鞋专卖店，生意兴隆，日子过得红红火火。

提起2004年竞选西关村主任的事，还要从陈波送女儿上学说起。有一次，陈波在女儿学校门口遇到本村村民也是送孩子上学，唠起家常来，对方说，别的村都是包车送孩子上学，咱们村啥时能实现呢？要不你快出山吧！这句家常话让陈波心里为之一动。

然而，此时的西关村，可谓一盘散沙：李园办事处63个村，每次评比，西关村老是倒数第一；村干部说话没人听，上访不断；每逢过年过节，要账的村民堵上门……用村民的话说，西关村就像患了“癌症”一样。

陈波是个喜欢接受挑战的人，思虑再三，想着村民期盼的眼神，本着为村民谋幸福的想法，陈波决心一试。

竞选演讲上，陈波朴实的话语深深打动了西关村人的心。经过投票，2004年11月7日，陈波成为西关村新一届村主任；11月28日，陈波被上级党委任命为村党支部书记。

### “水管经济”源远流长

“天将降大任于是人也，必先苦其心志，



西关村邀请吕剧团登台唱戏

劳其筋骨，饿其体肤，空乏其身，行拂乱其所为，所以动心忍性，增益其所不能。”

面对老少爷们的期待，陈波走马上任。陈波清楚地知道，对于自己能否治理好西关村的烂摊子，村民还是多少持怀疑的态度。

面对期待，面对债务，陈波上任后做的第一件事，就是还了以前的账，自己筹资10万余



平度市李园街道西关村党支部书记、主任陈波在村委会办公室

元发放前任村委欠老百姓的粮款。

“万行德为首，百善孝当先。”陈波认为，不管有钱还是没钱，都要把老年人伺候好。2005年的重阳节，陈波和村干部商议后，决定垫资为村里老人每人发放价值88元的蛋糕一个。第一次分到蛋糕的老人喜笑颜开，村民们也拍手称赞。后来此举成为一种常态，蛋糕尺寸变大，价值116元。

以心换心，陈波的实际行动逐渐赢得了老百姓的认可。

“巧妇难为无米之炊”，陈波认识到要想长远发展必须发展经济，否则如同无源之水无本之木。

他立足村情，决定开展引资促发展。陈波专门划出土地作为招商引资的工业园，经过村两委的共同努力，西关村成功引进了占地一百余亩江淮汽车和平度最大的铝材生产加工等企业，对土地实行只租不卖，租赁费实施年年阶梯增长，保证了村集体收入的源源不断增长。不仅偿还了以前欠老百姓的欠款，而且集体经济达到了100多万元。

陈波说：“通过土地流转，土地返包，我们引进了江淮汽车、平度西关铝材城等企业，这些企业每年给我们村交租赁费。这些租赁费就是我们集体的水管经济，源远流长，流到百姓手中。”

“土地只租不卖，意味着村里永远保住这块地，也就为子孙后代留下了宝贵的财富。”陈波坚定地说：“如果一卖了之，只是眼前得益，长期受损。我们绝不能干对不起祖宗子孙的事情。”

青岛千霖汽车销售有限公司董事长王书学说，我们之所以落户西关村，是看上了这儿良好的投资环境，特别是村两委干部非常干实事，千方百计为我们企业发展创造好环境，跟他们合作非常愉快。“像涉及用电、办理有关项目手续等，村里都是主动为我们忙前忙后。”

天时地利人和，良好的投资环境换来的是企业飞速发展。如今，青岛千霖汽车销售有限公司江淮汽车销量一路攀升，在全国江淮汽车销量排行榜第17位，县级市江淮汽车销量全国第一。

近年来，随着平度市新型工业化、新型城镇化步伐加快，人民生活水平不断提升，市民消费能力日趋增强，原来聚集在青岛路、柳州路两侧的众多汽车品牌店已满足不了人们快速增长的汽车消费需求。

近日，青岛金瑞达汽车销售有限公司开业，是李园街道西关村招商引资的又一成果，进一步壮大了汽车服务业聚集区规模，将为市民提供更加便捷的汽车服务，西关村的“水管经济”又注入了新的财源。

### 幸福送到百姓家门口

民生为大，村集体经济发展壮大后，西关村以惠民、便民、利民为出发点，发展公益事业，改造背街小巷，逐渐加大村民福利投入。

陈波一直坚持这样一种理念，即使有一分钱，也要用在百姓身上。

集体出资30多万元将已安装十六七年的自来水管全面进行了更新改造；集体出资将西关新一村和鸿运新区进行了路面硬化；为学前幼儿入托报销50%，卫生垃圾清运费、合作医疗费全部由村集体负担，向村民收取一分钱。每年重阳节为每位老人发放500元现金，对村内考上大学的本科生奖励1000元。

村干部杨瑞国说起这样一件事：“看我提着蛋糕回家，母亲问，你给我买的？我说，不是，书记给买的。母亲说，这可是开天辟地的事。”

74岁的村民孙寿安说：“陈波等村干部对我们老人照顾得无微不至，衣食住行，都给你想着。村里给老人发蛋糕，坚持8年了。遇到我们过生日，给孩子说，不用买蛋糕了。虽然小小蛋糕几十元钱，但是很受感动，村两委心里想着我们这些老人。”



今年5月，西关村村民游览南京合影

去年村里为老人们每人发了一床柔丝被，价值五六百元，孙寿安说：“没想到庄户人家还用上了这么好的被子！”

孙寿安说，以前，村里的道路崎岖不平，遇到下雨天，简直没法走。村里投资铺成了水泥路，走在上面，心里也舒坦。“现在的村两委，工作有魄力，办事有方法，一心为老少爷们着想。村里的财务每月都公开，每笔支出都让大家清清楚楚地知道，没有掖着藏着，这样清廉公正的村班子，他们办好事，我们很支持。”

为民谋福祉，心系群众疾苦。自2005年以来，根据平度市政府总体规划为解决部分村民住房难的问题，经多方及上级主管部门的大力支持，为49户村民申请审批了宅基地，统一建造二层住宅楼，在西关新二村先后建造了三幢高层村民住宅楼。搬进新居，村民乐得合不拢嘴。

大米、花生油、松花蛋、香油、精品盐……今年1月14日，春节前夕，西关村委为全体村民统一发放了春节福利，各种米面粮油等共计11种。全体村民欢欣喜悦前往村委领取礼品，丰厚礼品让村民度过一个富足祥和的春节，村民们的幸福感也日益高涨。

“一年一度佳节到，村委大院喜洋洋”。说起向村民发放的福利，陈波开心地笑起来，声音很响亮。他朴实地说：“当村官，就是要为百姓谋福利，特别是老人，要好好地伺候，让他们安享晚年。”

### 新春家门口听吕剧

物质生活上去了，精神生活同样也要跟上。为了丰富村民的精神文化生活，村委每年正月十五前后都会邀请平度吕剧团，在村里搭台演出，为老人们演唱传统吕剧。

每逢演出，西关村一片喜气洋洋，村民们三五相约而至。喜庆的锣鼓敲响，《小姑贤》《墙头记》《龙凤面》《马前泼水》《井台会》等传统戏一一上演，戏迷们纷纷在台前流连，鼓掌和叫好之声不绝于耳。已经年届75岁高龄的王大爷说：“村里大部分老年人都是戏迷，演员演得都很不错，村里每年都举办这样的戏剧演出，丰富了我们村里的文化生活。”

新春家门口听吕剧，成了西关村村民及周边村民的一大享受。

陈波说，这些传统戏寓教于乐，弘扬孝德，倡导和睦相处。在丰富村民文化精神生活的同时，也潜移默化地影响着西关村人，尊老爱幼，社会风气焕然一新。

为丰富村民娱乐生活，村里投资兴建的老年人大型综合娱乐活动中心正在装修。活动中心建筑面积300平方米，设有棋牌室、阅览室、健身房等。陈波说，让老年人欢欢乐乐地在中心娱乐。

村民孙寿安酷爱书法，写得一手好字。说起老年人大型综合娱乐活动中心，竖起了大拇指：“老少爷们都赞成，村两委将民生实事办到了咱的心坎上了！启用后，我第一个参加，教村民书法。”

78岁的老人马庚芳，为西关村的大变化所感动，主动画了幅牡丹图，装裱好，送到村委，上写：“赠与视民如父母的村官陈波。”对于此事，陈波说，为民办实事、办大事，其实这些事都是我们应该干的，百姓的理解和支持给了我们干好事的动力。

### 走出家门开眼界

5月的清晨，朝霞喷薄，西关村90多位老人在陈波的带领下，沐浴着清晨第一抹阳光，踏上了游江南的旅途……

在南京中山陵，村民们拾级而上，排列整齐的队伍移动着，瞻仰摆放着孙中山先生遗像的殿堂；站在阶梯顶部极目四望，无尽的郁郁葱葱让村民们心旷神怡。

在乌镇，垂柳依依，粉墙黛瓦，村民们踩着斑斑累累的石板街，沿河而行，感受千年古镇的风韵。每个人都睁大眼睛，尽情饱览江南秀色。

在杭州西湖，草长莺飞，苏白两堤，桃柳夹岸。村民乘坐游船畅游西湖，被眼前的景色所惊叹、心醉神驰，幸福满足感溢于言表……

今年5月16日至18日，西关村90多位老人先后游览了南京中山陵、苏州园林、杭州西湖等多处著名景点。为期4天的旅游文化活动让西关村的老年人充分感受到了村两委的温暖。有的老人开心地说：“有生之年，有幸能到祖国各地到处走走看看是老人们以前从未想过的。”

旅途中，陈波等村干部跑前跑后，忙着安排早餐、住宿、安全出行等，专门定做的添福糕点，洗好的黄瓜、矿泉水，样样俱全。就连同行的导游也连连赞叹道：“我带了这么多的团，还没遇到陈书记这样为村民周到用心着想的好村官！”

像今年的江南4日游这样，其实西关村已经组织了多年。每年春天，组织老年人出游；秋季，组织村里党员、村民代表参观。从2008年开始，龙口南山集团、孟良崮、“华夏第一村”华西村、西柏坡，都闪动着西关人的身影……

在陈波看来，组织老年人和党员、村民代表外出参观，除了丰富老年人的文化旅游外，重要的是开拓眼界，更新观念，看看别人是如何科学发展奔小康的。

陈波说：“村里要变好，不仅仅是一个村委会班子的事，全村人都要使劲，人心齐，泰山移。只有心往一处想，劲往一处使，村子才会发生大变化。通过学习取经，解放思想，对照先进找差距，大伙出谋划策，共同将西关村的经济、社会事业发展起来。”

参观华西村时，大伙为华西村新农村建设取得的优异成绩所震撼。参观当地村民家里时，一位村民对陈波说：“陈书记，希望将来我们也住上这样的楼房。”

村民的热切期盼，给陈波他们带来压力，也增强了带领大家建设富裕和谐新西关的信心和决心。如今，着眼建设现代化文明新村，村两委邀请北京设计院的专家，正对西关村旧村改造进行规划，准备建设现代化的高档居民楼，让老百姓住上好房子。

### 志存高远谋发展

天道酬勤，八年励精图治，西关村人打了一个漂亮的翻身仗。

8年来，在陈波和村两委的带领下，在广大党员干部群众的共同努力下，众志成城，奋发图强，西关村的各项工作都取得了优异的成绩，走在了李园街道办事处村庄的前列，连年被评为先进，被青岛市委命名为“文明村镇”。

特别是在李园街道办事处组织的对各村2011年度综合考核中，西关村取得综合排名第一的好成绩。新农村建设又创造了一个新的标杆和旗帜。

如今，西关村经济得到较大发展，农民人均收入逐年提高。其中，2011年村集体收入达127.5万元，农民人均纯收入15728元。



西关村村民参观学习龙口南山集团合影

今年在村两委换届工作中，村党支部书记陈波以满票再一次当选为新一届支部书记。在村委换届中也是几乎以满票当选新一届村委会主任，其他两委班子也是顺利产生，西关村是李园办事处第一个“两委”全部顺利换届的村庄，也是第一个无任何上访无任何纠纷的村庄，受到上级党委的一致好评。

心系居民，厚德载物；一心为民，廉洁奉公。由于工作出色，陈波先后获得了“平度市优秀共产党员”、“平度市普法依法治理工作先进个人”、“平度市信访工作先进个人”、“平度市人民检察院民生检察联络员”、“计划生育先进工作者”、“李园街道优秀党务工作者”等荣誉。去年12月当选为平度市人大代表。

村支部书记陈波在成功换届后，继续稳定班子队伍建设，教育培养村两委干部牢固树立为民服务、为民造福的思想，提高政治素质，充分发挥领导核心作用，坚持“三会一课”制度，按时组织广大党员、群众收听收看电视远程教育课程，切实加强电教化教育工作力度，使全村村干部党员管理工作走上了制度化、规范化的轨道。

谈起8年来的酸甜苦辣，陈波感慨颇多，能够就任村支书和村主任，带领大伙共同致富，非常感谢大伙对我的信任，只是想工作做到问心无愧，对得起父老乡亲，足矣。

这道理那道理，共同富裕才是硬道理。谈及下一步的发展时，陈波踌躇满志地说：“下一步，我们村要实施旧村改造，盘活土地资源，加大招商力度，发展集体经济控股经济，走共同富裕的道路。积极帮扶进驻企业及时安顿下来，从商铺选址、市场发展、人才引进等为企业出主意，与企业长远合作谋发展。只有实现了共同富裕，社会主义的优越性才能得以体现，干群关系才会进一步密切，党和政府的威信才会提高！”

在西关村村头，矗立着一块巨石，镌刻着“西关鸿运新区”几个大字，字是喜爱书法的陈波题写的。这块巨石，侧看像一张张开的凤帆，在和煦的五月里，正扬帆起航……

雄关漫道真如铁，而今迈步从头越。在陈波和村两委的带领下，尊重村民意愿，西关村正抢抓“十二五”发展新机遇，高举科学发展旗帜，解放思想，齐心协力，不断壮大集体经济，为村民们创造一个良好的社会环境和生活环境，建设更富裕、更文明、更和谐、更美好的新西关！（薄克国 尹艺平）

