

跨体制合作的新探索

——济南保法肿瘤医院与新泰二院结为协作医院纪实

□ 刘江波



于保法院长在揭牌仪式上致辞

2011年10月15日,济南保法肿瘤医院与新泰市第二人民医院结为协作医院的揭牌仪式在新泰二院举行。一边是集医疗、教学、科研、保健、康复于一体的公立现代化二级综合医院,一边是只有十多年历史的专业民营医院,这次新泰二院与济南保法肿瘤医院的合作,是公立医院引进民营医院就治癌技术进行合作的首个案例,他们之间跨体制合作的动因到底是什么?

打破地域限制

促进优质医疗资源共享

关于新泰市第二人民医院,有这样一组数据:年门诊量11万人次,年住院病人

泰二院与河南省洛阳正骨医院、北京武警总医院建立友好协作关系后,洛阳正骨医院知名专家龙荫生、余传仁教授,北京武警总医院宋宝欣教授长年坐诊。其特色疗法中西医结合治疗骨关节病、筋伤病,“宝欣疗法”即“中药定向透疗法”治疗颈肩腰腿痛、椎间盘突出,以其疗效显

“缓释库疗法”,但是囿于医院本身的地理位置和资源限制,这些先进的医疗技术不能更广泛地惠及基层患者;对于新泰市第二人民医院而言,拥有广泛的社会资源、优良的医疗设备以及便利的地理条件,而广大患者对于公立医院的认可程度也比较高,但是受肿瘤技术和专业人才的限制让这家医院在短时间内还难以完成肿瘤科室的建立工作。对于拥有一定优势治疗技术的民营专科医院以及实力雄厚的综合性公立医院而言,合作是促使双方快速成长的有效方式。然而,如何经由“跨体制”合作实现强强联合?对于已经和多家国内著名医院进行合作的新泰二院而言,选择一家有实力、且软硬件配备齐全的肿瘤治疗专科医院成为他们首要考虑的事情。显然,济南保法肿瘤医院的专业技术和人才优势契合了新泰二院的需求。

济南保法肿瘤医院于2004年2月经济南市卫生局批准设立,是由全国人大代表、济南市政协委员、留美肿瘤专家于保法教授创办的非营利性股份制二级专科医院。医院现有员工120人,主任医师、副主任医师18人;医护人员80人。设有肿瘤科、内科、妇科、急诊医学科、病理科、麻醉科、医学影像科、医学检验科等,开放床位100张。在硬件方面,配有自动生化分析仪、离子分析仪、血球计数仪、尿液分析仪、显微镜、布氏镜等化验设备,大型设备有直线加速器、螺旋CT、模拟定位机、彩色B超、C型臂、内窥镜、三氧治疗仪等,使前来就医的患者能够得到迅速、准确的检查、诊断和更有效的治疗。

医院以于保法教授在肿瘤临床治疗方面获得美国、中国、澳大利亚、日本等多国发明专利的“缓释库”疗法为核心技术,配合“活化化疗”、“活化放疗”、“三氧治疗”、“冷煎中药”等特色疗法,形成针对原发部位、骨转移、肺转移、淋巴转移、脑转移等全身部位肿瘤治疗的系列独特技术。



合作签字仪式

毫无疑问,对于拥有专业技术和人才资源的济南保法肿瘤医院而言,同样需要一个更加广阔的平台,在把先进的诊疗技术带到基层的同时,也更加有利于其自身的生存和发展。

签约十年

探索“公立”、“民营”合作新模式

怎样的合作模式才能更好地实现多方共赢以及社会效益的最大化?

济南保法肿瘤医院院长于保法表示,合作的模式主要是新泰二院作为公立医院引进民办医院的技术、民办医院有效利用公立医院的资源,实现两家医院的优势互补。

“我们签了十年的合作协议,济南保法肿瘤医院提供以“缓释库”核心技术及多种特色肿瘤治疗技术,并给予新泰二院人员培训、业务指导等多种支持,派驻不少于2名专家负责指导肿瘤中心的全部业务工作,让更多的患者共享“缓释库疗法”这个知识产权。”于保法说。

新泰二院院长陈业鹏表示,双方医院合作之前,新泰二院对多家省内外肿瘤医院及治疗肿瘤方法进行了多方面考察、比较,经过多次研究、商讨后认为济南保法肿瘤医院开展的“缓释库”疗法是目前国内外治疗肿瘤方法中疗效较好、副作用较小的治疗方法之一,得到了国内外患者和专家的高度评价和支持。

“为推动新泰医疗卫生事业的发展,更好地推广该技术,造福肿瘤患者,新泰二院提供医疗设施、设备及部分医护人员与济南保法肿瘤医院协作成立肿瘤中心。肿瘤中心由济南保法肿瘤医院派驻专家负责医疗工作,双方以建立肿瘤防治中心为突破口,充分利用“缓释库”疗法治疗肿瘤,优势互补,在满足患者需求和促进双方医院发展两个方面达到双赢。”陈业鹏如是说。

双方以资源共享、互惠双赢、共同发展为原则,进行有组织、有计划的全方位、多渠道、多形式的合作与交流,并建立长期、稳定的共同发展合作关系。笔者了解到,这次合作是不同于“科室承包”的技术引进式合作。合作后,除济南保法肿瘤医院专家将长年在新泰市第二人民医院坐诊外,在医疗技术、科研教学、学科建设、人才培养等多方面为新泰二院“造血”,但并不参与医院行政管理。今后合作双方不仅将充分利用各自在学术、技术、信息、设备和人才等方面的优势进行科研项目上的合作,而且还将在有计划地进行人才方面的培养与交流,如合作开展在职人员学历教育,合作加强高层次人才培养和岗位、技能培训,以及合作成立专家数据库等。此外,双方还将通过共建开放实验室或培训基地,建立大型仪器资源共享平台,组织专家进行决策咨询和技术交流等合作,真正实现双方的资源共享和优势互补。

更重要的是,通过合作新泰二院不仅能直接给济南带来的优质特色治疗、新技术疗法中获益,而且当地农村患者也不必长途跋涉,在当地就能享受到济南专家的医疗技术及服务。新泰市及周边地区的患者将是最大的受益者。据了解,这里的费用比济南低了许多。同时由于处在基层,临近的患者可以享受到更高的报销比例。

对于此次合作,双方都寄予了很高的期望。于保法认为,合作有利于“缓释库”专利技术的推广,也有利于新泰二院的发展和医疗技术水平的提高。并希望此次合作可以为山东省民营医疗机构与基层医疗机构的合作探索出一条有益的经验模式。

陈业鹏则表示,双方的合作共同构筑了一个充满希望、面向未来的交流平台。肿瘤中心的成立是在综合医疗和专利技术合作上的延伸。借此平台,济南保法肿瘤医院“缓释库”治疗肿瘤专利技术品牌可以精进技艺,丰富内涵;而新泰市第二人民医院则延伸品牌,辐射周边,双方的合作必将开创互利双赢、齐头并进的崭新局面。



于保法院长接受媒体采访

济南保法肿瘤医院简介

济南保法肿瘤医院于2004年2月经济南市卫生局批准设立,是由全国人大代表、济南市政协委员、留美肿瘤专家于保法教授创办的非营利性股份制(山东银座商城股份有限公司、深圳天成投资公司分别为第二股东和第三股东)二级专科医院,是济南市医保定点、新农合定点医院。医院位于济南市经十西路309号,所处位置交通便利,环境整洁、优美。南邻济南景观大道经十西路,北临济南高铁西客站,是进出京福高速和济南火车站等必经之路,多路公交车经医院门前。

医院现有员工120人,主任医师、副主任医师18人;医护人员80人。设有肿瘤科、内科、妇科、急诊医学科、病理科、麻醉科、医学影像科、医学检验科等,开放床位100张。配有自动生化分析仪、离子分析仪、血球计数仪、尿液分析仪、显微镜、布氏镜等化验设备,大型设备有直线加速器、螺旋CT、模拟定位机、彩色B超、C型臂、内窥镜、三氧治疗仪等,使前来就医的患者能够得到迅速、准确的检查、诊断和更有效的治疗。

医院以于保法教授在肿瘤临床治疗方面获得美国、中国、日本、澳大利亚等多国发明专利的“缓释库”疗法为核心技术,配合“活化化疗”、“活化放疗”、“三氧治疗”、“冷煎中药”等特色疗法,形成针对原发部位、骨转移、肺转移、淋巴转移、脑转移等全身部位肿瘤治疗的独特技术。

2008年5月29日,由中华国际医学交流基金会、中国生命关怀协会主办,济南保法肿瘤医院承办,代表中国肿瘤靶向治疗最高水平——“2008年肿瘤靶向治疗论坛”在济南珍珠泉宾馆隆重开幕。来自全国各地及欧洲、加拿大的260位肿瘤界专家和医疗工作者共同出席了这一医学界的盛会。时任中国医学科学院肿瘤医院院长、中国医学科学院肿瘤医院研究所所长赵平;国家卫生部顾问、中国研制和应用脊髓灰质炎活疫苗的创始人、原中国医科院院长、中国协和医科大学校长、英国皇家内科学院院士、欧洲科学院院士、第三世界科学院院士顾方舟等多位专家不吝赞美之词授予“缓释库”和济南保法肿瘤医院高度评价,大会取得圆满成功。2011年5月“缓释库”走进大连,登上第四届世界肿瘤大会讲台,引起国内外肿瘤专家的强烈反响,6月“缓释库”应邀走进美国临床肿瘤学会2011年年会,引起国外专家的高度关注。

2004年10月10日,为纪念红军长征70周年,历时3个月的“中国青年志愿者医疗扶贫万里长征”正式启动。该活动由十届全国人大代表于保法教授倡议,共青团中央、国家卫生部和中央电视台联合主办,济南保法肿瘤医院作为山东保法医疗科技有限公司的下属单位具体承办,此活动得到济南市卫生局的大力支持。“中国青年志愿者医疗扶贫万里长征”固定队员50余人,于保法教授任总指挥,济南保法肿瘤医院不仅提供活动所需车辆、检查设备、药品和人员,还出资300万元以保障活动顺利完成。活动所到之地,于保法教授亲自为老红军及群众治病、送药,到床头嘘寒问暖。途中,老少边穷地区群众的生活情景及医疗状况给于教授很大触动,他反思70年来老区群众医疗卫生滞后的原因,总结出《中国农村卫生改革与现状调查报告》,党和国家领导人对该报告高度重视,批阅后转到卫生部,该报告促进了中国农村医疗卫生改革。活动受到沿途群众的一致赞誉,引起社会的广泛关注。“医疗扶贫万里长征”结束后,济南保法肿瘤医院继续实行惠民活动,每年有为患者减免治疗或检查费用的优惠政策,仅2009、2010、2011年3年间就为肿瘤患者免除医疗费用近450万元,从一定程度上缓解了肿瘤患者“看病难、看病贵”问题。

当年于保法教授放弃国外优厚的生活条件,带着自己呕心沥血的研究成果,怀揣一腔报国热情、赤子之心,回到祖国,只想让自己的科研成果救治像母亲一样罹患癌症的患者,让他们免遭手术之痛,经“缓释库”治疗后拥有高质量的生活。10多年来,于教授的初衷早已成为现实。鉴于于保法教授在肿瘤防治事业上作出的骄人业绩,他当选为十届全国人大代表、十一、十二届济南市政协委员,获得国务院颁发的华侨华人专业人士“杰出创业奖”,共青团中央颁发的“全国第六届中国青年志愿者行动贡献奖”等诸多荣誉称号。先后受到党和国家领导人的多次接见和高度评价。

雄关漫道真如铁,而今迈步从头越。济南保法肿瘤医院全体员工,将以院训为奋斗目标,以高尚的医德、精湛的技术、优质的服务,投入到工作中。于保法院长的目标是在济南搭建一个规模更大、功能、设备更加齐全的现代化医院,打造民营医院的标杆,创造良好的就医环境,更好地为社会、为肿瘤患者服务。



揭牌仪式

1.8万人次,经济总收入1.2亿元……是集医疗、教学、科研、保健、康复于一体的现代化二级综合医院;同时新泰二院还有全国十佳百姓放心医院、全国百姓放心患者满意品牌医院、山东省卫生工作先进单位、山东省综合医院中医药示范单位、泰安市质量信得过医院、泰安市护理技能竞赛团体一等奖等一系列荣誉,新泰二院作为当地的一所公立医院,综合实力、毋庸置疑。如此一家地方公立医院为何选择通过成立科室的方式与一家民营医院开展合作?

在社会上肿瘤病情高发的背景下,肿瘤科室的缺失让新泰二院的领导层颇为焦虑,成立一个科室并不容易,如何在短时间内让医院能够拥有相应的人才和设备并服务于本地患者?如果放在以前,新泰二院要成立这样一个科室,无论是从硬件还是从软件方面,都面临着不少的困难,但是现在却不再是难题。

如何才能放大优势医疗资源,从而惠及更多的基层患者?新泰二院对此早已经进行了有益的探索。

自2009年以来,一个内引外联、特色建院的构想逐渐地在新泰二院铺开,一系列“筑巢引凤”的举措让一批具有国内国际前沿地位的专家教授和特色专科医院,相继在新泰二院落户安家。

2009年11月,新泰二院成为卫生部中日友好医院“肛肠病安疗中心”临床协作医院,在新泰市独家引进“安疗疗法”。这一技术项目借助安阿玥、王晏美等五位专家的技术优势,已发展成为新泰市卫生行业一个新的品牌。2010年4月,新

著、费用低、无副作用等优点赢得患者信赖。

神经外科与济南军区总医院神经外科达成长期合作科室,军医专家张荣伟教授定期坐诊、手术,开展技术指导……与此同时,同济南施尔明眼科医院、北京朝阳医院心血管内科合作项目正在积极筹划建设中。

目前,新泰二院22个临床科室、10个医技科室齐头并进,优势互补,联手打造患者康复平台。内分泌科、消化内科、病理科与山东大学齐鲁医院、省立医院的技术合作正有序、有效开展;介入放射科为泰安市医药卫生特色专科,儿科、神经内科、妇科、心血管内科和普外科为医院重点专业科室,糖尿病诊疗中心和血液透析科为医院特色专科。

从某种程度上来说,新泰市第二人民医院与济南保法肿瘤医院结为友好协作医院,合作开展肿瘤科业务,这仍属于新泰二院内引外联、特色立院的深化和拓展。合作后的两家医院开设了肿瘤科室,设计床位为60张,在不到一个月的时间中,已经先后接诊了67位病人。

跨体制合作

放大优势医疗资源

如何放大优势医疗资源?这个问题对于身处省城的济南保法肿瘤医院和身在基层的新泰市第二人民医院有着不同的意义。在肿瘤治疗方面,济南保法肿瘤医院有着十多年的经验和相应的专利技术——