

# 在山东煤矿第一面党旗飘起的地方,始终坚持贴近一线创新党建

# 百年淄矿“千里矿区”党旗红

□记者 左丰岐 通讯员 弋永杰 报道

本报淄博讯 “我省最早的煤矿党支部诞生在淄矿,这也成为我们做好党建工作源源不竭的动力。近几年,我们坚持贴近生产一线创新党建,推进了企业健康和谐发展。”6月26日,记者采访山东能源淄矿集团庆祝建党90周年系列活动时,淄矿集团党委副书记张道纶这样介绍。

淄矿开采于1904年。1924年7月,中共淄矿矿区支部正式成立。这是山东第一个煤矿工人党支部。近年来,淄矿走出山东,主要生产经营单位分布在陕

西、云南、内蒙古和山东四省区,员工总数也达到了21000多人。

百年历史,“千里矿区”,党建工作怎么抓?淄矿集团党委提出“生产延伸到哪里,党组织就建设到那里”,并适时依据一线实际改进工作方式、方法,充分发挥党组织的政治核心作用。

针对基层党建中的薄弱点,淄矿集团党委近年陆续开展了区队建设党员活动室、倡导工人党员进支部等系列专项活动,并结合创先争优活动全面加强党建工作。今年,通过发展新党员和组织调整,减少党员空白班组150多个,进一步优化了党员分布结构,扩大了党员作

用发挥的影响面;倡导吸收具备条件的工人党员进基层党支部,共有28名工人党员成为支部委员,增强了班子的整体战斗力。

淄矿集团各级党组织得到充实强化的同时,也激发出基层组织新的积极性和创造性,“书记项目”就是在这一背景下出现的。所谓“书记项目”,就是支部书记通过课题申报的方式确立攻关创新项目,以党建思想政治工作为抓手,推动生产经营等各方面工作实现自我突破。淄矿集团埠村煤矿党委书记郭恒斌介绍,前不久矿上要开展高水充填作业项目,面临着“管路长、本体重、

运输线路复杂、安装环境风量小、淋水点多”等诸多困难。担负转运管路的扩掘一队和安装管路的钻探队、机电一队3个队的党支部书记刘照阳、韩怡栋、李敏把这一项目“增补”为“书记项目”。在安装过程中,书记们头戴“拉车”、党员们紧跟“推车”,使一条条管路以最短的时间、最好的质量、最安全的操作架在了千米井巷内,并提前7天完成安装任务。

张道纶介绍,目前,“书记项目”已经在淄矿集团全面推行,今年以来各单位确立创新项目176个,促进了党建制度创新和工作创新。

## 新矿集团挺进 矿山生产服务

8个月斩获

13亿吨煤炭储量

□记者 左丰岐 通讯员 程延民 报道

本报新泰讯 “我们公司去年10月成立,目前已经通过输出技术管理的方式,整合了国内12个矿井的13亿吨煤炭储量,并且已经获取可观的技术管理服务费。”山东矿业管理技术服务集团有限公司董事长、总经理王贵东日前对记者说。

山东矿业管理技术服务集团有限公司由新矿集团整合旗下多个专业性生产企业而成,目前公司拥有3个全资子公司和13个参股子公司,已初步形成集勘探、设计、建设、生产、咨询、服务、成套技术输出于一体的完备产业链条与业务流程,主要依托对外输出成套矿井管理技术,并通过兼并、收购、参股、托管等方式整合各类矿井资源。

据介绍,目前国内各省区纷纷开展煤炭资源整合,提高煤矿行业经营门槛,一批不具备安全生产能力的私营矿主被迫退出,而相当部分资源整合主体技术管理水平等方面欠缺,造成大量资源价值高、开采条件好的中小型矿产闲置,当地政府有强烈的资源再利用意愿,为矿山管理服务输出提供了广阔的市场开发空间。

而我省煤炭行业的经济实力、安全水平、科技装备、企业管理、队伍素质等方面处于全国领先水平,在业内得到普遍认可。

同时,省内煤炭资源渐趋匮乏,这两方面决定了我省煤炭企业有能力、也必须走出去,而矿井生产服务是其中的一种重要方式,也能够体现出我省煤炭系统技术管理的优势。

王贵东对记者说,“集团公司整合优势资源组建矿井生产服务公司,既可提升企业内部生产效能,更与集团所属的金融租赁、物流贸易、装备制造等产业互相呼应、协同发展,为以输出管理方式开拓市场、抢占资源提供了坚实的后盾。”

山东矿业管理技术服务集团组建以来,对外合作迅速推进,资源整合初具规模。

据了解,截至目前,该公司相继与山西吕梁市中阳张子山煤业公司、长治县雄山煤业集团等12个煤矿签订了托管或合作协议,控制煤炭储量13亿吨,年产能近150万吨。

同时,该公司对稀有金属资源的整合也取得新进展,已与内蒙古自治区什克腾旗金辉矿业公司铅锌矿签订了生产托管协议。

截至2010年底,山东矿业管理技术服务集团有限公司完成产值26.41亿元,收入22.48亿元,实现利润1.73亿元。

## 填补技术空白 持续安全生产

# 龙矿海下采煤突破300万吨

□记者 左丰岐 通讯员 刘红 报道

本报龙口讯 “截至今年5月底,龙矿集团海下采煤共开采5个海域工作面(第五个工作面正在进行回采),累计生产原煤319万多吨。”日前,山东能源龙矿集团北皂煤矿总工程师李恭建对记者说。这也标志着我省海下采煤首次突破300万吨大关。

据介绍,龙矿集团是我国唯一的海滨矿区,矿区海下煤炭储量丰富,仅海域扩大区的煤炭地质储量就达8300多万

## “安全生产月”里唱响安全歌

□记者 李振 报道

今年6月是全国统一开展的第十个“安全生产月”。山东能源集团所属各单位积极组织,认真筹备,面向基层、面向职工,开展了一系列内容新颖、宣传效果实在、职工群众易于参与的安全生产宣教活动,唱响了安全发展主旋律。

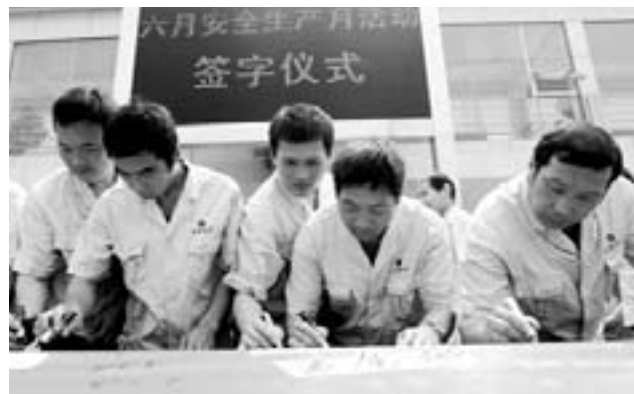
据悉,在安全月里,山东能源集团所属各单位纷纷结合实际开展活动。主要活动有,安全警示教育、安全生产知识竞赛、安全教育和技能培训、安全隐患排查和治理、班组安全建设、应急预案演练等,为矿区和谐安全发展营造了浓厚的氛围。



□梁祚山 李炳旭 报道 山东能源肥矿集团梁宝寺能源公司员工家属自发排练了腰鼓节目《安全的歌儿唱起来》。



□轩金青 安芳 报道 山东能源枣矿集团鲁南装备公司在教培中心开办了青工安全课堂,由安监处人员授课。



□孔祥文 报道 山东能源临矿集团员工踊跃在安全生产承诺书上签名。

## 精细化管控 市场化运作 准军事化执行

# “三化管理”打造枣矿核心竞争力

□通讯员 孙晋勇 记者 左丰岐 报道

本报枣庄讯 日前,在全国煤炭系统企业文化建设现场会上,山东能源枣矿集团被命名为全国首家“三三三”企业文化建设管理品牌。这标志着枣矿集团的企业文化建设跃上了一个新的层面。

枣矿集团是一个具有100多年开采历史的煤炭老企业。近几年来,枣矿针对煤炭生产粗放型作业的特殊性,把一系列现代化管理理念、手段与企业文化紧密结合,探索和总结出了以精细化、市场化、准军事化等“三化”;以抓基层、基础、基本功等“三基”;以质量标准化、企业文化、环境综合治理“三个”亮点管理为主要内容的管理模式,成为参与国内外市场竞争的品牌优势。这一管理创新成果被业内称为“枣矿现象”。

枣矿在日趋激烈的市场竞争中,向管理要出路,向管理要效益。构建了覆盖全集团各岗位的精细化管控网络,使每一个岗位、每一个职工的工作都受到精细化目标管控,达到了人人有事做、事事有标准、时时有监督,防止了管理真空与漏洞的出现,这也使全矿发生了深刻变化。

与此同时,枣矿构建横到边、纵到底的市场网络和价格体系、考核体系,形成物有价、人有值的定量市场运作模式,使单位与单位之间、上道工序与下道工序之间,由计划经济时期的供需关系转变为市场经济的买卖关系。

枣矿还将准军事化管理引入到企业管理中,按照思想道德纯洁化、工作安排命令化、生产质量标准化、遵守纪律规范化等要求,塑造员工的行为与作风,让矿区始终呈现和保持一种良好的精神状态和战斗力。

“三化管理”在企业的推行,促进了矿区整体执行力的提升。枣矿集团新安矿并在建设过程中运用“三化管理”取得了明显效果,年生产能力500万吨的新安煤矿,投资仅有6亿元,实现了全国同类型矿井投资最省、速度最快、机制最新、用人最少、成本最低、效益最好、效率最高的“七最”目标。而年设计生产能力100万吨的新源矿井、滨湖矿井仅用18个月就建成投产,创出了全国同类型矿井建设新速度并获中国建筑工程鲁班奖。

管理的创新也使枣矿集团经济效益大幅度跃升:2010年原煤生产2166.66万吨,企业总收入329亿元,实现利税86.07亿元。目前安全生产周期超过5年,安全产煤超过亿吨,并先后荣获全国典范企业、全国企业文化建设示范基地、中华慈善事业突出贡献奖、全国现代化管理创新成果一等奖等荣誉称号。

## 鄂庄煤矿连续安全生产7000天 再次刷新全国煤矿新纪录

□尹雪峰 李振 报道

本报莱芜讯 截至6月17日零时,山东能源新矿集团鄂庄煤矿已实现连续安全生产7000天,这一成绩再次刷新了由该矿保持的全国国有重点煤矿安全生产周期新纪录。

19年来,鄂庄矿把“安全”作为矿井各项工作的根本保障,在矿井建设中牢牢坚持管理、装备、培训齐头并进原则,深入扎实地开展以“基层、基础、基本功”为主要内容的“三基”建设,逐步培育了职工“安全第一、生产第二”的文化基因,促进了该矿安全工作的可持续发展。

为不断推进矿井安全质量的标准化建设,该矿还建立实施了以“毫、秒、克、厘”为基本单位的内部安全监管验收体系,实现了作业现场安全监管“零缝隙”、工程质量“高标准”。据统计,19年来鄂庄矿累计安全产煤1900多万吨,矿井安全管理的整体水平走在了全国同类矿井前列。

## 神华集团国华能源 110亿元投向风电

□丰岐 国华 报道

本报潍坊讯 日前,记者从神华集团国华能源投资有限公司获悉,其潍坊风电项目正式启动,初步规划总装机容量110万KW,总投资110亿元。

据介绍,国华能源投资有限公司与潍坊市在今年2月签订了《潍坊市风力发电项目开发投资协议书》,将在几年内分别在诸城、临朐、昌乐等地开发建设风力发电项目,初步规划总装机容量110万KW,总投资110亿元。

国华能源投资有限公司承诺,将根据各方面综合因素,尽可能把潍坊风力发电项目做大,以充分利用当地风资源。同时,这一项目可缓解当地因经济快速发展所带来的能源缺口,并可改善生态环境,加快推动经济和社会平稳、较快发展。

国华能源投资有限公司为神华集团全资子公司,自2005年以来大规模投资风电领域。截至目前,在内蒙古、河北、山东、江苏、黑龙江、新疆等省区储备风资源约4000万KW,并初步形成了内蒙古呼盟、通辽、锡盟、巴盟,河北张家口、黄骅,山东环渤海湾及胶东,江苏东台等八个百万KW级风电基地。

## “外电入鲁”推动节能减排 年可节省原煤消耗4000万吨

□记者 左丰岐 通讯员 魏晓庆 报道

本报济南讯 记者近日从山东电力集团公司获悉,今年1至5月份,山东电网共接纳省外来电170.7亿千瓦时,同比增长179.43%,外电已成为我省新增电量的主要来源,在有力支撑全省经济平稳较快发展和缓解用电紧张局面的同时,还积极推动了我省节能减排步伐。

据悉,“十一五”期间,山东电网累计接纳省外来电308.79亿千瓦时,减少省内原煤消耗约1400万吨,减少二氧化碳排放约3万吨,减少二氧化硫排放2800万吨,有效缓解了山东电力紧张局面和节能减排压力。

据预测,到2015年,山东电网接纳省外来电将达1600万千瓦时以上,届时年可节省原煤消耗4000万吨,减少二氧化硫排放9万吨,减少二氧化碳排放约8000万吨。

## 中国油页岩产业发展交流现场会在龙口召开

□记者 左丰岐 通讯员 王俊 刘红 报道

本报龙口6月26日讯 6月25日至26日,中国油页岩产业发展交流现场会在山东能源龙矿集团召开。来自国土资源部、中国科学院、中国工程院、国家油气资源战略研究中心、中国石油大学及全国各地相关企业的专家学者100多人参加了会议。

此次会议重点就油页岩的开发和综合利用、油页岩产业发展前景及重点攻关项目进行了研讨,共有13个单位就油页岩综合利用及产业链开发等课题进行了交流,并结合全国各地油页岩开发情况进行了互动式探讨。

此次会议的主题是合作交流、发展共赢,由国土资源部战略研究中心主办,山东能源集团有限公司、吉林大学、中国石油大学协办。

## 中石化胜利油田石化总厂 工业用水重复利用率达97%

□记者 左丰岐 通讯员 赵青 报道

本报东营讯 日前,记者从中石化胜利油田石化总厂获悉,该厂每天有近4000吨的工业废水通过污水回用处理装置变成“清泉”,每年回收工业废水100多万吨,工业用水重复利用率达97%。

据介绍,该厂面对循环水补水量居高不下、成本压力大的现状,坚持“绿色”、“低碳”生产经营发展模式,通过集思广益,广泛征集合理化建议,引导职工献计献策,降本增效,取得了较好的经济效益。近年来,该厂先后完成了水处理正洗水回收、冷凝水回收、焦化除焦等10多个技改项目,每年减少废水排放18万吨。同时,通过回收处理再利用,每年减少废水排放40多吨,年节省新鲜水50万吨。

胜利油田石化总厂的一系列节水减排措施,使全厂炼油生产新鲜水单耗明显下降,工业用水重复利用率提高到97%以上,确保了水资源高效利用。

## 山东电研院专题调研 输变线路腐蚀与防护情况

□通讯员 王学刚 张劭 记者 李振 报道

本报济南讯 日前,山东电力研究院锅炉中心深入淄博供电公司、滨州供电公司、山东华林、山东鼎达、河南中能、濮阳三源、河南长兴等单位实地调研输变线路腐蚀与防护情况,重点了解各供电公司管辖线路腐蚀情况、技术监督手段、防腐周期、使用效果以及防腐企业施工资质、技术水平及施工标准等。

腐蚀破坏是影响输变电线路安全运行的潜在隐患。国家电网公司“十二五”科技规划中明确列出该方面内容,确定在国网公司范围内全面开展电网关键部件腐蚀和防护等问题研究,为建设坚强“智能电网”提供有力技术支撑。

山东电力研究院锅炉中心专门成立了专题调研小组,并制定了详细的调研工作计划。下一步,山东电力研究院将继续扩大调研范围,全面了解山东电网不同环境下输变线路腐蚀与防护情况,为编制《山东电力集团公司腐蚀与防护施工技术监督导则》准备资料和确定草案打下坚实的基础。

吨。加上龙口陆地煤炭资源日益枯竭,走出陆地、冲向海域就成为延长矿井寿命的必然选择。然而海下采煤技术复杂,此前世界上仅美国、澳大利亚、日本等国有过尝试。

“海下采煤在我国尚属首次,国内没有成功的经验可以借鉴,世界上少数几个实施海下采煤国家的煤层地质条件、开采技术水平和安全状况等,也不尽相同,所有的工作都要从头开始。”李恭建介绍。

从上世纪八十年代起,龙矿集团陆续对英国、加拿大、日本及国内水体下

采煤情况进行了调研,收集了大量国内外水体下采煤的技术资料。随后,龙矿集团先后在海域扩大区进行了单道地震勘探、二维地震勘探,施工了4个海上钻孔,完成了海域首采区三维地震勘探,为海下采煤的成功实施提供了翔实的基础资料。

与此同时,龙矿集团多次联合国内权威院校、科研院所的专家学者攻克了防止海水溃入防治水技术等重大技术课题。

“2005年6月10日上午10时18分,国内唯一的海下采煤工作面——北皂煤矿

海域首采面正式试生产,这也标志着我国成为继美国、澳大利亚、日本等国之后,世界上第五个实现海下采煤的国家。”李恭建介绍说。

自此以后,北皂煤矿海下采煤生产步入正轨,同时大量新技术的应用,使龙矿海下采煤接连创造多项国内第一。

目前,北皂煤矿大量采用先进信息技术手段和设备,实现了井下通风、运输、供电、排水的地面远程控制。持续安全生产保障了龙矿的煤炭产量。

龙矿集团海下采煤的成功,将使龙口矿区的生产服务年限提高一倍以上。