



## 抓牢三个关键点 打好六大攻坚战

# 山东能源集团迈向世界500强

□通讯员 王俊 记者 张思凯 报道  
**本报济南讯** “力争‘十二五’末年销售收入达到2700亿元，利润超过270亿元，‘十二五’迈进世界500强……”日前，在接受包括本报在内的全国50余家媒体记者联合采访时，山东能源集团有限公司董事长、总经理卜昌森的话语铿锵有力。

进军世界500强，山东能源集团不只有豪言壮语，而且有充足的底气。2010年，山东能源集团六大权属企业实现销售收入1060亿元、利润139亿元。在山东省属国有企业中，山东能源集团资产第二、利润第一；而在中国业已重组的能源集团中，山东能源集团煤炭产量排名第六！

今年3月21日，在新矿、枣矿、淄矿、肥矿、临矿和龙矿基础上组建的山东能源集团正式揭牌成立，这一注册资本100亿元、拥有23万员工、资产总额1300亿元的能源航母，是我省实施大集团战略的又一新的里程碑。

按照山东能源集团掌门人卜昌森的规划，未来的山东能源集团要以规模增长与价值增长并重，传统能源与新型能源发展并行，产业运作与资本运营并举，实现内涵发展、绿色发展、转型发展、跨越发展、安全发展。而这，正是山东能源集团冲击世界500强的战略路径。

“为了确保这一路线图每一步都留下闪光的足迹，从现在开始，我们要‘抓牢三个关键点、打好六大攻坚战’。”卜昌森对记者说。

据介绍，“三个关键点”分别为发展战略和规划、企业管控、企业文化，并以“三个关键点”为核心，编制了山东能源的“十二五”发展总规划，《现代物流产业规划》、《新能源产业规划》等六个子规划也正在编制之中。上述规划的核心内容是：“十二五”期间通过做大做强煤炭主业，大力发展传统能源、新能源、装备制造和现代服务业，优化和创新发展煤炭化工、医疗健康等产业，力争“十二五”末主要经济指标翻一番，建成核心竞争力突出的国际化、现代化大型能源集团，迈入世界500强。

事实证明，“三个关键点”确保了山东能源集团从正式起航就目标同向、发展同步、上下同心，呈现出强劲的发展势头：今年1—5月份，山东能源集团实现销售收入530亿元、利润76.8亿元，分别比去年同期增长30%。

与“三个关键点”相映衬，山东能源集团还以破解制约企业发展的一系列难题为宗旨，高调提出了打好“六大攻坚战”，进而推动企业步入安全发展、内涵发展、转型发展和跨越

发展的良性轨道。

打好资源开发攻坚战。抓住国家支持大型煤炭集团发展的战略机遇期，以资源开发、重组整合为切入点，采取收购、参股、托管等方式，加大优质资源获取力度。

打好结构调整攻坚战。传统能源产业在以煤为基础的基础上，充分发挥煤炭地下气化和油页岩炼油技术优势，积极进军油、气、电领域；新型能源产业将整合提升集团公司现有的LED、多晶硅、光伏发电等产业，积极进军风能、太阳能等新型能源产业；装备制造和现代服务业力争到2013年在主业结构中的比重达到30%以上。

打好资本运营攻坚战。按照产业及业务板块进行重组整合，建立煤炭、现代物流、煤化工、装备制造、医疗健康等专业化公司，通过IPO或借壳方式，力争在3年至5年的时间内，培育、构建形成煤基产业集群整体上市公司和中小板、创业板上市公司组成的架构体系。

打好自主创新攻坚战。以国家级技术中心、泰山学者岗位、博士后科研工作站等平台，着力推进与科研院所的战略联盟，采取购买核心技术、兼并高科技企业等方式，建立优势互补、利益共享、风险共担的技术研发、孵

化和示范基地，力争在“十二五”时期建成4—6个国家级博士后工作站和3—5个国家级技术中心。

打好人才开发攻坚战。统筹抓好经营管理、专业技术和技能操作三支队伍建设，重点引进一批具有领军作用的学科带头人、在重点产业领域掌握关键技术的实用型人才、掌握自主知识产权的创新创业团队以及熟悉资本运作和金融管理的专家人才。

打好安全生产攻坚战。逐步构建起科学合理、权责明确的管理体系，力争“十二五”期间全部矿井达到国家一级安全质量标准化管理水平。

“六大攻坚战”目前正在紧锣密鼓地打响，6月10日，山东能源集团面向全国诚聘111名企业高管和技术人才，截至6月23日，报名者已突破5000人。制约其他企业跨越式发展的资金问题，山东能源集团也以迅雷不及掩耳之势急速破题：前不久，山东能源集团与中、农、工、建四大国有银行签署战略合作协议，四大国有银行向山东能源提供总额达2200亿元的授信额度。

有了资金和人才的托举，山东能源集团迈向500强的脚步也将更加坚实和稳健。

## 发刊词

□本刊编辑部

驻足“十二五”元年，凝眸能源业发展，《山东能源》今天与读者见面了！

《山东能源》是大众报业集团与山东能源集团合作创办的新闻版块，我们的目标是：打造山东能源行业第一高端、权威、强势大报！

我们知道，能源是国民经济和社会发展的命脉，对于山东这一经济大省来说，尤为如此。因为，山东经济的持续快速发展，需要包括山东能源集团在内的众多能源企业提供坚强的能源保障。关注能源，就是聚力山东经济文化强省建设，这，也是《山东能源》的办刊宗旨；

山东，能源资源储量有限，但是，能源的消耗量却日益递增，如何调整优化传统能源结构，保障经济发展和民生对能源的需求，《山东能源》将与社会各界共思索；

山东，煤炭、石油、天然气等化石能源日益枯竭，风能、太阳能、生物质能等如何华丽登上保障前台，《山东能源》将与社会各界共探索；

山东，正处在建设资源节约型社会的关键时期，但全民的节能意识尚显单薄，如何让节能成为全民的自觉行动，《山东能源》将与社会各界共携手；

山东，能源业发展日新月异，聚焦齐鲁大地每一个精彩瞬间，欣喜山东能源业的每一次凤凰涅槃，《山东能源》将与社会各界共喝彩！

为了这一个个愿景的实现，我们诚惶诚恐，不敢懈怠；我们愿博采众长，引智砥励，我们愿披荆斩棘，拼搏进取；我们愿以更新、更深、更美的容颜呈现给读者每一期！

## 天下能源

### 我国煤层气“十二五”规划即将公布

近日，从国家能源局传出消息，由该局组织编制的《煤层气开发利用“十二五”规划》已完成初稿并交由各方审议，最快于今年7月对外发布。

据悉，编制中的《煤层气开发利用“十二五”规划》称，未来5—10年，煤层气探明地质储量将进入快速增长期，到2015年和2020年分别新增探明地质储量10000亿立方米和20000亿立方米。

到2015年，我国煤层气总体抽采量目标为210亿立方米，其中地面抽采量为90亿立方米，井下抽采量为120亿立方米。这是“十二五”规划目标的两倍多。

相关部门目前正在抓紧制定煤层气产业政策，其中将进一步明确鼓励企业开采和利用煤层气的财税优惠政策。

### 意大利全民公投 对核电说再见

意大利6月12日至13日举行全民公投，计票结果显示，94.4%的投票者反对政府重新实施核电发展计划。

意大利总统贝卢斯科尼发表声明承认，就恢复发展核电而言，他失败了。“随着意大利民众此时此刻作出决定，我们很可能要对核电站议题说再见，我们必须坚定致力于发展可再生能源。”他表示。

下图为当地时间13日，意大利罗马的民众庆祝公投胜利。



### 日本拟大规模 推广智能电网

6月16日，2011年日本智能电网展览会在东京国际展览中心举行。多家公司展示了他们最新的智能电网产品。

由于福岛第一核电站在海啸中遭到严重破坏，日本今夏电力供应紧张，智能电网可以更加合理地向用户分配电量，有效降低电力不足产生的影响，日本拟大规模推广智能电网。

下图为人们在东京国际展览中心参观智能电网产品。



## 全国知名网络媒体 聚焦山东能源集团

□王俊 丰岐 报道  
**本报济南讯** “山东能源集团这个今年刚刚组建的大型国有企业所绽放的崭新活力，给我留下了十分深刻的印象，让我深切感受到了行业自身忧患意识的不断加强以及山东能源结构调整的决心……”6月16日下午，尽管采访活动已落下帷幕10多天，全国知名网络媒体的记者们仍然意犹未尽地谈论着山东能源集团给他们留下的深刻印象。

6月12日上午，“结构调整，创新驱动”十二五开局之年看山东大型系列采访活动暨中国媒体走进山东能源集团在济南启动。

包括中央重点新闻网站、国内知名商业网站及省内知名新闻网站在内的34家网络媒体的40多名新闻记者参与，用两天时间对山东能源集团及权属企业进行了专题采访报道。

此次他们对山东能源集团这艘刚刚组建不久的“能源航母”尤为关注，联合采访了山东能源集团有限公司董事长、总经理卜昌森，深入到山东能源集团旗下的新矿集团总部、新矿国泰租赁公司、山能机械公司、枣矿集团高庄煤矿、淄矿集团许厂煤矿、淄矿集团唐口煤矿采访，还深入枣矿集团高庄煤矿井下，现场体验煤矿工人的工作。

参加采访的媒体全方位、多角度地对山东能源集团的发展战略、发展思路、企业文化建设、人才建设、职工生活等进行了深入报道。

□ 责任编辑 姜玉泰

电话: (0531) 85193550



## 山东能源集团员工放声歌唱庆祝建党90周年

□通讯员 周峰 王洁 记者 李振 报道  
今年是中国共产党成立90周年华诞，山东能源集团有限公司及权属企业隆重举办庆祝活动，23万员工放声歌唱伟大的中国共产党。

6月初以来，山东能源集团各级党组织以“讴歌党的丰功伟绩，颂扬企业发展成就、共创山东能源集团美好明天”为主题，举办文艺晚会、知识竞赛、演讲和唱红歌比赛、书画展览、征文等纪念活动，在万里矿区唱响了中

共产党好、社会主义好、改革开放好、伟大祖国好的时代主旋律。

图为6月12日，山东能源新矿集团举办“颂歌献给党”庆祝中国共产党成立90周年职工歌咏大会。

## 中国光伏产业产能占世界半壁江山，但真正享受“阳光”的却不是我们——

# 光伏发电:何以墙内开花墙外香

□本报记者 李振 本报通讯员 生璇

近期，欧洲多个国家纷纷调低了对本国光伏行业的补贴支持力度，在中国的光伏行业引发了不小的震动。

作为光伏制造大国，中国光伏产业的相关产能已然占据世界市场的半壁江山，然而制造大国却不能等同于应用大国，正在享受中国提供的光伏技术的却是远在千里之外的欧美国家，其中原因何在？为什么欧洲的行业政策会给中国的光伏产业带来巨大的影响？中国光伏的推广之路还面临着那些阻碍？带着这些问题，记者采访了部分业内专家。

### 中国光伏倾心海外

“中国的光伏产业正在快速地发展壮大，但真正享受阳光的却不是我们。”对目前我国光伏行业的现状，力诺光伏集团总裁司海健这样评价。据介绍，2010年我国原生多晶硅、硅片、太阳能电池和组件产能已经分别占到全球总产能的25%、65%、50%和160%。其中，硅片、太阳能电池和组件各单项产量已牢牢占据全球第一。与此同时，我国光伏发电装机容量不足1000兆瓦，不到世界装机总量的3%，90%以上的太阳能电池组件产量出口欧美等传统太阳能光

伏利用大国。大批量、高品质的光伏产品源源不断地供给海外，然而中国本土受惠却少得可怜。

中国光伏对外高度依赖。德国、意大利等欧洲国家是国内光伏企业最重要的销售市场，因此这些国家的政策导向也在很大程度上影响着国内光伏企业的未来发展。

“去年全球光伏市场扩张迅速，处于整体过热的状态，导致了局部的供过于求，政策面则需对其降温，以维持市场的良性发展”，中国光伏产业联盟产业研究部王世江博士指出，“所以，今年欧洲光伏政策的调整也属必然。但紧缩的政策并非一成不变，还会根据当年行业整体发展情况等做出具体分析。”

但总体来说，光伏行业补贴的逐步减少，直到取消都在情理之中。王世江认为，随着利润的加大、行业发展的成熟，光伏行业脱离政策扶助，进行自主生存、盈利是未来的必然。

作为全球最大光伏产品消费市场，欧洲调低对光伏行业补贴扶持力度的动作，无疑为热情高涨的国内光伏行业降了温。要想维持光伏行业的持续稳定发展，如何开拓国内市场、向内挖潜也成为摆在国内光伏企业面前不可回避的问题。

### 国内市场启动难

当欧洲各国相继削减光伏电站补贴成为趋势时，我国近两年也减少了光伏系统工程的补

贴力度。2009年，我国对建材型等光电建筑一体化项目的补贴标准为不超过20元/瓦，2010年的补贴上限则到了17元/瓦。而到了今年，新政显示，对晶硅组件、并网逆变器及储能铅酸蓄电池等关键设备将按中标协议供货价格的50%给予补贴，示范项目建设的工程安装等其他费用则将标准设为6元/瓦。

“推力”的下滑势必影响到投资者的热情，于是业界急需政策面的“拉力”来促进光伏系统工程的发展，包括尽早出台政策支持时间表和路线图，尽早公布上网电价政策，缩短电站工程的建设回收时间，以促进更多的民间资本流入光伏行业。

此外，作为资金密集型产业，太阳能光伏产业对资金需求量大，如何运用新能源发电基金机制，通过社会渠道解决政府补助资金来源问题，也为业界所广泛期待。

“当前光伏生产制造的成本不断下降，但光伏发电价格仍维持在较高价位上。”司海健告诉记者，目前光伏发电的成本达到了1.1元到1.2元/千瓦时，是火电发电的两倍以上。加之国内光伏电站成本高，上网电价迟迟不能确定以及用户侧并网发电量计算等问题也制约了光伏发电技术的大面积推广和应用。

### 光伏之路在何方

“相信在‘十二五’期间，光伏发电特别是大型并网工程将会大面积推广，平价上网和

用户侧并网发电问题都将迎刃而解。”司海健表示。接下来，在发展太阳能光伏与建筑一体化的同时，还应进一步推动光伏与环境一体化，实现光伏组件与环境建筑的和谐统一。

有专家指出，离网光伏发电系统一直是我国主要的光伏市场，在偏远无电地区的农村电力建设中发挥了重要作用，除了建设农村屋顶电站，农村光伏照明工程、光伏提水灌溉工程等农业化光伏引用可以让光伏的绿色资源覆盖面更广。

山东桑乐太阳能集团公司总裁高靖平说：“发展光伏发电要因势而进，比如，地面电站适合建在滩涂、盐碱地、荒地，要与电网建设配套；与建筑相结合的电站，一般发电量偏低；屋顶光伏电站不用额外增加建设电网的费用，安装倾角也可以最佳，从而保证发电量，适宜大力推广。”

高靖平认为，应该鼓励在车间、厂房房顶安装光伏并网电站，不占用土地，发电量大，就近使用。

此外，随着薄膜电池、非硅太阳能电池的开发应用，太阳能手筒、太阳能台灯、太阳能充电器、太阳能饭盒等更多便携式的光伏产品将成为未来消费者青睐的清洁产品，开发多种多样的消费级光伏产品也是未来光伏企业的重点之一。

“用绿色电力提高人民的生活品质，比单纯的建光伏电站也许更有社会意义。”高靖平表示。