

变单体优势为集群优势 实现绿色发展跨越发展

山东能源集团：进军世界五百强



□ 本报记者 张思凯
本报通讯员 李志勇

按2010年8300多万吨的产量，在全国5000万吨以上的煤炭超级航母中，山东能源集团排名第五。

“山东能源集团有限公司的组建，是顺应国内外能源产业发展趋势的必然选择，也是增强我省煤炭企业对外资源开发能力和提高市场竞争力的迫切需要。”山东能源集团有限公司董事长、总经理卜昌森向记者描绘了企业愿景，“用两年的时间，打造亿吨煤炭产量的集团；三至五年的时间内，进军世界五百强！打造卓越能源企业，到500强俱乐部享用大餐！”

积极进军新能源

山东是经济大省，也是能源特别是煤炭消费大省。在我省经济社会的发展中，煤炭是主体能源。而占全国2.2%的储量、4.6%的产量、9.9%的消费量表明，产煤大省、耗煤大省、资源小省的矛盾日益突出，煤炭供需缺口不断增大。而经过多年的超强度开采，我省的新矿集团、枣矿集团、淄矿集团、肥矿集团、临矿集团和龙矿集团六大煤炭企业的后备资源已严重不足，越来越难以担负起安全稳定保障全省能源供应的重担。

合则兴！2004年，我省就开始研究省管煤炭企业的重组，2010年7月4日省政府第75次常务会议、7月22日省委第104次常委会议研究并通过了《省管煤炭企业重组方案》，标志着山东能源集团的组建工作正式启动。2010年12月16日，山东能源集团有限公司完成工商注册登记，一个大型能源航母正式启航！

“6家煤炭企业聚指成拳，有利于我省煤炭企业集中资金、技术、管理、品牌等优势，变资源优势为发展优势、变单体优势为集群优势，变行业优势为区域整体优势，提升企业的综合竞争能力，实现由资源依赖型向创新驱动型的转变。”卜昌森认为。

按照山东能源集团的规划，未来的能源集团将以能源集团和下属六大企业两个层面确定产业结构，全力发展煤炭等传统能源、新型能源、能源装备制造和现代物流等基础性主体产业，着力培育煤化工、医疗健康等产业，适时关注其他新兴产业。

而在能源集团的产业布局中，“3+7”成为其重要基点。“3”即3大战略区域：省内为现实的现实经济区域，内蒙古和陕西的加快发展增长区域，新疆、云贵的长远战略发展区域；“7”即：济宁、菏泽、黄河北3大省内基地和陕西、内蒙古、新疆、云贵4大省外基地。在此基础上，对国内其他地区进行价值投资和适度集中开发，同时择机进入国外开发能源资源，推进山东能源集团向国际化发展。

据介绍，今后，山东能源集团将在发展煤、电、油、气等产业的基础上，积极进军核能、太阳能、风能、生物质能等新型能源领域，大力发展能源装备制造，培育发展与主导产业相融合的现代服务业，创新发展煤气化、煤焦化等煤化工等产业，稳步发展煤电联营、煤电铝等产业，实现山东能源集团的内涵发展、绿色发展、转型发展和跨越发展！

三大中心谋局未来

如何摆脱名合而实不合的国内部分企业整合重组的桎梏？山东能源集团工会主席的宿洪涛表示，要根据发展的不同阶段，采取以战略管控为主导、不同阶段对不同企业或业务实施运营管控的混合型管控模式，构建

延伸阅读

6家煤炭企业组建而成——

为何命名能源集团

“‘能源’二字意义深远。”谈起山东能源集团的命名，曾参与2004年、2008年省管煤炭企业重组调研论证、国内知名企业战略研究专家牛克洪在接受记者采访时表示，“在6家煤炭企业基础上组建的集团，为什么不叫煤炭集团，就是因为省委、省政府要求，能源集团不要固守煤炭，而要全力开拓煤、电、油、气等综合性能源产业，进军新能源产业，使能源集团名副其实。”

能源集团三级母子（分）公司管理体制。

在山东能源集团的架构中，集团总部定位为战略管理中心、资本运营中心和人力资源管理中心，六大权属子公司定位于利润中心和生产经营中心，权属子公司下属实体单位则为生产中心和成本中心。同时，按照“成熟一个、重组整合一个”的要求，对相关业务、资产、人员和技术、信息等进行重组整合。

而要打造山东能源集团的向心力和凝聚力，资本运作是卜昌森等决策层的重要棋子：“我们要加大资本运作，拓宽集团价值投资渠道，实现产业战略合作，推动兼并重组和跨产业发展步伐，积极推动企业上市，搭建资本市场运作平台。”

新的能源集团领导班子也深刻洞察了人才和技术对企业永续发展的擎举作用。早在注册成立后，山东能源集团培育和面向国内外吸引各个产业领军人物、高端人才的行动已经开始，传统产业的煤炭技术人才要满足需要，电力、石油、天然气等领域的专业人才也要跟上。而为了打造核心竞争力，山东能源集团还决定通过投资控股、购买使用权等方式，与高等院校、科研机构建立战略合作关系，建立包含煤炭生产、煤炭转化、新能源等技术研究机构的技术研发中心，以巩固和提高山东在国家能源战略中的话语权。

8家房地产上市公司零分红

中小地产商“差钱”症状凸显

随着沪深股市越来越多的上市公司公布2010年年报，房地产上市公司“差钱”状况显露无遗，这不仅表现在部分房地产上市公司现金流锐减，8家中小型房地产公司的零分红，凸显“差钱”症状。

截至3月20日，在已披露2010年年报的地产类上市公司中，有包括广宇发展、银基发展、京投银泰、天保基建、海泰发展、上海新梅、世茂股份、时代万恒、绿景地产、鲁商置业、万业企业、信达地产、深鸿基等13家地产类上市公司宣布将不进行派发红股、现金或公积金转增股本。

在上述公司中，广宇发展、上海新梅、绿景地产、鲁商置业和深鸿基等5家公司，由于截至2010年年末没有可分配利润，从而不能进行分红，而余下的8家公司则纷纷表示出2011年公司在开发项目中对于现金的需求。

在这些“零分红”的房地产上市公司中，不少公司表示出对于宏观调控以及信贷收紧的担忧。2010年实现营业收入超过45亿元的世茂股份表示，由于受国家宏观调控政策影响，房地产信贷不断收紧，与此同时，公司处于快速发展时期，加之2011年公司新增开发项目、新开工及后续开发项目较多，各类多元商业业态需要不断培育，对于资金需求较大。因此，为确保项目开发和商业运营的进一步开展，公司2010年拟不派发现金红利，剩余未分配利润结转下一年度；本次公司也不进行资本公积金转增股本。

(据新华社上海3月21日电)

再调存款准备金率影响有限

沪深股市窄幅盘整

据新华社上海3月21日电 上周末央行宣布再度上调金融机构存款准备金率，对A股市场产生有限的负面影响。本周首个交易日，沪深股市窄幅盘整，上证综指延续升势，深证成指则率先回落。

沪深股市当日小幅高开。上证综指开盘报2913.91点，全天呈现冲高回落走势。早盘沪指上摸2927.07点，午后一度跌破2900点整数数位后稳步回升，收盘报2909.14点，较前一交易日涨2.25点，涨幅仅为0.08%。

18日晚间，央行宣布再度上调金融机构存款准备金率。业内分析认为，此次上调将冻结约3600亿元资金，对A股市场资金面形成一定压力。而在日本大地震及核泄漏事件影响尚未消退的背景下，收紧流动性政策再度出台对市场情绪影响相对负面。

(上接第一版) 送走新兵，不是征兵工作的结束，而是一个新的起点。在挑选优质兵员的同时，临沭县采取一系列措施，做好拥军优属、优抚安置工作。2010年，临沭县义务兵家属每年的优待金达到3200元；城镇退伍军人当年接收、当年安置、当年上岗。选送好、优抚好、安置好，在临沭县形成良性循环。

多亏了咱们的“兵支书”

大年初七，浓浓的年味还没散去。大兴镇西高埠村退伍兵伙传奇收到了县农村后备干部中专班的入学通知书。与他一起收到通知书的，还有其他59名在部队入党或被评为“优秀士兵”的农村籍退伍战士。“我们从1993年起开办农村后备干部中专班，主要由退伍军人参加，系统学习农村工作常识、基层工作方法以及如何带领群众发家致富等，为今后走上村干部岗位打好基础。”临沭县委组织部组织科科长袁军说。

“一名合格的士兵，在部队能成长为一名优秀的党员，回家乡就能带出一个坚强的战斗的堡垒。”县委书记孙丰刚告诉记者。县里专门出台《关于做好从农村退伍军人中培养选拔农村干部的意见》等文件，把培养使用复退军人作为解决基层组织人才缺乏和建设新农村骨干力量的重要途径。

玉山镇唐岭村两委班子几近瘫痪，2007年初，退伍军人唐峰到村里工作后，一家一户走访，解决群众困难，年底以全票当选党支部书记。现在，村里不仅还清所有债务，还建起了办公楼、老年公寓、休闲广场，硬化了村里的主干道。村民齐声夸赞：多亏了咱们的“兵支书”。

退伍军人李守朋当选郑山镇北沟头社区党支部书记时，村里连一条像样的路都没有。在这位“兵支书”带领下，该社区发展草莓和柳编等规模化产业，引进了服装厂、乌金厂等11家企业，人均年增收2万余元。一个名不见经传的村庄，成了全县新农村建设的样板。

据临沭县委组织部部长徐钧介绍，目前，该县300个村居“两委”班子中，复退军人占54%，其中担任村支部书记的139人。去年，县里表彰的20个农村党建先进单位，有17个村的党支部书记是退伍军人；被县以上评为“平安建设先进单位”的村中，80%是退伍军人挑大梁。

关键时刻还是民兵预备役

新时期基层武装工作如何才能与时代同频共振？临沭县把民兵预备役建设与社会经济建设统一起来，让民兵、复退军人在防火防汛、抗旱救灾、处突维稳等任务中打头阵、唱主角，让他们成为巩固基层政权的一线骨干。

打开《临沭民兵预备役资料汇编》，一行行数字跳入记者眼帘：2004年，4000余民兵奋战30天，完成苍源河县城段清淤任务；2005年4月，蒙山森林公园发生火灾，560名基干民兵快速集结，第一时间到达现场完成灭火任务；2009年，世博会中国馆施工现场，100名民兵技术人员与时间赛跑，在精彩世博的史册上留下浓墨重彩的一笔；2010年，玉树地震发生后，100名民兵组成的救援队赶到重灾区玉树县结古镇救援……

去年9月以来，一场200年不遇的旱灾悄然来袭。2万多民兵预备役人员迅速投入抗旱，动用送水机械300多次，浇灌麦田30余万亩，“关键时刻还是民兵预备役！”老百姓竖起大拇指。

半路河横贯临沭县城，污染严重，每到夏天整个县城臭气熏天。2005年3月，县里决定清污治理。河床坚硬，需要爆破作业，但河床位于县城中心，爆破作业极可能引发事故和纠纷。面对这块“硬骨头”，地方几家公司谁也不敢承包。县人武部部长王金华主动请缨：由人武部组织民兵突击队，完成爆破清淤任务！第一天选定爆破点，挑选爆破技术的民兵；第二天刚放完，开始打眼清渣、装填炸药；第三天正式爆破……队员们一鼓作气，奋战17天，爆破土石方2万多立方米，提前完成任务。

在承担急难险重任务的同时，广大民兵、复退军人自觉把带群众致富、促经济发展作为义不容辞的责任，近万人参与全县“整山治水”工程和“白柳生产基地”“桑蚕基地”“茶叶基地”建设，涌现出一批“民兵工程”；广泛开展“一兵带一家、一连带一村”活动，结对帮扶后进村43个；扶持民兵带建点，建起柳编种植、石材加工、特种养殖等示范园区26个，促进农业产业结构调整变化，带动和促进了农村经济发展。

洪水如何变“财富”

——冬春连旱反思录②

□ 本报记者 张海峰

数十亿方水白白流走

3月9日，临邑县大陈家村一派繁忙的春灌景象。村民陈玉海说，去冬河里一直存有水，他家的二亩地如果用河水浇三四个小时就能浇一遍，用机井水的话大约六七个小时，而且离河水这么近，综合比较还是用河水省钱又便利。

与此同时，阳信县河流镇河流村沟盘河两旁，抽水机、拖拉机等专业机械一字排开，汩汩清水送入不远处的麦田里。正在给小麦浇水的村民宋小民告诉笔者：“今年虽是大旱之年，但从去年夏天大雨之后，这里沟满壕平，到现在浇地一点也不犯愁。”

阳信县水务局干部赵凤田告诉记者，从前一旦发生暴雨洪水，总是千方百计使其尽快入海为安。但通过建闸蓄水、清淤固堤、恢复自然状态，对河道梯级开发，拦蓄汛末尾水、地表径流和灌溉尾水，实现了河水的丰蓄枯用。项目总投资1916万元，将来年可调节增加河道蓄水能力450万立方米，有效保护农田面积24.5万亩。

记者近期在我省德州、滨州、聊城等地看到，各支干流河道水源比较充沛，给春灌提供了有利条件。去年汛期，我省鲁北地区遭遇了历史罕见的大洪水，徒骇河、德惠新河、马颊河等鲁北主要河道自1964年以来首次同时发生超警戒水位大洪水，此次罕见洪灾，创下了我省防汛转移人口、上阵人员等多项历史之最，最终实现了堤防无一决口、群众无一伤亡的目标。

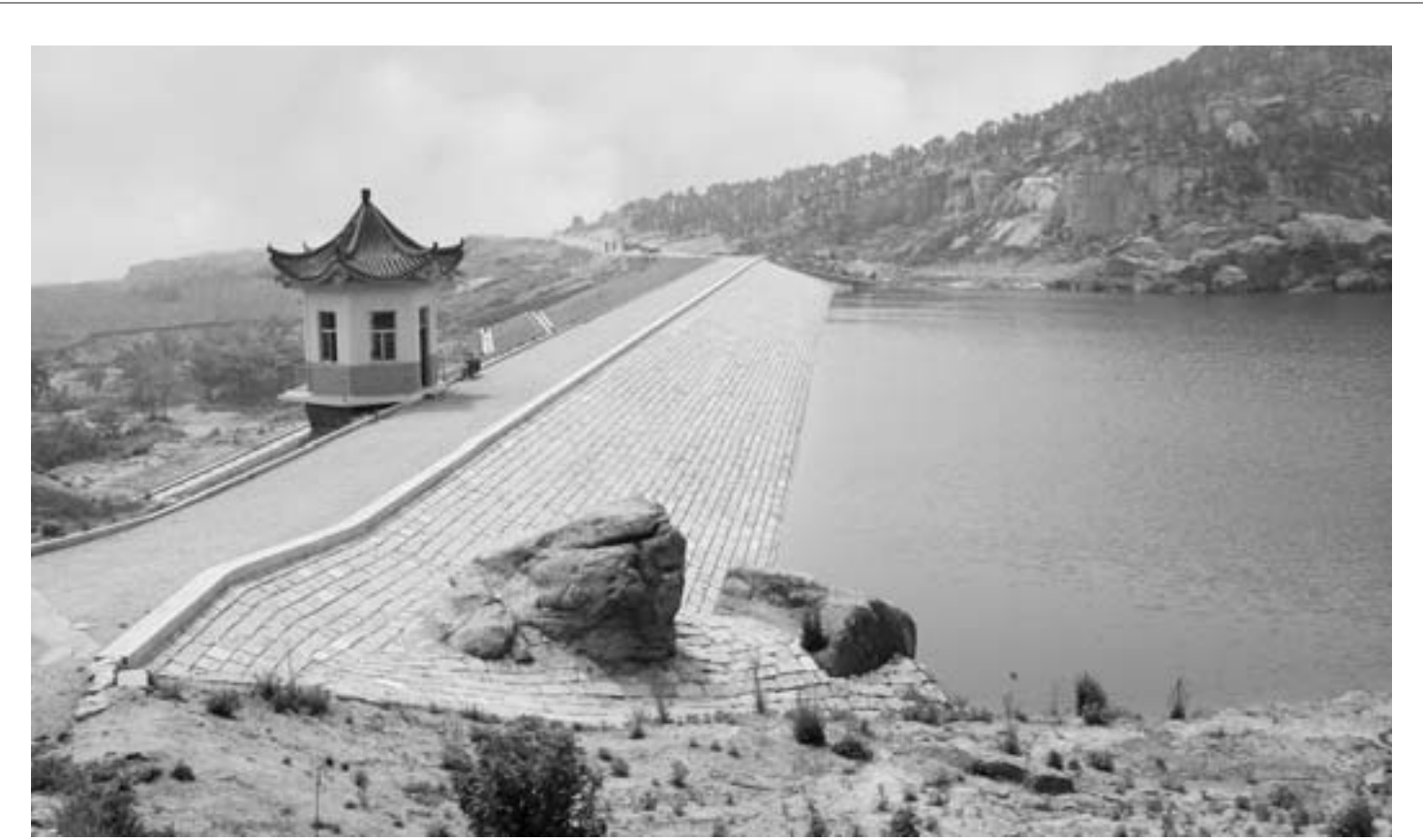
各地在奋力抗洪救灾的同时，着眼于洪水资源化利用，在保证防洪安全的前提下适时落闸蓄水，取得了防洪和蓄水的双重效益。根据测算，仅鲁西北地区就增加地表蓄水量1.3亿方，补充地下水24亿方。

数据显示，我省水资源时空分布不均，年均降雨量从鲁东南沿海的850毫米依次递减至鲁西北内陆的550毫米，80%的降雨集中在汛期4个月内，多年平均出境水量达76亿方。这其中，虽有生态补给用水的需求，但数十亿方水却是白白流走了。

水库：防汛更要蓄水

在全球气候变化和大规模经济开发双重因素的交织作用下，山东水资源供需形势越来越严峻。资料显示，1980年—2000年与1956年—1979年水文系列相比，黄河、淮河、海河三大流域降水量平均减少6%，地表水资源量减少17%，海河流域地表水资源量减少41%。

山东大学土建与水利学院院长曹升乐认为，增加山东的有效水资源供给量，一种有



□王永林 张海峰 报道

胶南高峪水库：防洪灌溉旅游一举多得

除险加固后的胶南高峪水库，不仅满足了防汛需要，而且蓄水的增加使周边饮水、灌溉需求都得到很好解决。优美的风光也使高峪水库成为远近闻名的旅游风景区(资料片)。

效、便捷的方法是：在保证防洪安全的前提下，如何更加科学有效地利用水利设施特别是已建水库，尽可能多的蓄水、提高兴利效益。

雨洪水的资源化离不开工程基础。截至2010年底，我省共建成各类水库6285座，其中大型水库36座、中型水库213座、小型水库6036座，总库容198.25亿方，兴利库容85.16亿方。我省在全国率先完成了规划内的4054座大中小型水库除险加固，蓄水能力增加了40多亿方，仅158座大中型水库就比历年同期多蓄13亿方。

水库一方面承担防洪任务，另一方面又承担兴利任务，而兴利与防洪矛盾焦点就是在汛期水库运行时应采用怎样的汛限水位。采用的汛限水位高，有利于兴利而不利防洪；采用的汛限水位低，则有利于防洪而不利兴利。地方政府和水库管理单位承担着非常重的防汛责任。防汛责任有据追究，无水可用则是天灾。曹升乐表示，当前水库运

行方面存在的主要问题是汛期，水库采用一个或几个固定的汛限水位，当大暴雨发生在汛初时，为了安全常常不敢蓄水，而到汛末时常因无大的降水而又蓄不上水，使水库满足了防洪安全，而达不到最大限度地多蓄水兴利的目的。应改变目前对水库采用的单一汛限水位的运行方式，对汛限水位应进行动态控制，即“峰量综合控制法”，通过科学抬高水库汛限水位或动态管理汛限水位，将多蓄的水量通过联合调度在非汛期适时下泄，以解决区域性严重缺水问题。

高效利用“生态水”

通过生态型湿地储蓄水源也是一个办法，如今春已建成的南水北调截污导流工程发挥对水资源的综合利用功能，投入当地抗旱农田灌溉中，利用拦蓄水资源灌溉农田近百万亩，有效缓解了当地旱情。

我省确立了“上游突出涵养水源，中游